

Sur la route des Croisades : les Balkans

Le Monde

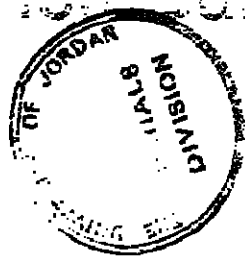
15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15083 7 F

MARDI 27 JUILLET 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNIE

BOURSE



En riposte aux attaques du Hezbollah pro-iranien

Israël a engagé une opération de grande envergure au Liban

Oeil pour oeil

Oeil pour oeil... Une nouvelle fois, la loi du talion fait rage au Liban. En riposte aux attaques des militants du mouvement intégriste pro-iranien Hezbollah - qui ont coûté la vie, en un mois, à sept soldats israéliens, - l'armée de Jérusalem a lancé contre ses ennemis une offensive aérienne de grande envergure, la plus spectaculaire depuis la fin de la guerre israélo-arabe de 1967. Et pour que les choses soient claires, l'opération a été baptisée « Règlement de comptes ».

L'engagement de ce nouveau cycle de représailles comblera d'aise les extrémistes chétiens libanais, puisque tel était leur premier objectif. Armés et financés par l'Irak, encouragés par la Syrie, qui autorise leur ravitaillement dans la zone qu'elle contrôle au Liban, les combattants du Hezbollah sont utilisés depuis des années par Damas et Téhéran - au gré de leurs stratégies - comme un fer de lance contre l'Etat juif.

Cette manipulation s'insère dans une épreuve de force régionale, aux données à peu près immuables depuis 1982. D'un côté, le Liban, fort du soutien de la communauté internationale, réclame le retrait total des soldats israéliens de son territoire, conformément à la résolution 425, votée par le Conseil de sécurité. Il y a déjà quinze ans. Prenant prétexte de cette cause légitime, le Hezbollah mène son propre combat contre Israël, au service des mollahs de Téhéran, toujours profondément hostiles à l'existence même de l'Etat sioniste.

De l'autre côté, Israël affirme son droit de rester présent dans le sud du Liban, par l'entremise d'une milice alliée, aussi longtemps que la sécurité de ses villes frontalières ne pourra être garantie et que la Syrie maintiendra, pour sa part, trente-cinq mille soldats au Liban. Deux logiques contraires, qui entraînent une instabilité périodique, et, de temps à autre, s'entrechoquent bruyamment sur le terrain.

L'épisode en cours comporte toutefois quelques éléments nouveaux. D'abord, le Liban de Rafik Hariri, dont l'armée soutient le contrôle du Sud, se tient désormais clairement aux côtés de la « résistance ». Ensuite, les commandos du Hezbollah, de mieux en mieux équipés - notamment en missiles - frappent le territoire d'Israël avec une audace accrue. Enfin, la Syrie semble nettement plus impliquée. Le président Hafez El Assad fait part - militairement - à Israël de sa déception diplomatique de ne pouvoir espérer à court terme récupérer le plateau du Golan, occupé depuis 1967.

Israël est soucieux de ne pas s'embourber à nouveau au Liban. Mais la mort dimanche de quatre soldats syriens met en évidence les dangers d'un dérapage. A terme, la principale victime du regain de violence risque d'être le processus de paix israélo-arabe, déjà bien malade. Ce serait la plus grande victoire du Hezbollah, ennemi juré de toute négociation.

M0147 - 0727 0 - 7.00 F



A la veille du débat constitutionnel en Afrique du Sud

Onze Blancs assassinés dans une église du Cap

Un commando de cinq Noirs armés de fusils d'assaut et de grenades a fait irruption dans une église anglicane d'un faubourg blanc du Cap, dimanche 25 juillet, en fin d'après-midi, et a ouvert le feu sur l'assemblée, faisant onze morts et cinquante-trois blessés. Cette attaque non revendiquée, à la veille d'un nouveau débat sur l'avenir constitutionnel du pays, risque d'assombrir un climat politique déjà très tendu.

JOHANNESBURG

de notre correspondant
La violence qui secoue le pays jour après jour a frappé cette fois une communauté blanche du Cap. Il était environ 19 h 30, dimanche soir 25 juillet, lorsque l'église anglicane de St-James, située dans la banlieue de Kenilworth, a été la scène d'une attaque perpétrée par plusieurs assaillants noirs.

Alors que plus d'un millier de personnes se trouvaient rassemblées pour le service du soir, des hommes portant cagoule ont fait irruption dans l'église par une porte latérale, armés automatiquement au poing. Plusieurs des cinq assaillants ont tiré au hasard dans la foule et l'un d'eux a lancé deux grenades. Le commando a pris la fuite en laissant derrière

lui onze morts et cinquante-trois blessés, dont vingt-trois étaient dans un état grave. Parmi les personnes tuées figurent trois marins russes qui assistaient au service avec cent trente de leurs compatriotes, des marins et des membres d'expéditions scientifiques russes ayant l'habitude de fréquenter cette église anglicane lors de leurs escales au Cap.

Pour le moment, aucun détail n'est connu sur l'identité des assaillants. Un premier communiqué de la police, selon lequel deux Blancs auraient fait partie du groupe, a été officiellement démenti. Cette attaque n'a pas été revendiquée pour le moment. (Interim.)

Lire la suite page 6

Débat

Les intellectuels face à l'extrême droite

L'appel à « une Europe de la vigilance », lancé dans le Monde du 13 juillet par quarante intellectuels s'élevant contre la banalisation des thèses de l'extrême droite, a recueilli des centaines de signatures et suscité de multiples témoignages.

L'article de Roger-Pol Droit intitulé « La confusion des idées » commentait cet appel en évoquant certains facteurs de cette confusion, tels le brouillage des pistes provoqué par des héritiers de la Nouvelle Droite, ou la critique excessive de l'antiracisme par certains courants de la gauche. Cette analyse a suscité de nombreuses réactions. Nous publions les réponses d'Alain de Benoist et de Pierre-André Taguieff, mis en cause dans cet article, une lettre de Pierre Vidal-Naquet, un texte collectif de chercheurs en sciences sociales défendant l'autonomie et la liberté de la recherche, des témoignages de lecteurs et la réponse de Roger-Pol Droit confrontant « Les mots et les faits ».

Page 8

Francis Bouygues Imperator

Les obsèques du fondateur du premier groupe mondial du bâtiment et des travaux publics auront lieu mercredi 28 juillet à Paris

par François Renard

Pour nombre de Français, Francis Bouygues pouvait représenter l'idée qu'il se font au hasard de leur culture historique d'un empereur romain : le masque imposant, la voix bien timbrée aux sonorités profondes, la prestance et la puissance, le goût des grands ouvrages d'art et du palais et, aussi, cela fait partie du personnage, les appétits de domination.

Même les patrons du bâtiment et des travaux publics (BTP), jaloux a priori, avaient fini par reconnaître les mérites de l'homme qui est mort samedi 24 juillet, bien qu'il se soit toujours refusé à faire partie de l'establishment, dans un isolement

un peu orgueilleux. Bouygues le conquérant! Admiré ou cordialement détesté, le verdict est unanime : on ne devient pas le numéro un mondial dans sa profession sans de solides qualités.

Pour ce fils de centralien, centralien lui-même, dont le grand-père auvergnat arriva à Paris sans un sou et commença à collecter les vieux métaux avant de se faire fondateur, tout a commencé il y a trente-cinq ans, lorsque après cinq années d'apprentissage dans une entreprise du bâtiment et des travaux publics, aujourd'hui disparue, il obtint de son père et de son beau-père 12 000 F de 1952, un peu plus de 100 000 F d'aujourd'hui, pour fonder sa propre firme. Siège social : un petit appartement de

Montrouge, dans la banlieue parisienne. Premier contrat, la construction d'une usine IBM-France, 15 millions de francs 1987, qui lui permit de démarrer et de rembourser père et beau-père six mois plus tard ; l'entreprise Bouygues est née et va grandir vite.

Une impulsion décisive lui est donnée en 1969, avec l'adjudication des chantiers du Parc des Princes, stade de 80 000 places à l'architecture hardie et délicate, qui donna des sueurs froides à Francis Bouygues mais le lança définitivement.

Lire la suite, l'article d'YVES MAMOU et nos informations pages 16 et 17

UN JOUR, UNE AFFICHE

Les stations Total souhaitent bonne route à tous ceux qui parcourent Le Monde.

(notre conseil en page centrale)



Polémique entre l'OM et France Télévision

JE VOUS COUVRE ! ATTENTION AUX SNIPERS !



Hervé Bourges, président de France Télévision, a vivement réagi après l'interdiction faite par Bernard Tapie aux équipes des chaînes publiques de télévision d'accéder au Stade-Vélodrome pour le match OM-Lens, samedi 24 juillet. Après ce match, Jean-Pierre Bernès a démissionné de ses fonctions de directeur général de l'Olympique de Marseille. Le juge Baffy devait entendre, lundi 26 juillet, l'ancien entraîneur de Valenciennes, Boro Primorac, au sujet de la corruption présumée de ses joueurs mais aussi sur ses affirmations selon lesquelles Bernard Tapie lui aurait demandé de « porter le chapeau ».

page 9

L'ÉTÉ FESTIVAL

■ A Beaune, dans la Côte d'Or, on redonne Scipione, un opéra oublié de Haendel. Cette œuvre de longue haleine - trois actes et plus de trois heures de musique, vingt-six airs, avec leurs récitatifs et leurs introductions orchestrales - est servie par la virtuosité des voix de Sandrine Pieu et de Doris Lamprecht.

■ A Avignon, échec des lectures érotiques tentées par Maud Rayer, tandis qu'en Suisse, s'achève sur un succès le Paléo-festival de Nyon (chansons, rock et musiques du monde).

page 13

L'ÉCONOMIE

La crise des industries d'armement

Edouard Balladur envisage d'affecter une partie des recettes de l'emprunt au profit des industries de la défense. Pour celles-ci, les difficultés s'accroissent depuis la fin de la guerre froide. En Europe, près de 40 % des emplois de cette branche d'activité ont disparu. En France, le secteur, longtemps protégé, est aujourd'hui durement touché.

Lire également : « Les pays pauvres de la CEE », « Un Africain dans la lune » et les pages Mode d'emploi, Opinions et Conjoncture.

pages 23 à 30

ALÉTRANGER : Maroc, 8 DH ; Tunisie, 800 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Grèce, 200 PTA ; Italie, 1,20 L ; Espagne, 160 PTA ; G.-B., 85 p. ; Irlande, 1,20 £ ; Israël, 2,400 L ; Luxembourg, 45 FB ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 PTE ; République Fédérale de Yougoslavie, 450 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 1,90 FS ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,50 \$.

div, le feu
Balkans



Bagdad. Autre nouveau...
Le secrétaire d'Etat américain...
Le Pentagone a indiqué...
Le ministre syrien...
Le chef de la diplomatie libanaise...
Le secrétaire d'Etat américain...
Le Pentagone a indiqué...
Le ministre syrien...
Le chef de la diplomatie libanaise...

Le secrétaire d'Etat américain...
Le Pentagone a indiqué...
Le ministre syrien...
Le chef de la diplomatie libanaise...

Le secrétaire d'Etat américain...
Le Pentagone a indiqué...
Le ministre syrien...
Le chef de la diplomatie libanaise...

Le secrétaire d'Etat américain...
Le Pentagone a indiqué...
Le ministre syrien...
Le chef de la diplomatie libanaise...

ÉTRANGER

LIBAN : l'engrenage de la violence au Proche-Orient

Beyrouth et Damas soutiennent les actions du Hezbollah

Le secrétaire d'Etat américain Warren Christopher a rejeté, lundi 26 juillet, la responsabilité de l'engrenage de la violence au Liban sud sur le Hezbollah pro-iranien, « hostile au processus de paix ».

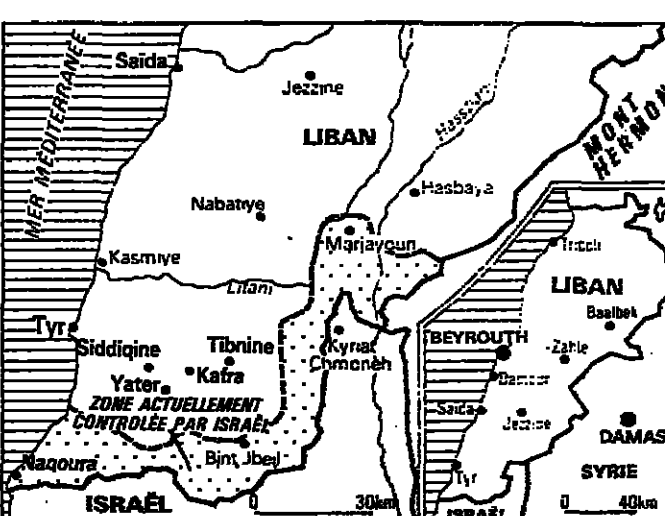
Alors que l'aviation israélienne poursuivait lundi ses raids contre des cibles au nord et au sud du Liban, et que de nouvelles salves de roquettes étaient tirées du Liban sud en direction des localités du nord d'Israël, le ministre israélien des affaires étrangères Shimon Peres a annulé une visite qu'il devait effectuer à Paris lundi et mardi.

Le Pentagone a indiqué qu'un tir de missile sol-air irakien avait été observé samedi soir, après le lancement d'un missile HARM par un F4G de la chasse américaine, sur une batterie anti-aérienne irakienne.

Attendus par les Libanais, annoncés par Israël, la riposte de l'Etat juif à la mort de sept de ses soldats en moins de trois semaines, dans la partie du Liban sud qu'il occupe, risque de dégénérer en un conflit plus grave.

Les bombardements israéliens ont été particulièrement meurtriers et destructeurs. Un premier bilan fait état de dix-sept morts, dont quatre soldats syriens, et d'une soixantaine de blessés, pour la plupart des civils libanais.

Le Pentagone a indiqué qu'un tir de missile sol-air irakien avait été observé samedi soir, après le lancement d'un missile HARM par un F4G de la chasse américaine, sur une batterie anti-aérienne irakienne.



Le Liban, avec la zone actuellement contrôlée par Israël.

Dans ce dernier camp, qui abrite environ cent mille réfugiés, les raids ont visé deux bâtiments appartenant au Fatah de Yasser Arafat. La ville de Nabatieh (cinquante mille habitants) a été pillonnée par l'artillerie israélienne.

Le Pentagone a indiqué qu'un tir de missile sol-air irakien avait été observé samedi soir, après le lancement d'un missile HARM par un F4G de la chasse américaine, sur une batterie anti-aérienne irakienne.

La presse à l'issue de cette réunion, le chef de la diplomatie libanaise Fares Boueiz a affirmé que « l'armée libanaise » qui est intervenue à plusieurs reprises dimanche - n'a jamais manqué à la défense de ses positions ».

A mesure que croissait la tension au Liban sud, le gouvernement libanais a, à plusieurs reprises, apporté son soutien à la résistance. Le président Hraoui s'était même rendu pour la première fois le 18 juillet dans un fief du Hezbollah, à Machghara, à quelques kilomètres de la zone occupée par Israël.

Le Pentagone a indiqué qu'un tir de missile sol-air irakien avait été observé samedi soir, après le lancement d'un missile HARM par un F4G de la chasse américaine, sur une batterie anti-aérienne irakienne.

IRAK : contestant un rapport du Pentagone
Bagdad dément avoir tiré un missile sur un avion américain

Dans un communiqué publié dimanche 25 juillet, l'Irak a « catégoriquement démenti » les affirmations du Pentagone selon lesquelles un missile irakien avait été tiré la veille, sans succès, contre des avions américains qui patrouillaient dans la zone d'exclusion aérienne au sud du 32° parallèle.

Le ministère a également démenti qu'un avion américain ait été auparavant pris pour cible par un de ses radars, de même que « les rapports selon lesquels une batterie anti-aérienne irakienne dans le sud a été frappée par un missile antiradar HARM tiré d'un avion américain ».

Le Pentagone a indiqué qu'un tir de missile sol-air irakien avait été observé samedi soir, après le lancement d'un missile HARM par un F4G de la chasse américaine, sur une batterie anti-aérienne irakienne.

Israël a engagé une opération de grande envergure

Suite de la première page
Plusieurs habitations ont été incendiées, des canalisations ébranlées. Le traumatisme de la guerre du Liban, le seul conflit dans lequel Israël s'engage sans bénéficier d'un consensus national, refait rapidement surface dans les mémoires.

Les Israéliens n'ont pas oublié que l'opération « Paix en Galilée », qui devait durer quelques semaines, se prolongea de juin 1982 à mai 1983. L'ennemi était alors l'O.L.P. Aujourd'hui, l'Etat juif se bat contre le Hezbollah pro-iranien, dont il estime les effectifs à quelque deux mille combattants ; « un ennemi qui n'est pas suffisamment à la hauteur pour se mesurer à nous », lançait récemment un haut responsable militaire israélien.

En moins de douze heures, près d'une trentaine de raids ont été effectués par les avions F16, chargés chacun de quatre tonnes de bombes. Ils sont relayés par des hélicoptères Cobra. Les objectifs sont définis avec précision. « Dans un premier temps, nos appareils ont détruit dix bases, dont neuf appartenant au Hezbollah et une à l'Organisation pro-iranienne de Ahmed Jibril », explique, carte en main, le chef d'état-major, le général Ehud Barak.

L'attaque est suivie d'un avertissement qui va être superbement ignoré par le Hezbollah : « Si le calme ne règne pas sur les localités juives du nord d'Israël, il ne régnera pas non plus sur le Liban. Toute attaque contre nous sera suivie d'une riposte très dure, douloureuse et immédiate », promet le général Barak qui rappelle que depuis le 8 juillet, sept de ses soldats sont tombés au Liban lors d'attaques menées par le Hezbollah. Le dernier de ces militaires a succombé dimanche soir à ses blessures.

La riposte des combattants intégristes est fulgurante : une salve de katyushas s'abat sur la zone de sécurité, puis cinquante autres roquettes frappent à sept reprises le doigt de la Galilée. Comme promis par le général Barak, l'aviation entre à nouveau en action. Six autres bases du Hezbollah sont détruites et quarante maisons où,

LA TOURNÉE DE WARREN CHRISTOPHER

C'est au cours des bombardements sur la Bekaa, dont l'un a visé une position de l'armée syrienne, que quatre soldats syriens ont été tués et quatre autres ont été blessés, alors qu'un neuvième est porté disparu. Un porte-parole militaire syrien a précisé que la défense antiaérienne syrienne avait riposté. « Les dirigeants de Tel-Aviv devraient cesser leurs attaques au Liban et s'engager au retrait des territoires arabes occupés », y compris du Liban sud, pour ne pas faire échouer la mission de Warren Christopher », a commenté Radio-Damas.

Ce regain de violence intervient en effet à une semaine de la tournée que doit effectuer le secrétaire d'Etat américain au Proche-Orient, pour tenter de relancer le processus de paix. Nul doute d'ailleurs que c'est dans cette perspective que le Hezbollah, opposé aux négociations de paix, a intensifié ses attaques.

Dimanche soir, le secrétaire général de la formation intégriste, cheikh Hassan Nasrallah, a réaffirmé la détermination de son organisation à poursuivre ses actions. « Pour la résistance, il n'existe de lignes rouges ni au Liban sud, ni dans le sud-est de la Bekaa », a-t-il déclaré. De leur côté, les organisations palestiniennes ont décrié la mobilisation générale de leurs combattants, qui ont été mis « à la disposition des armées libanaise et syrienne ».

Réunies d'urgence autour du président Elias Hraoui, les autorités libanaises ont pour leur part décidé de porter plainte au Conseil de sécurité de l'ONU et de rappeler en consultation leur ambassadeur à Washington. S'adressant à

À TRAVERS LE MONDE

CHYPRE
Heurts entre « casques bleus » et manifestants chypriotes grecs
Des heurts se sont produits, dimanche 25 juillet, à Chypre entre des soldats de l'ONU et des manifestants chypriotes grecs, faisant au moins quinze blessés, a-t-on appris auprès de l'ONU et de la police chypriote. Le porte-parole de la force des Nations unies à Chypre (UNFICYP), Waldemar Rokosewski, a indiqué que les casques bleus avaient été bousculés par deux cents à trois cents manifestants qui avaient réussi à s'infiltrer dans la zone tampon entre les secteurs chypriote grec (sud) et chypriote turc (nord), près de Dheirnia, à environ 80 kilomètres au sud-est de Nicosie. Les manifestants, qui manifestaient contre l'occupation du nord de l'île par l'armée turque, se sont heurtés à un point de contrôle turc. - (AFP, Reuters).

NICARAGUA
Les rebelles d'Esteli affirment qu'ils ne se rendront pas
Le Front révolutionnaire ouvrier paysan (FROC), constitué d'anciens militaires sandinistes et de quelques « contras », qui a occupé les 21 et 22 juillet la ville d'Esteli dans le nord du pays, a annoncé, samedi 24 juillet, qu'il ne déposerait pas ses armes. Le chef des insurgés, Victor Manuel Gallegos, alias « Pedrito le Hondurien », avait réussi à fuir Esteli avec une partie de ses hommes après la contre-offensive de l'armée. « Nous continuerons de combattre » jusqu'à ce que le gouvernement mette en œuvre les accords conclus avec les anciens militaires, affirme le communiqué. Ceux-ci demandent notamment des terres et des emplois.

La présidente nicaraguayenne, Violeta Chamorro, qui a été accusée de faiblesse envers les groupes armés d'opposition, s'est engagée à les réprimer plus efficacement. L'intention des autorités d'enterrer dans une fosse commune les victimes des combats entre ex-militaires sandinistes et l'armée régulière sans procéder à leur identification a d'autre part provoqué l'indignation de la population d'Esteli, qui y voit un acte arbitraire. - (AFP, Reuters).

TOGO
Un candidat à l'élection présidentielle serait sous le coup d'un mandat d'arrêt
Glichrist Olympio, candidat à l'élection présidentielle prévue pour le 25 août, est sous le coup d'un mandat d'arrêt pour son implication présumée dans la tentative d'attentat perpétrée en mars contre le président Eyadéma, a-t-on annoncé, dimanche 25 juillet, à Lomé, de source policière. Le mandat a été délivré le 3 mai par le juge d'instruction « au vu des conclusions, preuves à l'appui, de l'enquête diligentée par la gendarmerie nationale ». La même source a indiqué que, si M. Olympio rentrait au Togo, il serait interpellé dès son arrivée.

Il serait interpellé dès son arrivée. L'un des médecins chargés de combler l'état de santé des candidats a aussi indiqué qu'il avait aperçu M. Olympio chez les certificats médicaux contenus dans son dossier de candidature n'étaient pas valables, faute d'avoir été faits à Lomé. Une bombe a par ailleurs explosé dans la nuit de samedi à dimanche à Lomé, devant un immeuble abritant le Comité d'action pour le renouveau (CAR), dont le chef, M. Agboyibor, est candidat à l'élection présidentielle. - (AFP).

Le seizième sommet franco-britannique. - François Mitterrand et Edouard Balladur, ainsi que huit membres du gouvernement, étaient attendus lundi 26 juillet à Londres pour le seizième sommet franco-britannique. Les responsables français et britanniques devaient notamment s'entretenir, au cours des réunions de la matinée et d'un déjeuner, de la situation en Bosnie, du problème des négociations sur le commerce mondial, ainsi que de différents dossiers de la coopération bilatérale.

FRANÇOIS DALLE
Président d'Honneur de l'Oréal

JEAN BOUNINE
Conseiller d'entreprises

FRANÇOIS DALLE
JEAN BOUNINE

L'ÉDUCATION
EN ENTREPRISE

CONTRE LE CHÔMAGE DES JEUNES

Contre le chômage
des jeunes en France,
environ 25% des actifs de 15 à
25 ans sont au chômage, soit le
double du chômage de l'ensemble
des générations.

Cet écart n'existe pas ailleurs.
Il tient aux défauts de la formation
professionnelle, qui
doit, désormais, être assurée
par les entreprises.

EUROPE

Le conflit dans l'ex-Yougoslavie

La trêve n'a pas été respectée en Bosnie

La trêve conclue samedi 24 juillet entre les trois parties belligères en Bosnie sous les auspices de l'ONU et qui était censée favoriser la reprise des négociations à Genève mardi n'aura, comme les précédentes, que peu duré.

Peu après son entrée en vigueur dimanche matin à 10 heures, elle a été violée à la fois par les militaires serbes et l'armée bosniaque. Pour Barry Frewer, le porte-parole de la FORPRONU, les deux parties sont responsables des tirs d'artillerie qui ont éclaté à Sarajevo. Dimanche en fin de journée, les observateurs militaires de l'ONU avaient dénombré 213 salves serbes de roquettes, d'obus et de mortiers et 16 salves tirées par l'armée bosniaque.

Une base du contingent français de la FORPRONU, située dans le stade olympique de Zetra, à proximité du centre de Sarajevo, a été l'objet de violents pilonnages dimanche vers 17 heures. Selon le colonel Roger Duburg, commandant de la base qui sert de centre d'opération à 150 «casques bleus» français, 68 salves d'artillerie se-

ont abattues pendant 45 minutes sur le parking de la base. Il n'y a eu aucune victime, mais un véhicule blindé, transportant des munitions, a été incendié et de nombreux autres véhicules ont été endommagés. Pour le colonel Duburg, il ne fait aucun doute que ce sont les Serbes qui ont agi délibérément pour tenter d'intimider les «casques bleus».

Le porte-parole Barry Frewer a exprimé les protestations de l'ONU tout en laissant entendre qu'il n'y aurait pas de riposte cette fois. «Si cela se reproduit, nous sommes prêts à répondre de la façon la plus ferme», a-t-il dit.

Le président Alija Izetbegovic a reproché dimanche aux Nations unies de n'avoir pratiquement rien fait pour faire respecter les «zones de sécurité» en principe créées par le Conseil de sécurité. «Les possibilités offertes à la Force de protection de l'ONU dans le cadre de son mandat n'ont pas non plus été utilisées», ajoute le président bosniaque dans une lettre à M. Boutros-Ghali. Il rappelle que, ces dix dernières semaines, Sara-

jevo, malgré son statut de «zone de sécurité», est à déplorer 398 morts et 2 600 blessés parmi sa population civile.

Des combats se sont également poursuivis dimanche dans le nord de la Bosnie, où les forces serbes essaient d'élargir leur «couloir» aux dépens de villages musulmans, ainsi que dans le centre, où l'armée bosniaque s'oppose aux forces croates.

D'autre part, le colonel Jovan Divjak, commandant en second de l'armée bosniaque, s'est prononcé contre la levée de l'embargo sur les armes. «Jusqu'à présent, les Serbes n'ont apparemment mobilisé que 40 % de leur puissance de feu contre Sarajevo», a expliqué le colonel Divjak, un Serbe qui s'est engagé dans la défense d'une Bosnie multi-ethnique. Si l'embargo était levé, ils utiliseraient rapidement 100 % de leur potentiel et détruiraient totalement Sarajevo avant que nous ayons pu nous procurer une seule arme supplémentaire. - (AFP, AP, Reuters.)

La solidarité avec les Croates d'Herzégovine pèse de plus en plus lourde à Zagreb

ZAGREB

de notre envoyé spécial

L'Herzégovine occidentale est un boulet pour la Croatie, reconnaît-on dans l'entourage du président Franjo Tudjman. Les autorités de Zagreb prennent en effet très au sérieux les menaces de sanctions brandies par la communauté internationale, qui leur reproche trop de complaisance envers la politique qu'infirment aux Musulmans les dirigeants croates d'Herzégovine, cette province limitrophe de la Dalmatie, qui appartient à la République de Bosnie-Herzégovine. Mais si les Croates, qui représentent actuellement 80 % de sa population, disparaissaient de cette région, «les frontières de la Croatie seraient en danger», ajoute-t-on à la présidence à Zagreb.

Malgré les menaces internationales, il n'est actuellement pas question pour les autorités de Croatie de désavouer officiellement le régime mis en place par Mate Boban dans cette «Hercegovina» qui s'est proclamée entité autonome au sein d'une Bosnie-Herzégovine expirante. En outre, certains signes de complicité de Zagreb avec les forces croates de Bosnie (HVO) de Mate Boban sont élogieuses, comme dans le cas de la déportation vers l'île d'Obonjan en Croatie de Musulmans arrêtés à Mostar, en Herzégovine (le Monde du 24 juillet).

Ainsi dimanche 18 juillet, le jour même où 334 Musulmans étaient transférés dans cette île, sous escorte de la police croate, après être passés par les prisons du HVO, le responsable de ce dernier assistait, au côté du président Franjo Tudjman, à l'inauguration du pont de Maslenica dont Zagreb a fait le symbole du rétablissement de son autorité sur l'ensemble du territoire de Croatie. Selon les explications officielles fournies alors, Mate Boban, qui possède la double nationalité, était là en tant que simple citoyen croate, non en tant que dirigeant de l'Hercegovina.

Représailles en chaîne

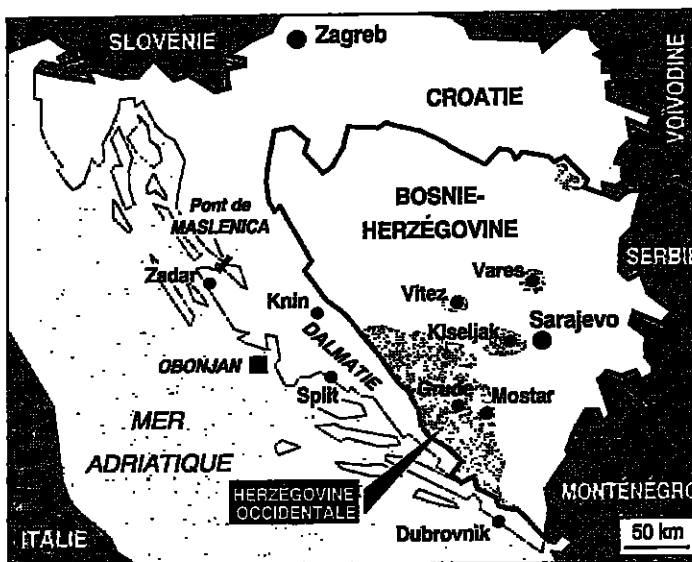
Les autorités de Zagreb démentent catégoriquement la présence d'unités constituées de leur armée en Bosnie-Herzégovine. Tout membre de l'armée croate - notamment les soldats originaires d'Herzégovine - n'en a pas moins la possibilité d'être battu aux côtés du HVO. Le général Slobodan Praljak, vice-ministre croate de la défense, n'a d'ailleurs pas hésité à annoncer, mercredi dernier à la télévision

de Zagreb, qu'il démissionnait de son poste pour aller se mettre à la disposition du HVO.

Il est d'autre part courant de voir des véhicules portant des plaques minéralogiques de l'armée croate à proximité de l'état-major du HVO à Grude, petite localité proche de Mostar où la «présidence» de l'Hercegovina a établi ses quartiers pour la durée de la guerre.

D'anciens membres musulmans du HVO - du temps de la défunte alliance croato-musulmane en Bosnie - assurent, enfin, que de nombreux militaires croates participent aux combats contre l'armée fidèle au président bosniaque Alija Izetbegovic. L'un d'entre eux affirme

coûter, aujourd'hui, très cher. D'un côté, la Croatie, qui souffre déjà diplomatiquement de l'Herzégovine, pourrait difficilement «encaisser» des sanctions et un isolement international. De l'autre, Franjo Tudjman, qui a déjà rejeté en 1991 une demande herzégovinienne de rattachement à la Croatie, peut tout aussi difficilement abandonner à son sort la communauté croate «sœur» de Bosnie-Herzégovine - qui a vu naître le premier royaume croate, au dixième siècle - au moment où elle se trouve en difficulté. D'autant que cette communauté joue un rôle essentiel dans la défense des frontières croates, sorte de «zone tampon» aux confins de la Croatie.



que ces militaires croates, qui proviennent notamment d'unités stationnées à Split, Imotski ou Ploce, sont parmi les plus «durs».

Certes, on condamne à Zagreb «toute exaction» en Herzégovine. «Aucune ne peut être justifiée», déclare ainsi Vesna Skare, porte-parole du président Tudjman, qui ajoute que «la situation ne justifie pas ce qui se passe à Mostar». Quant à l'affaire de l'île d'Obonjan, elle affirme qu'«une enquête sera ouverte». Le ministre croate des affaires étrangères a en outre appelé les forces croates de Bosnie à libérer tous leurs prisonniers civils. Mais M. Skare insiste surtout sur la nécessité de considérer «globalement la situation en Bosnie-Herzégovine», où l'on assiste selon elle à un phénomène de représailles en chaîne. «190 000 Croates sont pris en état de Bosnie centrale», explique-t-elle, en parlant de «génocide» contre les Croates.

Du côté du HVO, si l'on admet que des exactions ont été commises, on renvoie à celles dont les Musulmans se sont rendus coupables lors de leur conquête des zones contrôlées par les Croates en Bosnie centrale et au massacre de civils croates dans cette région où ne subsistent plus aujourd'hui que quelques «poches» croates, notamment autour de Vitez, Zepce, Vares ou Kiseljak.

Un «lobby herzégovinois»

Reste que le régime de Mate Boban constitue un fardeau de plus en plus encombrant et explosif pour la Croatie, ne serait-ce que par les rétorsions internationales auxquelles il l'expose. Dans certains cercles dirigeants croates, on ne cache pas le désir de «faire le ménage» à Grude. Les intentions du président Tudjman restent toutefois inconnues. Il est beaucoup question à Zagreb, depuis quelques mois, d'un puissant «lobby herzégovinois», pesant lourdement - en faveur du régime de Grude - sur la politique de la Croatie et dont le membre le plus actif ne serait autre que le ministre de la défense, Gojko Susak.

Originaire d'Herzégovine occidentale et ayant longtemps vécu au Canada, M. Susak est un pur produit de cette diaspora croate qui a beaucoup aidé - essentiellement sur le plan financier - la jeune République de Franjo Tudjman dans sa guerre contre les Serbes. D'autre part, nombreux ont été les Croates d'Herzégovine à partir se battre en Croatie en 1991, renforçant à point nommé une «garde nationale» croate naissante, largement inférieure aux forces serbes.

La marge de manœuvre du président Tudjman paraît aujourd'hui bien étroite, face à l'évolution d'un régime herzégovinois «fabriqué» par Zagreb, mais qui risque de lui

Cependant, les rapports croato-herzégovinois font l'objet de commentaires de plus en plus acerbes ici. «Dans le public croate, l'opposition à la politique de l'Hercegovina qui n'a pas empêché l'exode des Croates de Bosnie centrale et a déjà fait, en revanche, beaucoup de tort à la Croatie, ne cesse de grandir», notait, mercredi 21 juillet, le journal Slobodna Dalmacija. Dans un article particulièrement virulent d'un journaliste réputé, Zeljko Zeljko, le quotidien dalmate se demandait notamment s'il fallait que «la Croatie dans son ensemble se retrouve en quarantaine, isolée comme un lépreux politique, à cause de la politique menée à Grude et à Mostar, par Mate Boban et soutenue par le lobby herzégovinois à Zagreb, que, dit-on, même le président Tudjman a de plus en plus de mal à combattre».

«Les niaiseries de Boban»

Après avoir noté que «les actes répressifs [et] de purification ethnique ainsi que les camps de prisonniers près de Mostar sont des faits qui ne peuvent plus être cachés», Zeljko Zeljko écrivait qu'il était «triste que des dirigeants politiques bourrés de complexes provinciaux, des profiteurs de guerre et des trafiquants soient identifiés à l'ensemble du peuple [croate]». «Tout le monde est las des niaiseries de Boban prétendant que la mauvaise et injuste Europe compte contre Grude. Les gens ordinaires de Croatie ne sont intéressés que par une question très pragmatique : comment éviter des sanctions et aider les Croates de Bosnie centrale ? Il est certain que les camps pour Musulmans près de Mostar ainsi que le projet de les déporter ne sont pas la meilleure façon de répondre à cette question», concluait Slobodan Dalmacija.

S'il est une ville de Croatie où l'on est particulièrement sensible à l'évolution de la situation dans l'Herzégovine voisine et où l'on ne cache pas une méfiance certaine vis-à-vis de Grude, c'est bien Split, où l'on estime que tout ce qui arrive aujourd'hui est la manifestation d'un désir forcené des Herzégoviniens d'un rattachement à la Croatie. Une perspective loin de séduire tout le monde dans une ville où l'on peut entendre : «Ici, nous craignons l'Herzégovine et les Herzégoviniens». Dans ce port dalmate de plus de deux cent mille habitants qui ont une haute idée de leur spécificité historique et culturelle, beaucoup redoutent une «invasion» des Herzégoviniens, souvent considérés avec quelque mépris par la bourgeoisie locale. Une expression courant Split ne définit-elle pas les Herzégoviniens comme ayant «une pierre dans la tête, une pierre dans le cœur, une pierre à la main» ?

YVES HELLER

Les habitants de Sarajevo ne croient pas qu'un partage ethnique puisse apporter la paix

SARAJEVO

de notre envoyé spécial

Comme beaucoup d'habitants de Sarajevo qui ont lutté depuis quinze mois pour une Bosnie pluri-culturelle, Gordana Knezevic, rédactrice en chef du quotidien de Sarajevo Oslododjenje, est à bout, ou presque. Elle serait prête, pour avoir la paix, à accepter l'insupportable : la partition de son pays en trois entités ethniques (serbe, croate, musulmane).

Elle trouve encore la force de plaisanter. «Je l'envierais sur ton territoire et je serais tranquille», dit-elle affectueusement à son mari, qui est croate. Mais elle est sûre que «la partition n'est pas la paix», bien au contraire. «Ce serait immédiatement le début d'une autre guerre sans fin, aux frontières des trois entités», dit-elle. Elle pense que les commandants locaux de tous bords «se battraient pour un village, une route, une colline, attribués à l'autre sans grande justification».

«La Bosnie est un mariage mixte. On ne peut pas divorcer et dire de qui sont les enfants», explique Gordana. Pour elle, l'exemple le plus parlant est celui de Mostar, cette ville dont les Croates bosniaques veulent faire leur «capitale» bien que la communauté musulmane y eût été avant la guerre légèrement plus nombreuse que la croate. «Les Musulmans de Mostar se battraient pour cette ville qu'ils habitaient depuis des siècles», estime-t-elle. Elle pense que si, à Sarajevo, on pourrait convaincre l'armée, ailleurs «ce sera impossible».

Les militaires en effet accepteraient-ils une division en trois de la Bosnie, même si le président Alija Izetbegovic, qui la refuse et propose une fédération basée sur des critères non exclusivement ethniques, finissait par s'y résigner ? Munib Bisic, ministre de la défense en exercice, est catégorique : «En cas de partition de la Bosnie, l'armée ne suivra pas les politiques, car la partition veut dire la capitulation. Ceux qui se battent depuis le début sont des volontaires, ils mourront plutôt que de se rendre», dit-il, avant d'ajouter : «Mais l'armée acceptera toute autre solution.» Il faut comprendre, poursuit-il, que nous avons eu beaucoup de morts, que nombre de combattants sont restés seuls, qu'on ne pourra les forcer à lâcher leurs armes.

La plupart des civils interrogés à Sarajevo semblent, il est vrai, aujourd'hui préférer n'importe quelle solution à la poursuite de la guerre. M. Izetbegovic, fait-on comprendre, n'est pas un «jusqu'au-boutiste». Il est pris entre le désir de paix de cette population épuisée, mais qui a peu voix au chapitre, et la volonté d'en découdre des combattants, regonflés par quelques succès récents et inattendus. Le vice-président, Ejup Ganic, incarne plutôt la «tendance dure». Il a récemment affirmé que «personne n'a le droit d'enterrer la partition de la Bosnie, pas même le président Izetbegovic».

M. Izetbegovic et Ganic, ainsi que le chef des forces armées, le Musulman Rasim Delic, refusent depuis un mois de participer aux pourparlers de Genève, en y mettant des condi-

tions préalables, parmi lesquelles l'arrêt des offensives serbes.

Les Bosniaques ont cependant peut-être atteint les limites de la résistance. Une atmosphère délétère plane sur Sarajevo, privée par les Serbes d'eau et d'électricité, mais pas de bombardements. Le conflit avec les Croates a coupé pendant plusieurs semaines les routes d'approvisionnement humanitaire et militaire. Mais le ministre de la défense est confiant. «Nous avons déjà communiqué nous prendrions des munitions et des armes par la force ou contre de l'argent», dit M. Bisic.

«Une guerre sans fin»

Il souligne que le caractère criminel de ses ennemis fait leur faiblesse. «En ce moment nous nous battons avec l'aide dure du HVO (forces croates de Bosnie) et nous leur achetons des munitions», précise-t-il. Les Bosniaques reçoivent un soutien financier de pays musulmans. Et puis, ajoute-t-il en substance, il n'y a pas d'échelle pour mesurer l'énergie du désespoir.

Nikola Kovac, professeur de littérature française du XVIII^e siècle, devenu ministre de la culture, dit lui-même qu'il ne peut pas «parler de façon raisonnable dans une situation absurde». «Si le plan de division est accepté, je donne ma démission tout de suite.» Se disant, même si sa femme est croate, «plus serbe et orthodoxe que Radovan Karadzic (le leader des Serbes de Bosnie)», M. Kovac a résolulement choisi le camp bosniaque et assure que les 70 000 Serbes de Sarajevo sont prêts, comme lui, à résister jusqu'au bout.

Tout en soulignant qu'en acceptant la partition la Communauté internationale «légalise le viol, le meurtre, la purification ethnique», Kemal Mulfic, conseiller du président Izetbegovic, déclare cependant : «On ne va pas tous se faire tuer pour une idée», celle d'une Bosnie unitaire. Il affirme que la présidence est prête à négocier mais qu'elle pose des limites : «Si on nous impose l'esclavage, la vie sous contrôle serbe comme dans certaines villes de Bosnie où il y a des panneaux «interdit aux Musulmans, aux Croates et aux chiens», il n'est pas question de l'accepter», tonne-t-il. Comment compte-t-il résister, sans eau, sans électricité, sans nourriture, sans armes et sans alliés ? «Difficilement.»

Le conseiller du président estime lui aussi que l'Europe se trompe en croyant que la partition apportera la paix dans la région. Selon lui, la Grande Croatie et la Grande Serbie, qui se profilent derrière le partage en trois entités de la Bosnie, «sont des idées animatrices qui mènent à une guerre sans fin dans les Balkans». Officiellement, l'idée de la division ethnique est donc rejetée.

Même si de mauvaises rumeurs courent sur «la cinquième colonne» c'est-à-dire les Serbes vivant dans la ville, même si quelques tensions sont perceptibles avec les combattants croates du HVO, peu nombreux à Sarajevo, ce qui frappe, c'est plutôt l'obstination à rejeter les classifications ethniques. On vous rappelle à l'ordre : les «agresseurs» ne sont pas les Serbes, mais «des extrémistes serbes», ni les Croates, mais «l'aide dure du HVO».

Chacun, ministre, journaliste, intellectuel ou simple citoyen, espère encore, malgré le vote négatif du Conseil de sécurité, que l'Europe se décidera à lever l'embargo sur les armes. Qu'on ne dise pas aux Bosniaques que ce n'est pas à l'ordre du jour. «Avec l'embargo sur les armes contre la Bosnie, l'intervention militaire a eu lieu», dit Kemal Mulfic. Qu'on ne dise pas à ceux qui se font massacrer que cela accentuera la tuerie : «Nous ne voulons pas détruire notre pays», s'exclame le ministre de la défense. Qu'on ne leur dise pas que Croates, Serbes et Musulmans peuvent plus vivre ensemble. «On le fait tous les jours, ici, au milieu de la guerre», s'insurge Gordana.

JEAN-BAPTISTE NAUDET

OCÉAN INDIEN

SEYCHELLES : le premier scrutin pluraliste depuis l'indépendance

Le président France-Albert René a été réélu

Le chef de l'Etat seychellois sortant, France-Albert René, devait être investi, lundi 26 juillet, d'un nouveau mandat de cinq ans, après avoir remporté l'élection présidentielle de vendredi, selon les résultats officiels diffusés samedi. A l'issue des premières élections pluralistes organisées depuis l'indépendance, en 1976, le président René, âgé de cinquante-huit ans, chef du Front progressiste du peuple seychellois (FPFS, ex-parti unique marxiste, au pouvoir), a obtenu 59,5 % des suffrages, contre 36,7 % à l'ancien chef de l'Etat James Mancham, du Parti démocratique (PD), qu'il avait renversé par un coup d'Etat en 1977. Un troisième candidat, Philip Bouille, nouveau venu sur la scène politique, a recueilli 3,8 % des voix.

Aux élections législatives, organisées simultanément, le FPFS a remporté vingt-huit des trente-trois sièges de députés, contre quatre pour le Parti démocratique et un pour l'Opposition unie de Philip Bouille. Selon les responsables de la commission électorale, plus de 60 % des électeurs ont participé au scrutin.

Ces consultations, qui se sont déroulées dans le calme, mettent un terme à une période de transition de dix-huit mois, au cours de

laquelle l'archipel de l'Océan Indien, qui compte soixante-dix mille habitants, est passé d'un régime de parti unique au pluralisme. MM. René et Mancham, les deux principales personnalités politiques seychelloises depuis le début des années 60, se tenaient côte à côte lorsque les résultats ont été annoncés en direct à la radio et à la télévision. James Mancham était rentré aux Seychelles en avril 1992, après quinze ans d'exil en Grande-Bretagne, pour prendre la tête de l'opposition.

Les observateurs avaient prévu une bataille serrée entre les deux hommes. Mais les Seychellois ont massivement apporté leur soutien au président sortant, dont la politique économique contient un important volet social. Les adversaires du chef de l'Etat lui reprochent toutefois d'avoir ruiné l'archipel avec une gestion centralisatrice à la soviétique. Les activités liées au tourisme constituent la première source de revenus pour les Seychelles (120 millions de dollars par an), et les détracteurs de France-Albert René considèrent que le gouvernement s'est fourvoyé dans des projets d'infrastructure touristique onéreux et déficitaires. - (AFP, Reuters.)

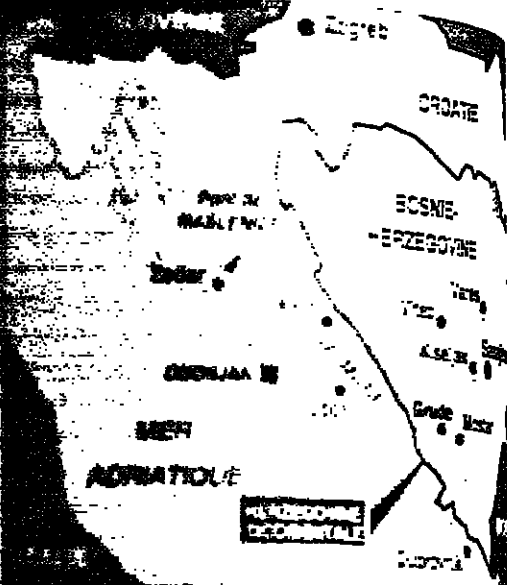
C'est chaque fois la même chose
Pas une lettre,

Volkswagen. C'est

La vie

Arrivé avec les Croates d'Herzégovine de plus en plus lourd à Zagreb

De Zagreb, 26 juillet. Les réfugiés croates d'Herzégovine arrivent à Zagreb de plus en plus nombreux. Les autorités croates ont ouvert des camps de réfugiés dans les zones frontalières. Les réfugiés sont accueillis par des volontaires et des membres de la police. Les conditions de vie sont difficiles, mais les autorités croates assurent que les réfugiés seront bien accueillis.



Les réfugiés croates d'Herzégovine arrivent à Zagreb de plus en plus nombreux. Les autorités croates ont ouvert des camps de réfugiés dans les zones frontalières. Les réfugiés sont accueillis par des volontaires et des membres de la police. Les conditions de vie sont difficiles, mais les autorités croates assurent que les réfugiés seront bien accueillis.

V

Le monde

Les réfugiés croates d'Herzégovine arrivent à Zagreb de plus en plus nombreux. Les autorités croates ont ouvert des camps de réfugiés dans les zones frontalières. Les réfugiés sont accueillis par des volontaires et des membres de la police. Les conditions de vie sont difficiles, mais les autorités croates assurent que les réfugiés seront bien accueillis.



C'est chaque fois la même chose avec ceux qui partent en vacances en Golf. Pas une lettre, pas un coup de téléphone, rien.

Volkswagen. C'est pourtant facile de ne pas se tromper.



الصحافة

POLITIQUE

Jean-Louis Borloo, l'inclassable

Pour Brice Lalonde, c'est un « politique du troisième type », pour d'autres, un « caméléon ». Le maire de Valenciennes, en tout cas, séduit toujours sa ville

VALENCIENNES

de notre envoyée spéciale

Le premier contact entre Valenciennes et le jeune golden boy a lieu en 1983. L'avocat parisien est chargé, cette année-là, de gérer la faillite d'une grosse entreprise locale. Le prospère cabinet de Jean-Louis Borloo, qui compte Bernard Tapie parmi ses fidèles clients, est spécialisé dans le rachat d'entreprises en difficulté. En 1986, alors que l'Union sportive de Valenciennes (USVA), le club de football de la ville, est en pleine déconfiture financière, on vient à nouveau le chercher pour sauver le club. Avec succès : en 1992, grâce à des finances assainies et une politique de recrutement dynamique, l'USVA remonte en première division.

Dopé par son succès, Jean-Louis Borloo accepte de se lancer, en mars 1989, dans la bataille municipale. « Une partie de la bourgeoisie valenciennoise a considéré qu'il fallait une équipe de renouveau, de peur que la ville ne bascule à gauche », raconte André Bocquet, responsable de l'Union locale CFDT. Menant une campagne « à l'américaine », le nouveau venu réveille la ville. Le candidat sans étiquette, qui brandit son apolitisme comme un drapeau, concentre tout son discours sur l'emploi. Avec un slogan choc, promettant « du travail pour chacun, la prospérité pour tous », il se fait fort d'attirer, grâce à son carnet d'adresses d'avocat d'affaires, des entreprises pour renflouer le navire. Bataillant dès le premier tour le maire sortant RPR, il est élu au second tour avec 76 % des voix, un score à faire pâlir d'envie les autres élus locaux.

« Un partisan du Blitzkrieg »

Trop souvent-motivée comme la ville de toutes les misères, Valenciennes relève la tête sous la houlette de son jeune maire. « Les Valenciennais sont fiers qu'on parle d'eux à travers lui. Il a opéré une identification totale avec sa ville », constate Bernard Frimat, vice-président (PS) du conseil régional, qui ajoute : « C'est un formidable récupérateur : tout ce qui se passe à Valenciennes, il le fait passer comme le résultat de son action. » A écouter M. Borloo, en effet, il a tout obtenu pour sa ville. Le TGV ? C'est lui. L'université en ville ? C'est encore lui. Le quatrième lycée, flambant neuf, sur les bords de l'Escaut et la nouvelle salle de sport ? Toujours lui. Tous ces équipements avaient été, pourtant, largement décidés et engagés par l'équipe précédente.

Les reproches de ses détracteurs portent, surtout, sur l'instabilité supposée du maire. « C'est un homme que ses paroles n'engagent pas. Il n'a pas de conviction, juste des sincères succès et des contradictions », dénonce Bernard Frimat. « Peu fiable », « instable », « inévitable », un « caméléon » : à

gauche comme à droite, les jugements sont sévères. « Il s'est présenté comme le sauveur de Valenciennes, capable de faire venir les entreprises, mais tous ses projets tombent à l'eau, et il n'y a aucune création d'emploi », s'empare Jean-Claude Dulleu (PCF), conseiller municipal d'opposition.

Le projet de centre commercial Cœur-de-ville, notamment, a connu des déboires. L'idée était de lancer une galerie commerciale avec de grandes enseignes, stimulant ainsi un petit commerce mal en point. L'opposition municipale, emmenée par Jean-Claude Dulleu, accuse le maire d'avoir favorisé la spéculation en privatisant un projet, celui de la SEGEC. Un projet concurrent vite écarté, une commission qui travaillait sur les travaux plus réunie pendant un an : le maire semble avoir donné son feu vert un peu trop rapidement au projet SEGEC qui entraînerait des dépenses beaucoup plus fortes que prévu. La mairie est obligée, aujourd'hui, de temporiser devant les protestations conjointes des commerçants et de l'opposition. Les deux projets seront réexaminés en septembre. Jean-Louis Borloo doit reculer. Il n'en a pas l'habitude. « Ce n'est pas un homme de tranchée, il est plutôt partisan du Blitzkrieg », explique Brice Lalonde, un de ses amis politiques. L'homme a parfois du mal à accepter les procédures de la vie publique.

« JLB » se plaît à raconter qu'il est tout nouveau en politique. « Je me suis trouvé maire sans avoir décidé de faire de la politique », dit-il. Le jeune avocat avait fait ses premiers pas sous les auspices d'Edgar Faure et de son club, le Nouveau Contrat social, auquel il avait adhéré. Peu après, sa brillante élection comme maire, il est approché par Valéry Giscard d'Estaing pour figurer sur sa liste pour les élections européennes. Le jeune élu préfère celle de Simone Veil, sur laquelle

il figurera en deuxième position. Elu au Parlement européen, il délaisse Strasbourg pour lancer son mouvement Oxygène, censé participer activement à la « recomposition du paysage politique français et européen ». La même année, il parraine la naissance du mouvement Génération Ecologie, de Brice Lalonde, dont



il financera le lancement dans le Nord. Quand arrivent les élections régionales, le maire de Valenciennes a monté sa propre liste, Borloo-Oxygène.

L'échec est d'importance pour ce tribulation inclassable : il entend faire battre les socialistes et s'installer dans le fauteuil de la présidence. « La région a besoin d'hommes neufs et indépendants, des hommes engagés mais libres », déclare-t-il alors. Sa liste sera le parfait reflet de son positionnement atypique : constituée de socioprofessionnels, elle se veut sans étiquette, tout en accueillant deux élus du Parti républicain et deux du CDS. Avec ses treize élus, Jean-Louis Borloo entend

constituer autour de son nom une « majorité de troisième type, avec des écologistes, la droite modérée et des socialistes modernistes, sans leur appareil ». Cependant, la « rénovation nordiste » échouera sous les coups de boutoirs de l'alliance PS-Vers. M. Borloo aura tout essayé. « C'était comme une partie de cartes, j'ai importé ce qu'il fallait, il fallait abriter une carte de plus que l'adversaire », se souvient un dirigeant régional du RPR, qui préfère l'abandonner « pour ne pas hypothéquer de futures relations avec M. Borloo ». « La politique, ajoute-t-il, n'est pas un jeu pour lui, quand cela ne tourne pas, il quitte la partie ».

L'affaire du match avec l'OM

Frappé par l'application de la règle sur le zéro, des mandats après son élection comme député, en mars, avec le soutien de la droite, Jean-Louis Borloo a choisi d'abandonner son fauteuil de conseiller régional. L'« avocat du Hainaut » veut continuer à se consacrer au seul problème qui le motive, l'emploi. Peu assidu, jusqu'à présent, sur les bancs du Palais-Bourbon, où il siège au groupe République et Liberté, avec Bernard Tapie notamment, il attend avec beaucoup d'impatience la discussion de la loi quinquennale sur l'emploi, prévue à l'automne. « Je suis convaincu qu'il faut une totale révolution dans l'approche de ce problème », prévient-il. Il faut, selon lui, un « plan Marshall », qui prévoit une « révision et un assouplissement des procédures d'embauche ».

Il a tenté d'expérimenter lui-même cet assouplissement, en créant, voici deux ans, une association Val-Propre, spécialisée dans l'insertion des jeunes handicapés par des travaux de ravalement et de rénovation d'immeubles. Cette structure paramunicipale a fait appel à des contrats CES sans respecter ni les normes, ni les procédures : emplois productifs, alors qu'ils sont proscrits, absence du volet formation, heures supplémentaires payées illégalement. « Des jeunes sont venus se plaindre chez nous : on leur avait offert un vélo en guise de rémunération ! Pour d'autres, ce sont les déshérences d'heure qui n'avaient été ni payées, ni compensées », dénonce Jacques Van den Bergh, directeur de Solidarité aux sans emploi, une association intermédiaire valenciennoise.

« Eleveur libre », comme le décrit son ancien directeur, cabinet Frédéric El Guadi, « politique du troisième type » selon Brice Lalonde, M. le maire est un adepte des coups d'éclat. Lors du voyage du premier ministre dans la région, le 11 juin, furieux de ne pas avoir obtenu plus de crédits pour le Nord-Pas-de-Calais, M. Borloo convoqua d'urgence une conférence de presse pour fustiger l'impréparation du voyage. Aujourd'hui, il

« regrette » cette maladresse. Comme celle qui lui avait fait souhaiter, dans les colonnes de Minute (daté 10 février), une alliance avec le Front national. « Je ne serais pas contre, mais s'il devait y avoir des alliances, il faudrait que toute la droite suive », avait-il déclaré à l'hebdomadaire d'extrême droite. Se rendant probablement compte de la gaffe politique qu'une telle déclaration constituait, à quelques semaines des élections législatives, il avait envoyé un télégramme à la rédaction de l'hebdomadaire, pour protester contre le titre donné à l'entretien : « Le Pen, pourquoi pas ? ».

Aujourd'hui, un rien désabusé, Jean-Louis Borloo se demande s'il va continuer. « Je ne renouvellerai mon mandat que si je peux m'appuyer sur une formation, dit-il, comme courroie de transmission et organe protecteur. J'ai vécu ce mandat comme une mission ; j'ai fait des erreurs par méconnaissance du système. Je pense qu'un besoin d'appartenir à une formation pour survivre. L'indomptable cherche un parti ou, tout du moins, un « ticket politique » pour la mairie. La droite locale n'est pas insensible, et l'affichage « apolitique » sera sans doute remis dans les placards. Malgré les bourdes et les impairs du novice, à Valenciennes, M. Borloo garde un crédit intact. Lors des dernières législatives, il obtenait 78 % des voix dans sa ville d'adoption. « Il a charmé Valenciennes et, aujourd'hui, la ville est encore séduite », constate Bernard Frimat. « Mais combien de temps peut-on tenir sur une image ? », s'interroge Dominique Plancke, élu des Verts au conseil régional.

En attendant les prochaines échéances électorales, le très médiatique maire de Valenciennes se fait discret. Rattrapé par l'actualité avec l'affaire OM-Valenciennes, l'ancien président de l'USVA souhaiterait qu'on l'oublie un peu. Les finances du club font l'objet d'une enquête préliminaire, demandée par le parquet. Entendu, à titre de témoin par le juge d'instruction, Bernard Boffy et reçu, à sa propre demande, par le procureur de Montigny, M. Borloo accuse le coup et semble inquiet. Le visage creusé, il dépense beaucoup d'énergie pour nier toute implication dans l'affaire du match du 20 mai, lors duquel on l'avait vu assis dans la tribune à côté de son ancien client Bernard Tapie.

« Il faut faire attention au rapport entre le sport et la politique, ça se transforme toujours en catastrophe », prédisait-il dans un entretien à Globe, en juillet 1991. Deux ans plus tard, les faits semblent lui donner raison. Face à la tourmente, il fait front.

SYLVIA ZAPPI

Lire également nos informations sur les suites de l'affaire du match OM-Valenciennes page 9.

Tandis qu'un autre sondage indique une hausse

La cote de popularité de M. Balladur régresse selon l'IFOP

Le premier ministre garde la plus forte cote de popularité enregistrée par un chef de gouvernement sous la V^e République au bout de quatre mois d'exercice du pouvoir. C'est la conclusion commune des deux sondages, qui divergent sur leurs autres résultats. L'enquête de l'IFOP pour le Journal du Dimanche (réalisée auprès de 1 893 personnes âgées de dix-huit ans et plus, du 15 au 23 juillet, et publiée le 25 juillet) constate un recul du nombre de Français satisfaits d'Edouard Balladur comme premier ministre. Ils ne sont plus que 53 % en juillet, contre 57 % en juin, alors que les mécontents sont passés, en un mois, de 23 % à 36 %. Quant à François Mitterrand, il marque une pause dans la remontée de sa popularité : il obtient 39 % de satisfactions, contre 41 % en juin ; la proportion des mécontents reste majoritaire, même si elle fléchit légèrement (de 48 % à 47 %).

En revanche, selon un sondage de CSA pour le Parisien (effectués auprès de 1 009 personnes âgées de dix-huit ans et plus, du 19 au 21 juillet) Le premier ministre et son gouvernement connaissent une hausse de leur popularité. 57 % des Français leur font confiance « pour s'attaquer efficacement aux principaux problèmes qui se posent au pays », contre 52 % un mois auparavant, alors que la proportion de ceux qui ne leur font pas confiance passe de 27 % à 25 %.

Pascal Clément souhaite « un homme de synthèse » pour conduire la liste de la majorité aux élections européennes. « Pascal Clément, ministre chargé des relations avec l'Assemblée nationale, a déclaré, dimanche 25 juillet, au « Forum » de Radio-J, que pour conduire la liste de la majorité aux élections européennes de juin 1994, il faut « trouver un homme qui soit la synthèse Juppé-Lamassoure » le ministre des affaires étrangères, secrétaire général du RPR, et le ministre délégué (UDF) aux affaires européennes. « Cela doit exister, et ce n'est pas forcément Balladur », a-t-il ajouté, en expliquant qu'en se déclarant candidat, « le premier ministre a voulu dire qu'il ne voulait pas d'une majorité divisée ».

« Jean-Marie Le Pen conduira la liste du Front national en juin 1994. Jean-Marie Le Pen a participé, dimanche 25 juillet, à la clôture de l'université d'été des jeunes du Front national, organisée au château de Neuville-sur-Baron, dans le Cher (le Monde du 22 juillet). Dans un entretien publié la veille par le Figaro, le président du Front national avait indiqué qu'il conduira lui-même la liste de son parti aux élections européennes de juin 1994.

« André Lajoie reproche à M. Balladur « une erreur grave ». André Lajoie, membre du secrétariat du comité central du PCF, a qualifié, dimanche 25 juillet, à Nice, lors d'une fête du Parti communiste, d'« erreur grave » les mesures prises par Edouard Balladur dans le domaine économique. « En période de récession, ces mesures, supportées par la masse des petites gens, aggravent encore la situation », a-t-il affirmé.

AFRIQUE

Les diverses factions ont l'accord de paix conclu à Gambia

Après deux jours d'ultimatum, l'accord de paix a été signé à Gambia. Les diverses factions ont l'accord de paix conclu à Gambia.

La paix a été proclamée à Gambia. Les diverses factions ont l'accord de paix conclu à Gambia.

Les élections présidentielles ont été annulées à Gambia.

Afrique du Sud : onze Blancs assassinés

Onze Blancs ont été assassinés en Afrique du Sud.

Les assassinats ont été commis en Afrique du Sud.

EN BRIEF

ALLERIE : Les Allemands ont été accusés de crimes.

Les Allemands ont été accusés de crimes.

Les Allemands ont été accusés de crimes.

Les Allemands ont été accusés de crimes.

Les Seuls Vols Sans Escale De Nice Vers Les Etats-Unis.

Delta propose les seuls vols sans escale de Nice vers les États-Unis, avec des vols quotidiens vers Atlanta et New York, ainsi que 21 vols sans escale par semaine au départ de Paris vers les États-Unis. Pour plus d'information ou pour toute réservation, contactez votre agent de voyages, ou appelez Delta au numéro vert 05 35 40 80 ou tapez 3615 GO US, rubrique Delta.



© 1993 Delta Air Lines, Inc.

SOCIÉTÉ

Les suites de l'affaire Botton

Le parquet de Lyon a délivré un réquisitoire supplétif concernant La Vie claire

A la demande du juge Philippe Courcouys, chargé d'instruire l'affaire Noir-Botton, le parquet de Lyon vient de délivrer un réquisitoire supplétif concernant la société La Vie claire, que Pierre Botton avait rachetée à Bernard Tapie en février 1992 avant que le contrat de cession ne soit résilié en août 1992. Cette nouvelle dimension du dossier permettra sans doute à Pierre Botton de s'expliquer sur ce qu'il avait voulu dire, une semaine avant son inculpation en novembre 1992 (le *Monde* du 13 novembre 1992), en affirmant qu'il avait découvert « un ensemble d'anomalies comptables » après le rachat de La Vie claire à M. Tapie. « J'ai vu des choses que je ne devais pas voir », ajoutait-il alors sans donner plus de précisions.

provenance du groupe Bernard Tapie apparaissaient sur les comptes de Vie claire à la veille de clôtures d'exercice pour en disparaître le surlendemain, et que des « créances irrécouvrables » avaient été imputées à la comptabilité. En faisant état de ces accusations, le Monde avait demandé son point de vue à Bernard Tapie, alors ministre de la ville, qui nous avait emblée déclarer : « Ça ne m'intéresse pas ! Pour moi, M. Botton a un crédit à peu près égal à zéro. »

« En réparation du préjudice subi »

Redevenu propriétaire de La Vie claire après que M. Botton eut renoncé à l'acheter, M. Tapie ajoutait cependant : « *BT Finance est une société que je ne préside plus depuis près de deux ans ; quant à La Vie claire, cela doit faire quatre ans et demi que je ne suis plus président de la direction technique, décentralisée. Donc, ça ne me concerne pas* » (le Monde daté 17-18 janvier). Quant au PDG de La Vie claire et de Bernard Tapie Finance, M. Elie Fellous, il précisait : « *les comptes annuels de La Vie claire sont certifiés indépendamment par des commissaires aux comptes, et cette vérification couvre exhaustivement les opérations de chaque exercice* » (le Monde du 20 janvier).

Toutefois, Pierre Bouton finit par obtenir l'annulation amiable de la vente au moment même où ses problèmes avec le fisc, puis avec la justice devenaient sérieux. Mais, à l'évidence, « l'indemnité forfaitaire transactionnelle et définitive en réparation du préjudice subi » dont il bénéficia alors, sans que l'on sache combien qu'était ce « préjudice », n'a pas épuisé le contentieux entre les deux hommes, dont l'un, par sa réussite médiatique, constituait, semble-t-il, le « modèle » de l'autre.

D'un montant de 5,5 millions de francs, cette indemnité due par Bernard Tapie Finance à Lugdunum Finances depuis la résiliation de la vente, le 19 août 1992, a été versée à hauteur de 2 millions de francs, les 3,5 millions restants faisant l'objet d'une clause d'arbitrage.

Pierre Botton, qui prétend avoir vu « des choses [qu'il] n'aurait pas dû voir » au sein de La Vie claire, a-t-il conservé des documents à l'appui de ses dires et est-il prêt aujourd'hui, dans le contexte de l'affaire OM-Valenciennes, à les remettre à la justice ?

Dans l'affirmative, le parquet de Créteil, irritivement commenté puisque le siège de la Ville claire est à Maisons-Alfort (Val-de-Marne), pourrait en être le destinataire. On observera cependant qu'une plainte déposée à Créteil par Pierre Botton n'a pas abouti et que les dénonciations faites auprès de cette même juridiction par les commissaires aux comptes de La Vie claire, et concernant les fausses factures au bénéfice de Boisson SA, ont été écartées par le parquet de Lyon. Rien n'interdit de penser qu'une nouvelle mi-temps judiciaire pourrait se jouer sur les bords de la Saône.

**« Revue
de presse »**

Ne relâchant pas son effort, Philippe Courroye a procédé ces derniers jours à plusieurs auditions, notamment celle d'Anne Beauchêne, attachée parlementaire de Michel Noir et l'un des plus salariés permanents de son cabinet de l'avenue de Sessuill, à Paris, qui a été confrontée, mardi 20 juillet, à Pierre Motton. Il fut alors notamment question de la *Chasse au mamouth*, un livre d'entretiens, avec de nombreuses personnalités (du violoncelliste Rostropovitch à l'architecte en passant par le cardinal Decourcy ou Andreï Kharharov) publié par Michel Noir en janvier 1989 chez Robert Lafont.

Jeudi 22 juillet au matin, le magistrat instructeur a prolongé la « revue de presse », décidément inépuisable, en convoquant comme témoin le journaliste Pierre-Luc Séguillon. Ce dernier, qui, au moment des faits, était responsable du service politique de TF 1, où il avait lancé « Questions à domicile » en compagnie d'Anne Sinclair, avant de passer

sur la Cinq, avait fait subir plusieurs séances d'entraînement à la télévision à Michel Noir, alors ministre du commerce extérieur du gouvernement de Jacques Chirac.

C'est le maire de Lyon, lui-même, qui, lors de son audition comme témoin, en février, avait spontanément évoqué ces séances, données, selon lui, dans le cadre de la société Vidéo 5 et réglées en espèces sur des « *fonds secrets du ministère* ». M. Seguiol, qui semble être intervenu une dizaine de fois comme « professeur ». En 1987 et 1988, affirme, pour sa part, avoir été payé, à raison de 5 000 francs par séance, par le chauffeur de Pierre Botton (1). Le journaliste était alors persuadé que M. Botton était le conseiller du ministre.

Une cassette vidéo, versée au dossier par Pierre Botton, donne une idée de la diversité des séances d'entraînement. Intitulée *A table*, on y voit M. Séguillon et Yves Mourouzi dispenser des conseils de décontraction et des petits trucs pour être « à l'aise avec ses convives » à l'ancien garde des sceaux, Pierre Arpailange.

ROBERT BELLERET

(1) Ce même chauffeur, salarié successivement par les sociétés Enfin, Boisson et La Vie claire, avait affirmé, devant les enquêteurs du SRPJ qui l'ont interrogé, avoir régulièrement assuré le transport de M. Noir « entre l'Assemblée nationale, le Sénat ou Matignon » avec la R 25 de Pierre Botton. L'ancien ministre a démenti.

A Nice

Un adjoint au maire entendu comme témoin dans une affaire de corruption

NICE

de notre correspondant régional

Pierre Chatelain, adjoint (PR) au maire de Nice, délégué à la sécurité, a été entendu, comme témoin, jeudi 22 et vendredi 23 juillet, par les fonctionnaires du SRPJ de Nice dans le cadre de l'enquête sur l'affaire de corruption présumée de la SEREL, une société niçoise spécialisée dans la régulation routière. M. Chatelain, président de la Société d'économie mixte intercommunale d'aménagement, de circulation et de stationnement (SEMIACS), avait été accusé par Francis Guilloit, PDG de la SEREL, d'avoir reçu, en octobre

1991, un « pot de vin » de 150 000 francs. Selon M. Guillot, mis en examen pour corruption active et incarcéré, le 1^{er} juillet (*le Monde* du 3 juillet), cette somme aurait permis à l'élitiste de effectuer des réparations dans son appartement de Neuilly. M. Chateignon, fortement réticent aux *allégations* de M. Guillot qui, selon lui, a agi par vengeance, après son refus, de signer en sa faveur, en décembre 1992, une lettre de commande pour un marché d'appareillage électronique de 17 millions de francs. Il a annoncé son intention de déposer une plainte en dénonciation calomnieuse contre son accusateur.

□ **Report du lancement de Discovery.** — Le lancement de la navette américaine Discovery, qui devait emporter de Cap-Canaveral (Floride), samedi 24 juillet, cinq astronautes dans l'espace, a été stoppé dix-neuf secondes avant l'heure de tir. L'arrêt automatique du compte à rebours a été déclenché par la fusée d'appoint.

(booster) de droite, dont le système d'orientation de la tuyère ne fonctionnait pas. Prévu à l'origine pour le samedi 17 juillet, le lancement de Discovery avait été annulé une première fois, une heure avant le tir, par une panne électrique survenue sur un système de lancement des boosters. — (AFP, UPI.)

UN JOUR AFFICHE

L'été, une voiture doit s'arrêter régulièrement pour laisser refroidir son conducteur. En plus, nos stations d'auto



هذه امن الاصل

SOCIÉTÉ

INTÉGRATION

L'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur la nationalité

La manifestation de la volonté de devenir français sera exigée à partir de 1994

Le Journal officiel du vendredi 23 juillet publie le texte de la loi réformant le droit de la nationalité, dont l'essentiel a été avalisé par le Conseil constitutionnel (le Monde du 22 juillet). Certaines dispositions sont d'application immédiate, comme l'allongement de six mois à deux ans du délai nécessaire pour obtenir la nationalité, après le mariage avec un Français, la suppression de la possibilité pour les parents étrangers de demander la nationalité pour leurs enfants mineurs nés en France, et la suppression de la procédure de réintégration dans la nationalité française (sauf pour les personnes ayant déjà sollicité l'autorisation de souscrire une telle déclaration).

En revanche, la loi reporte au 1^{er} janvier 1994 la mise en œuvre d'autres modifications, comme l'exigence d'une manifestation de volonté entre seize et vingt et un ans pour

l'acquisition de la nationalité française par les jeunes nés en France de parents étrangers nés à l'étranger. La mise en œuvre de ce dispositif central de la réforme doit être accompagnée d'une campagne d'information destinée aux jeunes concernés.

D'autres dispositions de la loi nouvelle attendront aussi l'an prochain pour entrer en vigueur. Ainsi, les enfants nés en France à compter du 1^{er} janvier 1994 d'un parent né dans d'anciens territoires français, avant leur indépendance, ne seront plus français de naissance. Cependant, dans le cas où le parent est né en Algérie avant l'indépendance, les enfants nés en France à compter du 1^{er} janvier prochain seront français à la naissance, à condition que le parent en question justifie d'une résidence régulière en France depuis cinq ans.



MÉDECINE

En dépit d'une décision du Conseil d'Etat

Les médicaments « antiasthéniques » ne seront pas remboursés par la Sécurité sociale

Le Conseil d'Etat a récemment annulé un arrêté ministériel datant de 1991 qui mettait un terme au coûteux remboursement par la Sécurité sociale de plus d'une centaine de produits dits « antiasthéniques », censés lutter contre la fatigue. Philippe Douste-Blazy, ministre délégué à la santé, a décidé de contre-attaquer en rédigeant, sous une nouvelle forme, un arrêté fondé sur les mêmes motifs.

En se fondant sur le principe selon lequel la Sécurité sociale ne doit prendre en charge que des substances médicamenteuses qui ont, scientifiquement, fait leurs preuves, Claude Evin, alors ministre des affaires sociales, avait pris,

début 1991, un arrêté conduisant au « déremboursement » de plus d'une centaine de produits « antiasthéniques ».

Sous ce nom, on classe toute une pharmacopée hétéroclite de produits réunissant des propriétés « défatigantes », « psycho-stimulantes », « coup de fouet », etc. Dans le jargon médical, on fait valoir que ces substances « sont indiquées dans le traitement symptomatique de l'asthénie fonctionnelle ». En d'autres termes, elles sont de nature à faire disparaître les symptômes d'une « fatigue » dont on ne saisit pas clairement l'origine. S'ils peuvent, dans certains cas, avoir une action positive, ces produits doivent-ils être pris en charge à tout coup par les caisses de Sécurité sociale à hauteur de 40 % ?

L'arrêté ministériel en date du 28 février 1991 et condamnant l'Etat à payer à plusieurs des laboratoires concernés une somme de 5 000 francs. « Les décisions d'exclusion d'un produit de la liste des spécialités pharmaceutiques remboursables aux assurés sociaux doivent comporter un exposé des motifs fondé sur des critères objectifs et vérifiables », souligne le Conseil d'Etat.

« Les motifs de cette décision du Conseil d'Etat nous indiquent clairement ce qu'il convient dorénavant de faire », souligne-t-on aujourd'hui au cabinet de Philippe Douste-Blazy, où l'on précise que le directeur de la Sécurité sociale est en train de rédiger un nouvel arrêté visant le même objectif que l'arrêté annulé, mais cette fois conforme aux directives de la Communauté économique européenne sur lesquelles s'appuie le Conseil d'Etat.

Mesure d'économie

Claude Evin et Bruno Durieux, son ministre délégué à la santé, avaient décidé, par arrêté, de sortir l'ensemble de ces produits de la liste des spécialités pharmaceutiques remboursables. Cette mesure devait avoir pour conséquence immédiate une économie de plusieurs centaines de millions de francs annuels pour la Sécurité sociale. Plusieurs firmes parmi les plus concernées (Beaufour-Lipsen; Innothera; Veyron et Froment; Biostabilis; Jrap), rejointes par l'association Force ouvrière consommateurs avaient, en mai 1991, engagé une action devant le Conseil d'Etat afin d'annuler l'arrêté ministériel.

Dans une décision en date du 9 juillet dernier, le Conseil d'Etat accède à cette demande, annulant

la rédaction du prochain arrêté comportera, de manière explicite, les conclusions de la commission de la transparence quant à l'ensemble des molécules « antiasthéniques ». « Le Syndicat national de l'industrie pharmaceutique et les laboratoires concernés viennent d'être informés de notre décision, ajoute-t-on. Personne n'a tenu compte, à une époque où l'accent est plus que jamais mis sur la maîtrise des dépenses de santé, que nous acceptions de revenir sur ce déremboursement. Il est toutefois exclu que le gouvernement procède au déremboursement des substances homéopathiques.

JEAN-YVES NAU

o Jean-Pierre Fourcade souhaite une loi sur l'indemnisation de l'Aléa thérapeutique. — A la suite des informations concernant la contamination d'enfants par l'agent infectieux de la maladie de Creutzfeldt-Jakob, Jean-Pierre Fourcade (PR), président de la commission des affaires sociales du Sénat, a, vendredi 23 juillet, souligné « la nécessité absolue de donner une réponse législative aux questions posées par la prise en compte et l'indemnisation de l'Aléa thérapeutique ». Sans commenter les circons-

tances qui ont conduit à cette contamination, M. Fourcade regrette que les gouvernements qui se sont succédés jusqu'au mois de mars n'aient pas su respecter leurs engagements renouvelés de proposer au Parlement de débattre de cette question. Il se déclare aujourd'hui « convaincu que l'actuel gouvernement ne manquera pas de permettre au Parlement d'engager un tel débat dans les meilleurs délais ». Une réflexion sur ce thème est actuellement engagée au ministère de la justice.

FAITS DIVERS

Après une course-poursuite dans la Drôme

Un gendarme tue un automobiliste d'une balle dans la tête

Voulant échapper à un contrôle de gendarmerie, un automobiliste âgé de trente ans, Franck Moret, a été tué d'une balle dans la tête par un gendarme du peloton autoroutier de la Drôme, dimanche vers 5 h 30 à Chantemerle-les-Bains (Drôme), à l'issue d'une course-poursuite. La compagnie de Franck Moret, Géraldine Plenet, vingt-deux ans, se trouvait à ses côtés au moment du drame.

Ingénieur dans une société d'électronique travaillant en sous-traitance pour le ministère de la défense, Franck Moret et sa compagne sortaient d'une discothèque proche de la maison des parents du jeune homme où le couple passait des vacances. Après avoir raté le chemin menant à la demeure familiale, le Golf conduit par Franck Moret avait fait demi-tour sur une route longeant l'autoroute A7. Se trouvant en face d'un véhicule de gendarmerie, le conducteur avait alors « pris peur », selon la jeune femme, parce qu'il ne portait pas

sa ceinture de sécurité et qu'il redoutait un test d'alcoolémie.

Après 2 kilomètres de poursuite, la voiture s'immobilisait à la suite d'une fausse manœuvre. Sortis de leur véhicule, les gendarmes entouraient le véhicule du fuyard, qui réussissait à redémarrer brutalement. Selon la version de la gendarmerie, le Golf renversait alors l'un des militaires — qui souffre d'une entorse et de contusions sans gravité — et lui aurait roulé sur les jambes. Selon Géraldine Plenet, la Golf n'aurait pas roulé sur le gendarme. Neuf coups de feu ont été tirés par ce dernier, trois balles touchant le véhicule, dont l'une atteignant mortellement Franck Moret à la tête.

Les parents du jeune homme ont déposé plainte contre X... pour « homicide volontaire ». Une enquête a été confiée par le parquet de Valence à la section de recherches de la gendarmerie de Grenoble.

o Un mort dans l'incendie d'une maison de retraite à Nantes. — Une pensionnaire âgée de quatre-vingt-deux ans a trouvé la mort, dimanche 25 juillet, dans l'incendie de la maison de retraite Notre-Dame de Charité à Nantes. Elle est morte asphyxiée dans le sinistre qui a partiellement ravagé cet établissement logant cinquante-huit pensionnaires.

o Un nationaliste corse écroulé pour tentative d'assassinat. — Antoine Nivagioni, restaurateur à Ajaccio et militant du Mouvement pour l'autodétermination (MPA), a été mis en examen pour tentative d'homicide, port d'arme prohibée et vol de moto, samedi 24 juillet, après la tentative d'assassinat commise jeudi 22 juillet à Ajaccio contre un gérant de discothèque. Ce

dernier, Roch Orsini, avait été blessé par balles par des hommes circulant à moto sur la route des Sanguinaires. Dans leur fuite, les agresseurs avaient percuté une voiture, abandonnant sur place une moto volée. Après l'agression, Antoine Nivagioni, trente-deux ans, avait été interpellé, armé de son revolver, par les policiers dans une maison voisine.

o Une mère et ses trois enfants ont péri dans l'incendie de leur pavillon en Seine-et-Marne. — Les corps d'une femme de vingt-huit ans, et de ses trois enfants, âgés de dix ans, huit ans et quatre ans, ont été retrouvés dans leur pavillon de Ramplillon (Seine-et-Marne) qui a été ravagé par un incendie dans la nuit de dimanche 25 à lundi 26 juillet.

Un adjoint au maire entendu comme dans une affaire de corruption

NICE

de notre correspondant

Pierre Chetaniou, adjoint au maire de Nice, a été entendu comme dans une affaire de corruption. L'adjoint au maire de Nice, Pierre Chetaniou, a été entendu comme dans une affaire de corruption. L'adjoint au maire de Nice, Pierre Chetaniou, a été entendu comme dans une affaire de corruption.

L'été, une voiture doit s'arrêter

Ilèremment laisser refroidir

conducteur dans nos stations d'autoroute.

TOTAL

CHEZ NOUS PAR HASARD.

VOUS NE VIE

AGENDA

MUSIQUE

CONCERTS

ÉGLISE DE LA MADELEINE. Chœur et orchestre Sinfonietta de Paris : 20 h 30 mar. Dominique Fanal (direction). Requiem de Mozart.

ÉGLISE DES RILLETES. Sylvie Dussan, Alexandre Dmitriev : 21 h mer. Violon, violoncelle, Sarguet Milstein (piano), Dvorak, Haydn, Chostakovitch.

ÉGLISE SAINT-JULIEN-LE-PAUVRE. Camerata Koussevitzky : 18 h 30 21 h mer. Schubert, Mozart Ensemble instrumental A. Modigliani : 18 h 30 21 h jeu. ven., sam. Vivaldi, Stamitz, Mozart Ensemble vocal Saint-Pétersbourg : 18 h 30 21 h lun., mar.

ÉGLISE SAINT-LOUIS-EN-L'ÎLE. Ensemble instrumental Saint-Gervaise : 20 h 45 mer., sam. ; 17 h dim. Théo Callesano (baryton), Isabelle Dupré (soprano), Dominique Vagstad (violin), Bach Ensemble instrumental Sainte-Geneviève : 20 h 45 jeu., ven. Ryland Angel (soprano-contralto), Dominique Vagstad (violin), Vivaldi, Bach, Corelli Solistes de l'Académie de Tla Saint-Louis : 20 h 45 mer. Laurent Ducker (pianiste), Bach, Albinoni, Scarlatti, Vivaldi.

ÉGLISE SAINT-PIERRE (42-62-48-22). Orchestre de chambre Bernard Thomas : 21 h mer., jeu., ven., Francis Duruy (violin), Vivaldi.

ÉGLISE SAINT-SÉVERIN. Le Concert classique : 21 h mer. Jean Mirouët (soprano-contralto), Dario Perez (violin), Charles Limouse (direction), Vivaldi.

MUSÉE NATIONAL DU MOYEN ÂGE-CLUNY (43-25-62-00). Ensemble Ultras : jusqu'au 1^{er} août 1993. 12 h 30 ven., 18 h sam., dim. Dans le cadre du festival Paris quartier d'été.

ORANGERIE DU PARC DE BAGATELLE. Ensemble Carl Stamitz : 21 h jeu. Bernard, Schubert.

SAINT-CHAPELLE (46-61-55-41). Ensemble Ars amica de Paris : jusqu'au 28 juillet 1993. 19 h et 21 h mer. mus.

que des troubadours et des trouvères, musique espagnole du XVI^e siècle : jusqu'au 30 juillet 1993. 19 h 21 h ven. Musique du Moyen Âge, musique de l'âge d'or de la musique espagnole.

Périphérie

SCEAUX ORANGERIE (46-60-07-79). Frank Bailey : 17 h 30 dim. Piano, Schubert, Liszt, Brahms, Ravel. Dans le cadre du Festival de l'Orangerie de Sceaux.

OPÉRAS

CONSERVATOIRE NATIONAL SUPÉRIEUR DE MUSIQUE (40-40-48-48). Le Directeur de théâtre : 20 h mer., jeu. Opéra de Mozart. Rémi-Charles Caumont (buff), Denis Ferron (Vogel), Matthieu Lacroix (Héra), Viviane Durand, Yvon Hae Park (M. Sberkling), Orchestre du CNSMP, Jean-Sébastien Béreau (direction), Bernard Broca (mise en scène). Entrée libre, réservation obligatoire.

Périphérie

AULNAY-SOUS-BOIS. ESPACE JACQUES-PRÉVERT (48-68-00-22). Jongleurs dans la jungle : 21 h sam. ; 18 h dim. D'Isabelle Aboulker. Avec les enfants du CREA, Didier Groisman (direction), Jean-Marc Montal (mise en scène), Edith Léonard (chorégraphie).

CORBEIL-ESSONNES. PLACE DE L'ARQUEBUSE (64-96-63-67). L'histoire du soldat : 21 h 30 mer., jeu., ven. ; 17 h dim. De Stravinsky. Musiciens et professeurs du conservatoire de Corbeil-Essonnes, Philippe Durville (direction), Jean-Claude Penchenat (mise en scène).

Nous publions le lundi (daté mardi) la liste des concerts de la semaine, dont une sélection commentée figure dans le supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

JAZZ, POP, ROCK

AU DUC DES LOMBARDS (42-33-22-88). Avram Fefer Group : 22 h 30 mer. ; Gildas Scouarnec, Sylvain Boff, Ronnie Peterson : 22 h 30 jeu. ; Seltam Renna Quartet : 22 h 30 ven., sam.

BAISER SALÉ (42-33-37-71). Carlos Verneck Quartet : 22 h 30 jeu., ven. ; I Spies : 22 h 30 sam.

LE BILBOQUET (48-48-81-84). Patrick Saussois Quartet : 22 h 45 mer., jeu., ven., sam. ; Turk Mauro Quartet : 22 h 45 dim. ; Cristèle Dobat Quartet : 22 h 45 lun., mar.

CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05). Andy Hamilton : 21 h 30 mer., jeu., ven., sam. ; Jean-Luc Parodi : jusqu'au 10 août 1993. 21 h 30 dim., lun., mar.

LA CHAPELLE DES LOMBARDS (43-57-24-24). Kah : jusqu'au 5 août 1993. 20 h 30 mer., jeu., mar.

FRONT PAGE (42-36-98-69). Franck Ash : 22 h 30 mer. ; Acoustic Blues : 22 h 30 jeu. ; Shakti Blues : 22 h 30 ven. ; House Band : jusqu'au 29 août 1993. 22 h 30 dim. ; Layla and the Dominos : 22 h 30 lun. ; Indigo : 22 h 30 mar. ; Alain Berquez & Blues Heritage : 22 h 30 sam.

HIPPOCAMPUS (45-48-10-03). Trio Jazz Middle : 21 h ven. ; Trio New Orleans : jusqu'au 31 juillet 1993. 21 h sam.

JARDIN DU LUXEMBOURG (KIOSQUE). Justin Vati : 18 h lun., mar.

JAZZ CLUB LIONEL-HAMPTON (40-68-30-42). Laurent de Wilde et Eric Barret Quartet : jusqu'au 7 août 1993. 22 h 30 mer., jeu., ven., sam., dim., lun., mar.

LATITUDES SAINT-GERMAIN (42-61-53-53). Amanda Fahay & Jazz 4 U : 22 h 30 jeu. ; Laura Littardi & Kai Roberts Quartet : 22 h 30 ven., sam.

LA LOUISIANE (42-36-98-98). Boozoo's Jazz Combo : 21 h mer. ; Jean-Pierre Gélinaud Trio : 21 h jeu. ; Michel Mardignan Clarinette Connection : 21 h ven. ; Philippe de Préssac Group : 21 h sam., mar. ; Fabrice Eulry : 21 h lun.

LE MONTANA (46-46-93-08). Benoît Ducin Trio : 22 h 30 mer. ; Quartet Stardust : 22 h 30 jeu., ven., sam.

MONTGOLFIER (40-60-30-30). Nivo Rahoerson : 22 h mer. ; Pierre Calligaris : 22 h jeu., ven., sam.

NEW MOON (49-95-92-33). Mano Solo : 22 h sam.

NEW MORNING (45-23-51-41). John McLaughlin, Dennis Chambers, Joey DeFrancesco : 21 h mer., jeu. ; Achom Nini, Gi Dor : 21 h sam.

LE NOUVEAU CAFÉ (43-21-65-29).

Josiane Saint-Louis : jusqu'au 31 juillet 1993. 21 h mer., jeu., ven., sam.

OPUS CAFÉ (40-38-09-57). Bel Air Trio : 22 h 30 lun., mar.

PASSAGE DU NORD-OUEST (47-70-81-47). Rashied Ali Quintet, Archie Shepp : 22 h mer.

PETIT JOURNAL MONTPARNAISSE (43-21-56-70). Barney Wilen : 21 h mer.

PETIT JOURNAL SAINT-MICHEL (43-26-28-59). Traké de Davrichewy : 21 h 30 mer. ; Laura Littardi Quartet : 21 h 30 jeu. ; Hot Papaz : 21 h 30 ven. ; Clovis et les Musicodrigues : 21 h 30 sam.

PETIT OPPORTUN (42-35-01-36). Eric Le Lann, Alain Jean-Marc : 22 h 45 mer. Trompette, piano : Eric Le Lann, Maurice Vander, Jean-Luc Arramy : 22 h 45 jeu., ven., sam. Trompette, piano, cornemuse.

SLOW CLUB (42-33-84-30). Maxim Saury Jazz Musc : 22 h mer., jeu., ven., sam. ; Charlie Slide Orchestra : 22 h mar.

SUNSET (40-26-48-60). Steve Lacy Quartet : 22 h 30 mer., jeu., ven., sam.

Périphérie

CHESSY. MANHATTAN JAZZ CLUB (60-45-75-16). Trio Carl Schlosser : 21 h mer. ; Marcel Zetina Quartet : 21 h jeu., ven., sam. ; Stéphane Belmont, Henry Fierens, Jean Bady : 21 h lun., mar. ; Césarus Alvim Piano Solo : jusqu'au 29 août 1993. 21 h dim.

ÉLANCOURT. LE BILBO-CLUB (90-62-58-62). The Angel Fall : 21 h 30 ven.

MUSIQUES DU MONDE

AKTÉON-THÉÂTRE (43-38-74-62). L'Art de Paris : jusqu'au 17 septembre 1993. 20 h 30 mar. Avec Lou Volt, Marie-Line, Bonbon (mise en scène).

LE BERRY-ZÈBRE (43-57-51-55). Tiers Bon : jusqu'au 2 septembre 1993. 21 h mer., jeu., dim., mar. Spectacle musical de Samuel Léguimus.

CAVEAU DES OUBLIETTES (43-54-94-97). Cabaret de la chanson française : 21 h mer., jeu., ven., sam., lun., mar. Chansons à la carte tous les soirs.

THÉÂTRE DU TAMBOUR-ROYAL (48-06-72-34). Deux Mondes et un piano : jusqu'au 31 août 1993. 19 h 30 mer., jeu., ven., sam., mar. ; 15 h dim. Spectacle d'opérettes et de chansons. Avec André Gouët et Anne Bernanotte, Marc Sélin (mise en scène).

PARIS EN VISITES

MARDI 27 JUILLET

« Les passages couverts du Sentier où se réalise la mode féminine. Exotisme et dépaysement assurés » (débats parcoures), 10 h 30, 3, rue de Palestro (Paris autrefois, L.-A. Lavigne).

« Le quartier chinois et ses lieux de culte », 10 h 30, métro Porte-de-Choisy (P.-Y. Joslet).

« L'Opéra Garnier et son nouveau Musée », 11 heures, hall d'entrée (M.-C. Lasnier).

« Hôtels et passages pittoresques du faubourg Saint-Honoré », 14 h 30, parvis de la Madeleine (M.-C. Lasnier).

« Le temple bouddhiste du bois de Vincennes », 14 h 30, métro Liberté, angle de la rue de Paris et de la rue de la Liberté (P.-Y. Joslet).

« Collages et jardins mystérieux de Moutier, de l'église Saint-Médard

aux arènes de Lutèce », 14 h 30, place Monge, sortie sur la place (C. Merle).

« Promenade dans le Marais insolite », 15 heures, sortie métro Rambuteau (Paris et son histoire).

« Les passages couverts et galeries marchandes du dix-neuvième siècle. Une promenade hors du temps » (premier parcours), 15 heures, 1, rue du Louvre (L.-A. Lavigne).

CONFÉRENCES

« Palais des congrès (salle Bleu), 20 heures : « Les grecques », audiovisuel, suivi d'une conférence : « L'éveil de l'âme hylique chez les grecques de Nag-Hammadi », par V. Pélissier (Institut grecque d'anthropologie. Tél. : 43-57-28-81).

Le Monde DOSSIERS & DOCUMENTS

Juillet-août 1993
Numéro spécial

■ Les conflits du Proche-Orient

Israéliens et Palestiniens ont commencé de négocier fin octobre 1991 à Madrid. Ces pourparlers, qui ont le mérite d'exister après quarante-trois ans de froid glaciaire, traînent en longueur. L'invasion du Koweït par l'Irak en août 1990 suivie par la guerre du Golfe ont compliqué d'avantage encore la situation au Proche-Orient. Saddam Hussein, toujours au pouvoir à Bagdad, continue de dénier l'ONU. Le Liban, où les armes se sont tuées, traverse une grave crise économique. De nombreux problèmes demeurent sans solution : l'exode des populations ou la répartition des richesses du sous-sol. Au sommaire des *clés de l'info* : la nouvelle vague de privatisations, dix années de pouvoir socialiste en Espagne, les élections au Cambodge, les interminables négociations du GATT, la crise au Japon, la révision de la Constitution française, la correction des variations saisonnières, le prix du bac, les supercoupes de football.

En vente chez votre marchand de journaux - 17 F

LE NOUVEAU MENSUEL DU MONDE

NUMÉRO SPÉCIAL ÉTÉ - 40 pages 30 F

LIEUX DE BONHEUR

En ces temps de malaise sinon de malheur, il existe encore des lieux où l'on peut trouver le bonheur ; à condition de savoir le chercher... Le café ou l'atelier du bricoleur, le stade ou la grande nature pour la marche à pied, le club de vacances que l'on a acheté ou le lieu secret que l'on a choisi.

Des écrivains, Kenneth White et Jacques Lanzmann ; un sociologue, Véronique Nahoum-Grappe ; un philosophe, Michel Tibon-Cornillot ; un historien, Roger Chartier, une enseignante, Andrée Chastel, racontent leur mode d'emploi de ces lieux de bonheur.

LA SUISSE OU L'INDIFFÉRENCE

Il y a un mystère dans la Suisse. Voici un pays très jaloux de sa particularité, de sa différence qui s'expriment surtout par une grande indifférence à l'égard du monde qui l'entoure. La fameuse neutralité suisse a-t-elle encore un sens au cœur d'une Europe qui s'efforce de se rassembler et de gommer ses dissemblances ?



QUELLE LANGUE POUR L'EUROPE ?

Si l'Europe se fait vraiment elle devra bien parler un langage commun. Forcément l'anglais ? Les jeux ne sont pas faits, mais presque, du moins pour la communication utilitaire. Comment alors sauver la culture européenne, qui ne peut s'exprimer qu'à travers une langue ou des langues européennes ?

FRANCE-ITALIE : LES Juges ET LES AFFAIRES

Le Monde des débats a organisé à Paris une rencontre entre magistrats français et magistrats italiens spécialisés dans le traitement des « affaires ». Ils ont manifesté leur inquiétude face à la criminalisation de la société.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX LE 10 DE CHAQUE MOIS

ÉCONOMIE

BILLET

Le désarroi de l'OPEP

Le président de l'OPEP (Organisation des pays exportateurs de pétrole) a repris son bâton de pèlerin. Après des entretiens, en fin de semaine dernière et durant le week-end, avec les ministres du pétrole du Koweït, d'Irak, d'Arabie saoudite et des Émirats arabes unis (EAU), Jean Ping, par ailleurs ministre gabonais du pétrole, retourne lundi 26 juillet en Arabie saoudite. M. Ping peut bien se déclarer « optimiste » sur les résultats de sa tournée, rarement depuis des années les dissensions au sein de l'Organisation ont été aussi flagrantes, les antagonismes aussi vifs en particulier entre les deux poids lourds de l'OPEP, l'Arabie saoudite et l'Irak. Et pourtant il y a urgence. Au début de la semaine dernière, les prémisses d'un accord entre l'ONU et l'Irak, l'Arabie saoudite et l'Irak, ont été annoncées. Un retour sous haute surveillance — avec des exportations pétrolières limitées — qui a pourtant suffi à faire plonger les cours du brut, il y a huit jours, révélant du même coup l'extrême fragilité du marché pétrolier international.

Cette faiblesse tient au manque de « civisme » de certains membres de l'OPEP, soit qu'ils ne respectent pas le quota de production auquel ils ont pourtant souscrit — l'Irak et la Nigéria sont dans ce cas — soit qu'ils refusent, comme le Koweït, de s'en voir imposer un. Résultat : l'OPEP produit plus de pétrole que les pays industrialisés en récession plus ou moins marquée ne peuvent en absorber, et les prix s'effritent.

Les Saoudiens ont redit à M. Ping que la situation ne justifiait pas cette conférence extraordinaire souhainée par le président de l'OPEP. Pour eux, il suffit que les pays respectent scrupuleusement leur quota pour que le marché retrouve son équilibre. Quant aux conséquences d'un retour de l'Irak, aux yeux de Riyad, il est prématuré d'en discuter tant qu'un accord en bonne et due forme n'est pas conclu avec l'ONU. Les Iraniens ne l'entendent pas de cette oreille. Reprenant une analyse que l'on croyait abandonnée, ils demandent désormais aux Saoudiens de réduire leur niveau de production. Bref, de prendre à leur charge le fardeau d'un rééquilibrage du marché pétrolier.

Au cours de sa tournée, le président de l'OPEP n'a pu que constater les divergences entre Téhéran et Riyad sans pouvoir rapprocher les points de vue. La presse saoudienne accusait même l'Irak d'avoir « proclamé la guerre contre l'OPEP ». Celle de Téhéran rend l'Arabie saoudite responsable « des prix artificiellement bas ». Qu'espèrent dans ces conditions d'une réunion extraordinaire de l'OPEP sinon un accord en trompe-l'œil visant à masquer ce qui n'est que l'histoire de l'Organisation montrant qu'elle finit par trouver des solutions à ses problèmes mais qu'elle ne le fait qu'en dernier ressort, sous la pression du marché. A l'évidence, les prix du brut n'ont pas encore suffisamment baissé pour que l'OPEP se ressaisisse.

JEAN-PIERRE TUQUIO

■ Israël : mesures de libéralisation de l'économie. — Le ministre israélien des finances, Avraham Shohat, et le gouverneur de la banque d'Israël, Yacov Frenkel, ont annoncé, samedi 24 juillet, diverses mesures destinées à réduire l'inflation ainsi qu'à relancer l'économie. Les deux responsables prévoient la suppression progressive des taxes à l'importation et des subventions à l'exportation, l'unification des divers taux de change du shekel, la monnaie nationale, sa libre convertibilité ainsi qu'une baisse des taux d'intérêt. Les responsables israéliens attendent de ces mesures qu'elles dopent une croissance pourtant déjà forte (6 % actuellement) et qu'elles contribuent à réduire le chômage (10 %).

La mort de Francis Bouygues

L'homme qui aimait les images



L'anecdote était sûrement trop belle pour être vraie. Lorsque Francis Bouygues a rencontré Jeanne Moreau pour la première fois, il lui a demandé ce qu'elle faisait dans la vie. Elle a répondu : « Je suis comme toi ». Ignorant Jeanne Moreau et voulant construire un empire dans le cinéma n'était pourtant contradictoire qu'en apparence. Dès qu'il s'agit d'un business, les mêmes règles simples s'appliquent : compter ce qu'on dépense, prévoir les recettes.

Francis Bouygues a donc, un beau jour de septembre 1989, lâché brutalement l'empire du BTP qu'il avait bâti pour se tourner vers le cinéma. Qu'allait-il donc faire chez les saltimbanques ? Diversifier son groupe.

En 1987 déjà, un tournant majeur avait été pris : le groupe Bouygues avait remporté TF1 dans la partie de poker des premières privatisations des chaînes de télévision. « Quand le président Mitterrand avait commencé à promouvoir la télévision, confia ensuite Francis Bouygues à *Mino*, son journal intime, j'avais observé les possibilités avec un grand intérêt et dit à mes collaborateurs : préparons-nous. »

Emotion esthétique

Lorsque le gouvernement Chirac décide de privatiser TF1, en 1987, en fixant la mise à prix à 4,5 milliards, le groupe Bouygues se met aussitôt sur les rangs. Avec l'opiniâtreté du second couteau (le groupe Hachette, parti largement favori), la frénésie juridique qui a toujours fait son habitier, Francis Bouygues part en campagne. Les erreurs de son adversaire le servent grandement. L'alliance d'Hachette avec Havas ne résiste pas au tollé politique qu'elle souleva et le dossier de candidature bécota par un Jean-Luc Lagardère trop confiant ne supporte pas la comparaison avec celui du groupe Bouygues. « On a beaucoup travaillé avec Patrick Le Lay [aujourd'hui PDG de TF1] et j'ai tout ce qu'il faut », dit-il.

« C'est dans ce "voilà plus" que réside sans doute l'un des secrets de la victoire de Bouygues. Quant aux dirigeants d'Hachette, ils ont également leur opinion sur ce que ces deux mois ont représenté. Ce fut en effet la victoire de tous les lobbies.

TF1 conquis de haute lutte, Francis Bouygues s'en délecte très vite. En octobre 1988, il cède la présidence de la chaîne à son bras droit, Patrick Le Lay. Après tout, TF1 est une filiale de Bouygues et le PDG

n'a jamais eu pour habitude de s'installer à leur tête. Mais lorsque, un an plus tard, il quitte brutalement le holding du groupe, personne ne s'imagina que Francis Bouygues soit capable de cultiver les orchidées longtemps. En avril 1990, il réapparut à la télévision, à la tête de la production cinéma. Cibi 2000, une société filiale à 100 % du groupe Bouygues, est créée dans le but de produire des films de long-métrage. Pourquoi le cinéma ? Outre la volonté de diversification, il y a une fascination réelle de l'homme du BTP pour l'émotion esthétique que peut susciter un film.

En outre, Francis Bouygues a fréquenté le Festival de Cannes pendant près de vingt ans, non pour y parler aux côtés des actrices mais pour aller voir des films. Enfin, *homo economicus* oblige, il a la conviction que cette industrie sera demain plus encore qu'aujourd'hui la « mère de la télévision ». Surtout le jour où la haute définition deviendra opérationnelle. Ce connaît Francis Bouygues à l'industrie du cinéma ? Rien. Et le milieu lui fera payer cher ses premières tâtonnements. Qu'importe, l'homme a de l'argent et comprend vite qu'il lui faut s'entourer.

Après sa rencontre avec un certain nombre de producteurs, il embauche Jean-Claude Fleury, producteur qui a produit *Diabolô* (Mitterrand, de Diane Kurys, le Coup de sirène, d'Alexandre Arcady, *Charlotte for ever*, de Chaboud). Tous ses films n'ont pas été des succès mais il a su parler la même langue que Francis Bouygues. « A Cibi 2000, j'ai dû combattre les deux principaux défauts des producteurs indépendants : l'incapacité à rendre des comptes et le refus de déléguer des responsabilités », devait-il

déclarer en janvier 1992 au magazine *Studio*. L'équipe que Jean-Claude Fleury anime choisit des projets, mais c'est Francis Bouygues qui prend les décisions définitives. Progressivement, une stratégie est définie. Les films seront produits en fonction des marchés. Le marché national tout d'abord, où sont mises en chantier des comédies populaires mais aussi des premiers films de jeunes auteurs. A cet égard, un département producteurs et seconds films, animé par Florence Quentin et Romain Bérault, lit et choisit des scénarios parmi les centaines qui leur sont envoyés. Cibi 2000 vise également le marché international en passant par des accords de longue durée avec des réalisateurs comme Pedro Almodovar ou Bernardo Bertolucci.

Enfin et surtout, Cibi 2000 a envie de prendre pied sur le marché américain lui-même. En 1991, des bureaux sont ouverts au cœur d'Hollywood et une équipe de cinq personnes passe tout de suite des accords de longue durée avec le réalisateur David Lynch. Parallèlement, des négociations sont entamées avec les frères Coen. Mais l'échec de *Twin Peaks*, réalisé par David Lynch, amène Cibi 2000 à freiner les dépenses. En août 1992, l'infrastructure permanente de Cibi Pictures est démantelée et rapatriée sur Paris. « Ce qui ne signifie pas l'arrêt des opérations sur le territoire américain », précise aussitôt un communiqué. Quelques mois plus tard Cibi 2000 connaît la consécration suprême avec la co-Palme d'or attribuée à la *Léon* de Jean-Claude Fleury est parti, les dépenses ont été freinées et c'est un banquier, Jean-François Fontplu, qui tient les rênes de la filiale cinéma.

Maintenant que Francis Bouygues n'est plus là pour défendre sa vision de la communication, la question est de savoir quel avenir le groupe Bouygues réserve à cette filiale très particulière, qui a investi en deux ans près de 1 milliard de francs dans le cinéma.

L'avenir de TF1, en revanche, se présente sous les auspices les plus roses puisque la chaîne a réalisé en 1992 un chiffre d'affaires de 5,8 milliards de francs en subissant des bénéfices de plus de 30 % en un an. L'empirement des responsables du gouvernement et de la majorité parlementaire à lui rendre hommage confirme d'ailleurs que, grâce à la réussite de sa chaîne, impériale dans le paysage audiovisuel, Francis Bouygues avait aussi étendu son influence personnelle jusqu'aux sphères supérieures du pouvoir politique.

YVES MAMOU

Les réactions à TF 1 et France 2

« Comme un père... »

« Madame, monsieur, bonsoir ! Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

C'est par ces mots, samedi 24 juillet, en ouvrant le Journal télévisé de 20 heures, que le présentateur Jean-Claude Nancy a informé les téléspectateurs de TF1 de la mort de Francis Bouygues. La chaîne a ensuite consacré vingt-cinq minutes d'antenne au souvenir de « ce bâtisseur infatigable » et à sa carrière « sans précédent ». « Francis Bouygues a touché à tout avec un rare bonheur, ajouta Jean-Claude Nancy. Il a popularisé un mot anglais : challenge. Il avait su insuffler cet esprit à tous ceux qui ont travaillé avec lui. Ses compagnons de route ont perdu un grand patron mais ce que l'on sait moins, c'est que les amoureux des orchidées vont aussi le regretter. L'orchidée, c'était son jardin secret, il en cultivait les plus belles espèces dans sa propriété de Sologne. »

Suivirent quelques documents d'archives, des extraits d'entretiens, le récit en images d'une vie et d'une œuvre, la saga de Francis Bouygues, du le destin d'un homme qui voulait tout gagner... « Émaillés de témoignages et d'homages.

L'homme du premier ministre, Edouard Balladur : « C'était un homme remarquable par son intelligence, son dynamisme, son imagination aussi, et grâce à toutes ses qualités, il a, par ses propres

moins, construit une très grande entreprise qui, en France et dans le monde, joue un rôle important et contribue au rayonnement de notre pays et à celui de notre économie. Je forme des vœux pour que l'exemple qu'il a donné et le souvenir qu'il a laissé demeurent vivants. »

L'homme de l'ancien ministre de la culture, Jack Lang : « Je l'ai connu à travers les grands travaux présidentiels de François Mitterrand et j'ai découvert un personnage haut en couleur, hors du commun, un forgeron, un bâtisseur, mais surtout l'homme qui a créé une entreprise pratiquement unique au monde parce qu'il avait réussi à être à la fois une très grande entreprise et à conserver en même temps l'esprit artisanal, l'esprit de compagnonnage, cette capacité constante de la part des hommes qui l'entouraient, et qu'il choisissait avec beaucoup de soins, à inventer, à découvrir des solutions que personne ne trouvait. »

« Profondément affectueux »

L'homme, aussi des figures emblématiques de la chaîne. Anne Sinclair : « Moi, je vais garder l'image d'un vieux monsieur attentif, attentionné, affectueux, très affectueux vis-à-vis des gens qu'il avait connus dès le départ et dont il savait bien et l'histoire et les motivations. C'était quelqu'un de très chaleureux, sous un aspect bourru, et qui connaissait bien chacun et ce qu'il valait. Patrick Poivre d'Arvor : « Je l'ai rencontré pour la première fois il y a une dizaine d'années ; il voulait acheter une station de radio locale, puis il s'est ravisé et quelques années plus tard il m'a téléphoné et m'a dit : ce qu'il me faut, c'est ce qu'il

y a de plus beau, et ce qu'il y a de plus beau, c'est TF1. (...) Il avait beaucoup de charme, beaucoup d'aura. Il rendait les gens fiers de travailler avec lui. Il vous donnait l'impression que vous étiez la dernière merveille du monde. Il avait introduit avec moi et quelques autres des rapports quasi filiaux... Un papa qu'on respectait... Nous aussi on était très fier de travailler avec lui. »

Et aussi, naturellement, l'homme des dirigeants de la chaîne. Celui d'Etienne Mougeotte, vice-président : « S'agissant de la télévision, c'était un visionnaire. Car cet homme qui était le plus grand entrepreneur mondial des travaux publics au milieu des années 80 a compris que la communication allait être la grande chose des années 90 et du troisième millénaire. C'est la raison pour laquelle il s'est lancé dans cette immense aventure de TF1 et nous a donné une ambition qui paraissait un peu folle : devenir la première chaîne européenne. Il nous en a donné aussi les moyens car c'était un homme d'organisation. Et surtout, il a appliqué à TF1 cette idée-force qui était en lui : l'idée que tout commence et tout finit par l'homme, rien de grand ne peut se faire sans les hommes... A titre personnel, je garderai le souvenir de quelqu'un qui, un jour où j'avais une très grosse difficulté, m'a reçu non pas comme un patron mais comme un père... »

Le témoignage, enfin, de son ancien bras droit, Patrick Lelay, l'actuel PDG de TF1 : « C'était un homme profondément affectueux. Il paraissait être un patron très autoritaire, très dur, ce qui n'était pas vrai. Il aimait les gens qui étaient autour de lui et il avait besoin qu'on l'aime. On ne pouvait travailler que dans cette ambiance de relations assez fortes, assez affectives, et s'il voulait qu'on l'appelle par son prénom, ce n'était pas pour éduquer à une mode américaine, c'est parce que cela introduisait une relation très importante, très forte entre tous les hommes qui formaient son environnement. Mais ce qui l'intéressait le plus, c'était le lendemain. Pour lui, le passé n'avait aucune importance, c'était un homme du futur... »

Sur France 2, Bruno Mesure, qui présentait le Journal de 20 heures, a introduit le « sujet », beaucoup plus bref, en rapportant une phrase attribuée à Francis Bouygues : « Je n'ai pas de collègues, j'ai des concurrents. » « Avec une rare opportunité », ajouta le présentateur, cet ingénieur était devenu le numéro un mondial du BTP. En quarante ans, il avait construit un empire en béton. (...) Derrière un air bonhomme et cordial, cet Auvergnat médité était un redoutable partenaire en affaires : autoritaire et paternaliste, mégalomane et très combatif, bref un personnage hors du commun. »

C'est par ailleurs, hors antenne, que le président de France Télévision, Hervé Bourges, qui présidait TF1 avant sa privatisation, a dit ce qu'il pensait de Francis Bouygues : « Ce magnat qui ne supportait pas le moindre concurrent était un redoutable partenaire. La compétition l'intéressait avant tout ; il y mettait toute son énergie pour être toujours le premier et, si possible, le meilleur. Il ne connaissait pas la télévision mais s'était parfaitement adapté à la gestion de ce grand média. Cet Auvergnat, pour qui un sou était un sou, et qui pratiquait cependant la magnificence, cet autoritaire au pouvoir enveloppant qui vous traitait avec une cordialité déconcertante, et souvent avec brutalité, était un grand chef d'entreprise mais aussi un chef de clan. »

L'Imperator

Suite de la première page

Le Palais des congrès de la porte Maillot à Paris, le complexe olympique de Téhéran en 1972, l'aéroport de Roissy II en 1980, un pont immense au Koweït, le Forum des Halles, les centrales nucléaires du Bugey, de Chooz et de Saint-Alban, et, par-dessus tout, l'énorme contrat (2 milliards de dollars) de l'université de Riyad, en association avec un groupe américain.

Fin 1985, c'est le formidable pari de la reprise du groupe SCREG, 20 milliards de francs de chiffre d'affaires, numéro deux français du BTP et numéro un des travaux routiers, avec sa filiale Colas et Sacer, qui a perdu 1,4 milliard de francs sur des chantiers à l'étranger. Les banquiers de la SCREG, extrêmement inquiets pour leur créance, ont accordé tous les crédits possibles au groupe Bouygues, en échange de l'achèvement des chantiers et surtout de la prise en charge de 2 milliards de francs de caution. Voilà Bouygues catapulté en tête de classement mondial du BTP avec 50 000 personnes et près de 50 milliards de francs de chiffre d'affaires, et surtout voilà son entreprise « recentrée » sur les travaux routiers en métropole, et avec de brillantes perspectives, au moment même où le marché des grands travaux à l'étranger donne d'inquiétants signes de faiblesse, surtout dans l'eldorado proche-oriental.

« Une merveilleuse horlogerie »

Une belle consécration aussi pour l'homme qui a bâti l'empire. Que n'a-t-on dit de ses méthodes ! « Autoritaire, mégalomane, patron de combat, paternaliste, briseur de grèves, ami des pouvoirs... » Une pareille réussite n'est tout de même pas due principalement au « terrorisme » et à la brutalité dans un métier à hauts risques, où la mortalité est grande.

Vingt ans auparavant, on disait, dans la profession : « Bouygues, toutes entreprises, en France, qui en commençant un chantier savent à quel coût global elles le finiront », et parmi ces trois, il y avait déjà Bouygues. Dès le départ, un rigoureux contrôle de gestion permettait d'éviter les « dérèglements » si fréquents et si dangereux dans le BTP. Dans le groupe, le bureau

d'études et l'informatique règnent en maître, à tous les échelons : « Bouygues est, dans son domaine, l'entreprise la plus informatisée de France », dit-on couramment. En octobre 1982, on lui remettait son diplôme de « meilleur manager de l'année ». Jacques Delors, alors ministre des finances dans le gouvernement de Pierre Mauroy, n'hésitait pas à parler d'une « extraordinaire cohésion entre la méthode et les travaux » et d'une « merveilleuse horlogerie ».

Cette horlogerie, Francis Bouygues l'a fait fonctionner avec « ses » hommes, et notamment ses mille ingénieurs, issus en grande partie de l'Ecole centrale (on est fidèle) et de l'Ecole supérieure des travaux publics, par des Ponts et Chaussées. Autoritaire, il l'a été, parfois avec démesure, mais aussi souvent avec des accès de tendresse désarmants. Dans ces conditions, il n'est pas étonnant que nombre de ses collaborateurs aient quitté son entreprise, à commencer par son fils aîné, Nicolas, qui, dauphin présumé, a préféré voler de ses propres ailes : après tout, son père n'en avait-il pas fait autant trente ans auparavant ? En septembre 1989, c'est son fils Martin qui, à quarante ans, est devenu PDG du groupe.

Pour Francis Bouygues, sa façon de diriger et de commander n'était pas du paternalisme, mais simplement « le respect d'une hiérarchie de valeurs ». A cet effet, il s'est efforcé d'inculquer à son personnel la religion « maison » avec ses douze commandements, dont le quatrième était : « Nous sommes les chefs de file de la profession et nous devons nous efforcer de rester les meilleurs. » Pas moins ! Francis Bouygues, fort de son succès, n'a jamais brillé par la modestie.

Une seule grève en trente ans

En 1979, il affirmait que douze entreprises de BTP, c'était trop, et que, avant dix ans, il n'y en aurait plus que cinq : elles sont encore neuf et tous les espoirs lui sont permis. Espoirs et aussi quelques échecs : en 1981, l'achat manqué de la compagnie d'assurances Drouot et surtout, au début de cette année, la tentative également manquée de prendre le contrôle de Spie-Batignolles, filiale du groupe Schneider, avec quelques « irrégularités boursières » sévèrement relevées par la Commission des opérations de Bourse.

Sur le plan social, on a relevé, avec malice, que le groupe Bouygues n'avait, en trente ans, connu qu'une seule grève, que le syndicat majoritaire était « FO-Bouygues ». Beaucoup se moquent de son ordre des Compagnons du Minorage, nom qui évoque la couleur orange du matériel de chantier, avec ses mille membres, sélectionnés à partir de trois critères : qualification professionnelle, attachement à l'entreprise, camaraderie. De toutes ces critiques, Francis Bouygues n'avait cure. Les Compagnons du Minorage ? C'est une élite. La quasi-absence de grèves : « J'ai toujours su être à l'écoute de mon personnel et je le paie mieux que les autres » (c'est souvent vrai) : c'est aussi vrai. Il n'y a pas de syndicat maison, mais un syndicat qui défend les intérêts de notre personnel et celui de la société » (le Monde daté 21-22 juillet 1985). Comme au Japon ? Il y avait du Japonais dans Francis Bouygues : il avait presque un visage de samouraï, et chacun sait que les meurs n'étaient pas tendres, autrefois, dans l'empire du Soleil-Levant, orange lui aussi.

FRANÇOIS RENARD

[Francis Bouygues est né le 5 décembre 1922 à Paris, dans le dix-septième arrondissement. Après des études au collège Stanislas à Paris, il est, en 1947, ingénieur de l'Ecole centrale des arts et manufactures et diplômé du centre de perfectionnement dans l'administration des affaires de Paris. Fondateur et président-directeur général de la société Bouygues (1952-1989), il est président-directeur général (1987-1988), administrateur (depuis 1988) de TF1, vice-président de la Fondation pour l'entrepreneuriat (depuis 1986) et président-directeur général de Cibi 2000 (depuis 1990). Il s'était marié, le 26 octobre 1946 avec Monique Tézé dont il a eu quatre enfants : Corinne, Nicolas, Olivier, Martin.]

La mort de Francis Bouygues

Un groupe impliqué dans 80

Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... C'est par ces mots, samedi 24 juillet, en ouvrant le Journal télévisé de 20 heures, que le présentateur Jean-Claude Nancy a informé les téléspectateurs de TF1 de la mort de Francis Bouygues. La chaîne a ensuite consacré vingt-cinq minutes d'antenne au souvenir de « ce bâtisseur infatigable » et à sa carrière « sans précédent ». « Francis Bouygues a touché à tout avec un rare bonheur, ajouta Jean-Claude Nancy. Il a popularisé un mot anglais : challenge. Il avait su insuffler cet esprit à tous ceux qui ont travaillé avec lui. Ses compagnons de route ont perdu un grand patron mais ce que l'on sait moins, c'est que les amoureux des orchidées vont aussi le regretter. L'orchidée, c'était son jardin secret, il en cultivait les plus belles espèces dans sa propriété de Sologne. »

Les réactions

■ Jacques Chirac, président de la République : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Jean-Pierre Tuquio, ministre de la Culture : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Jean-Claude Fleury, producteur : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Patrick Poivre d'Arvor : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Anne Sinclair : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Etienne Mougeotte : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Bruno Mesure : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

■ Patrick Lelay : « Francis Bouygues est mort ce matin à la suite d'un malaise cardiaque. Il avait soixante et onze ans. TF1 est donc en deuil. Nos pensées vont d'abord vers les siens, son épouse Monique, sa fille, Corinne, et ses trois fils, Nicolas, Olivier et Martin, son successeur à la tête du groupe Bouygues. Ce soir, nous sommes tous profondément tristes après la disparition de celui qui fut un magnifique patron... »

ECOLE SUPERIEURE DE GESTION ET NEGOCIATION

Plus de 20 ans d'expérience dans la formation des cadres de l'entreprise.

Programme de formation : Gestion, Marketing, Finance, Droit, Langues.

Admission : 25 rue Saint-Ambroise - 75001 Paris

Téléphone : 43 55 44 44

Le groupe Bouygues est impliqué dans 80 % des grands chantiers de France.

Le groupe Bouygues est impliqué dans 80 % des grands chantiers de France.

Le groupe Bouygues est impliqué dans 80 % des grands chantiers de France.

55 44 44

ÉCONOMIE

La mort de Francis Bouygues

Un groupe implanté dans 80 pays

Présidé depuis le 5 septembre 1989 par Martin Bouygues, quarante et un ans, fils cadet du fondateur, le groupe Bouygues a réalisé en 1992 un chiffre d'affaires consolidé de 62,72 milliards de francs, en diminution de 2,5 % par rapport à 1991, en raison surtout de la récession du marché immobilier. Cependant ce chiffre ne comprend ni TF1 ni la SAUR (filiale spécialisée dans le traitement et la distribution d'eau), dont le volume d'affaires a représenté l'an dernier 14,5 milliards, en progression de 9 %. En dépit de cette quasi-stagnation, le bénéfice net (part du groupe) a atteint 685 millions de francs, en hausse de 7,9 % par rapport à 1991.

Avec quelque 84 000 collaborateurs, Bouygues est implanté dans 80 pays. Ses métiers, centrés autour de l'immobilier et des travaux publics, se sont progressivement diversifiés (une quinzaine aujourd'hui), depuis l'équipement électrique, l'étanchéité, les travaux sous-marins, jusqu'à l'agroalimentaire (Grands Moulins de Paris rachetés en 1989), en passant par l'audio-

visuel et le cinéma. Il y a quelques mois, Martin Bouygues avait clairement laissé entendre qu'il nourrissait des visées sérieuses sur le secteur des radiocommunications. En revanche, la presse écrite qui, périodiquement, suscite curiosité, tentation, voire intérêt manifeste pour le jeune président, ne semble pas aujourd'hui faire partie de ses ambitions premières, « non à cause des coûts d'acquisition d'un titre influent mais en raison du caractère onéreux du fonctionnement » (le Monde du 4 juin).

La structure financière du groupe semble particulièrement solide en dépit de la conjoncture. Les capitaux propres atteignent, fin 1992, 8,8 milliards, tandis que les dettes financières ont baissé d'une année sur l'autre de 7,7 à 7,3 milliards. La trésorerie disponible est de 5,4 milliards. « Nous resterons opportunistes dans les prochains mois en améliorant notre compétitivité pour être les premiers à tirer profit de la reprise lorsqu'elle se présentera », estime Martin Bouygues.

C'est en 1968 que la notoriété de l'entreprise commence

à se forger avec la réalisation du centre hospitalier universitaire de Créteil. Quatre ans plus tard, l'édification du Parc des Princesses sera sa première consécration. Par la suite, les grands chantiers, massifs ou sélectifs, à l'étranger ou en France, fleurissent : université de Ryad (à l'origine de la fortune florissante du groupe), ponts au Koweït, copie des Chevaux de Marly à la Concorde, Musée d'Orsay, Grande Mosquée Hassan II à Casablanca, dont l'inauguration est prévue fin août, pont de l'île de Ré, tunnel sous la Manche, Bibliothèque de France...

Parmi les principaux chantiers en cours dont le groupe est aujourd'hui attributaire, on citera la rénovation du stade Charlety à Paris, le pôle universitaire des Hauts-de-Seine, le boulevard périphérique nord de Lyon, un centre commercial à Bucarest, le barrage de la baie James dans le grand nord canadien, la construction d'une ville nouvelle en Thaïlande.

F. Gr.

Les réactions

en faire un grand groupe avec une compétence universellement reconnue.

Alain Carignon, ministre de la communication : « Une personnalité attachante, atypique, qui a su anticiper les évolutions et a conquis une grande place dans l'audiovisuel. C'était aussi un chef de famille attentif et rigoureux qui a su communiquer avec ses passionnés d'entrepreneurs. »

Gérard Longuet, ministre de l'Industrie, des postes et télécommunications et du commerce extérieur : « Il incarnait au plus haut point les valeurs qui s'attachent à la création et à l'esprit d'entreprise. »

Alain Madelin, ministre des entreprises et du développement économique : « Ses nombreuses réussites, dans le bâtiment et l'audiovisuel, auront valeur d'exemple. »

Jacques Toubon, ministre de la culture et de la francophonie : « Il était le symbole de la réussite par le travail, la rigueur et le goût du risque. »

Bernard Bosson, ministre de l'équipement, des transports et du tourisme : « J'avais une immense admiration pour lui, pour ses qualités de bâtisseur, d'humaniste, de grand patron pour qui l'entreprise était d'abord au service des hommes. »

Hervé de Charette, ministre du logement : « Francis Bouygues était un grand capitaine d'industrie qui a hissé son entreprise au premier niveau mondial et a su

M. Valéry Giscard d'Estaing, président de l'UDF : « Francis Bouygues a appartenu au petit nombre de ces grands patrons qui ont su rendre aux entreprises françaises, au cours des deux dernières décennies, le goût de la performance et de la recherche du succès mondial. Il était resté fidèle à sa province d'origine, l'Auvergne, dont il incarnait avec éclat les qualités traditionnelles : l'acharnement au travail, la ténacité dans ses projets, l'intelligence pratique et le sens de l'organisation. »

François Perigot, président du CNPF, a salué « un chef d'entreprise hors pair » qui a joué

« un rôle essentiel » dans l'économie française. Francis Bouygues a contribué « au renom des entreprises françaises à travers le monde grâce à l'effort international qu'il a mené tout au long de sa vie ».

Le respect des politiques

On ne dirige pas le premier groupe français (et mondial) de bâtiment et de travaux publics, plus une chaîne de télévision détenant 42 % des parts du marché, sans représenter, sinon une puissance politique, du moins une puissance qui peut tenir en respect les politiques et avec laquelle ils doivent composer. En témoigne l'empressément avec lequel les dirigeants de la majorité, mais aussi Jack Lang, ancien ministre de la culture et député (PS) du Loiret-Cher, ont rendu à Francis Bouygues, sur TF1 notamment, un hommage appuyé.

L'ancien patron du groupe qui porte son nom avait fait lui-même un passage par la politique, au cabinet de Roger Duchet, l'un des dirigeants du Centre national des indépendants (le parti d'Antoine Pinay), ministre de la reconstruction et du logement dans le gouvernement d'Edgar Faure, en 1955. Il avait noué des liens durables, par la suite, avec des ministres gaullistes comme Alain Chalon ou Jacques Chirac. Le secteur dans lequel il construisait son empire est trop dépendant des décisions des élus et des orientations adoptées par les gouvernements pour se passer de telles relations.

Propriétaire de TF1, Francis Bouygues était souvent perçu, à gauche, comme un adversaire. Inversement, TF1, lors de la mise en cause de Patrick Poivre d'Arvor, dans l'affaire Botton, se jouait parfois la cible de l'hostilité du pouvoir. De ces rapports conflictuels, le public a pu prendre la mesure, le 14 juillet, lors de l'entretien télévisé au cours duquel le présentateur vedette de TF1 a demandé au président de la République s'il avait été le « shérif de M. Bédaride » au sommet des pays industrialisés à Tokyo. « Je vous reconnais bien là il n'y a pas de doute, la marque de fabrique, celle ne change pas chez un homme », s'était écrié Hervé François Mitterrand.

La « marque de fabrique », pouvait-on l'entendre autrement que comme celle de la « maison » à laquelle appartient l'interlocuteur du chef de l'Etat : la maison Bouygues ?

P. J.

Une décision prise contre l'avis du ministre des finances

Le retrait des anciens roubles risque d'accentuer la « dollarisation » de l'économie russe

Pagaille dans les russes, imbricolé à l'intérieur de toute la zone rouble : voilà les premières conséquences, constatées lundi 26 juillet, de la décision, annoncée dans la nuit de vendredi à samedi par la Banque centrale de Russie, de retirer de la circulation tous les roubles imprimés avant 1993.

Cette décision a été prise sans prévenir le ministre des finances, Boris Fiodorov, qui a exigé, lundi 26 juillet, « l'annulation complète » d'une mesure qui n'est justifiée « ni économiquement ni politiquement ». « Une fois de plus, nous nous ridiculisons aux yeux du monde », a-t-il conclu.

MOSCOU

de notre envoyé spécial

Devant les caisses d'épargne et les banques, des centaines de personnes font la queue pour pouvoir échanger leurs anciens billets contre des nouveaux. Signe de la mauvaise préparation de celle-ci : les banques faisaient souvent savoir qu'elles n'avaient pas suffisamment de liquidités et ne pouvaient en conséquence procéder à l'échange. « C'est fini, pour mon frigidité. Maintenant, ils vont me prendre tout mon argent », se lamentait ainsi une vieille « babouchka » en montrant son sac rempli de billets de 100 roubles à l'effigie de Lénine.

La décision n'a pourtant pas fait que des malheureux : les milliers de petits, et de grands, trafiquants que compte la capitale se sont aussitôt mis en cheville avec

des banques et des magasins, qui ont le droit de changer leurs anciens roubles contre des nouveaux sans aucune limite, (alors que les simples citoyens n'ont droit qu'à un quota de 35 000 roubles et les étrangers... 15 000), et se sont livrés à une spéculation féroce.

Avant même que Boris Eltsine, qui avait décidé d'interrompre ses vacances, soit arrivé à Moscou, le premier ministre, Viktor Tchernomyrdine, avait donné une première explication de cette décision : celle-ci était, selon lui, destinée avant tout à stopper l'invasion de la Russie par des roubles venues d'autres Républiques de l'ex-Union soviétique. Il y avait, ces derniers temps, en Russie plus de roubles en provenance de l'étranger que de roubles imprimés dans le pays, a souligné le premier ministre.

En ordre dispersé

Les pays de l'ex-URSS ont réagi en ordre dispersé et de manière totalement différente à la décision de Moscou. Favorables, les dirigeants du Kazakhstan ont confirmé qu'ils appliqueraient la mesure dans les mêmes conditions que la Russie, et ceux de la Biélorussie se sont même « félicités » d'une décision « qui peut permettre de réguler la circulation monétaire ». Furieux, le ministre arménien des finances a déclaré que cette décision « violait les accords » existant entre les pays de la CEI.

Intéressé, le gouvernement d'Ouzbékistan a indiqué qu'il procéderait à l'échange de billets... lorsque Moscou lui aura fourni les nouvelles coupures. Logiques, les responsables géorgiens ont décidé d'accélérer la mise en place de leur propre monnaie. Politiques, enfin, les indépendantistes abkhazes - cette région autonome en guerre avec la Géorgie - ont annoncé qu'ils suivraient à la lettre la décision de Moscou, une manière de creuser encore le fossé qui les sépare de leur capitale.

En tout état de cause, cette mesure, mal préparée et annoncée à la va-vite, sans avoir fourni la moindre explication aux 300 millions de personnes concernées, risque bien d'avoir des effets contraires à son objectif initial, qui était, sans doute, de donner une nouvelle santé au rouble en « épongeant » la masse monétaire. La décision de la Banque centrale risque de laminier un peu plus la confiance, déjà bien faible, vis-à-vis de la monnaie russe et, en contrepartie, d'accroître la « dollarisation » de l'économie de toute l'ex-URSS.

J.-A. F.

Face à la crise de l'armement

Bourges refuse les suppressions d'emplois

BOURGES

de notre correspondant

Bourges est au bord de l'asphyxie économique. Les suppressions d'emplois se comptent par centaines. Étayée sur les industries d'armement, depuis plus d'un siècle, en raison de sa situation loin des frontières, devenue centre de fabrications d'obus (avec 25 000 salariés à l'Arsenal) durant la première guerre mondiale, ensuite centre de construction d'avions, puis de missiles à partir des années 70, Bourges ressent durement la chute de ce secteur.

Dans cette ville où un salarié sur cinq travaille directement pour l'armement, et une famille sur trois en vit grâce à la sous-traitance, 800 emplois sur 5 000 ont disparu en deux ans dans l'industrie de la défense et 1 600 suppressions supplémentaires sont attendues d'ici à 1995. Les premiers « plans d'adaptation d'effectifs » ont vu l'abandon de 300 les emplois à GIAT-Industries (1 600 salariés début 1993), d'ici à la fin de l'année... Et les seconds arrivent : on parle de 400 emplois supprimés à GIAT-Industries et l'on s'attend à l'annonce, en septembre, de la suppression d'une centaine d'emplois, voire 200, à l'Aérospatiale.

Début juillet, le nouveau maire de Bourges, Jean-Claude Sandrier (PCF), a appelé l'Etat à « arrêter ce massacre de l'emploi à Bourges et dans le Cher » et a demandé « l'arrêt de toute suppression d'emplois dans les entreprises dépendant

de lui ». Lors des « délocalisations » décidées par Edith Cresson, lorsqu'elle était premier ministre, Bourges s'était portée candidate, sans succès, pour accueillir l'Office national des forêts. L'arrivée de l'ONF n'aurait pas amené de nouveaux emplois, mais était une manière de reconnaissance.

La ville comme le département se sentent oubliés aussi par la région Centre : ils craignent que celle-ci, trop préoccupée de renforcer son axe Orléans-Lois-Tours pour résister à la région parisienne, ne pense plus guère à l'Indre et au Cher, économiquement à la traîne. Effaçant les clivages politiques, les élus tentent de jouer la carte universitaire : après le premier cycle scientifique créé par le conseil général, que préside Jean-François Deniau (UDF), un DEUG de droit sera ouvert en septembre à l'initiative de la ville. Mais l'école d'ingénieurs qui devait s'installer à Bourges se fait attendre et l'école d'architecture convoitée a de grandes chances de s'implanter à Tours.

Pieds et poings liés à sa mono-industrie et à ses rendez-vous manqués - universitaires, routiers ou ferroviaires - ayant toujours tenté de jouer sur la réputation et le potentiel technique de ses usines, la ville redoute le sort du Nord, victime des mines et de la sidérurgie, mais voudrait croire qu'il reste une chance.

PATRICK MARTINAT

► Lire aussi dans « Le Monde économie » notre enquête sur la crise des industries d'armement.

La Société Générale vous informe

PERCEVOIR DES REVENUS RÉGULIERS

CADENCE 1, 2, 3

TROIS SICAV OBLIGATAIRES À REVENUS TRIMESTRIELS

Composées principalement d'obligations françaises, Cadence 1, 2, 3 ont pour objectifs :
• la préservation du capital investi à moyen et long terme,
• l'obtention d'un revenu régulier proche de celui du marché obligataire.
La durée de placement conseillée est de deux ans ou plus.

Au 30 juin 1993	CADENCE 1	CADENCE 2	CADENCE 3
Performance sur 1 an*	+ 15,78 %	+ 15,41 %	+ 15,63 %
Valeur liquidative	1 103,41 F	1 088,86 F	1 082,10 F
Mois de distribution	janvier, avril, juillet, octobre	février, mai, août, nov.	mars, juin, sept., déc.

* coupons bruts réinvestis, hors frais d'entrée

Si vous souhaitez percevoir des revenus tous les mois, nous vous proposons de répartir vos souscriptions dans Cadence 1, Cadence 2 et Cadence 3.

Troisième trimestre 1993

Cadence 1 a mis en paiement, le 8 juillet 1993, un coupon de 20 F assorti d'un crédit d'impôt de 0,66 F.

Cadence 2 et Cadence 3 débourseront également un coupon trimestriel net d'environ 20 F, respectivement les 10 août et 9 septembre prochains.



CONJUGUONS NOS TALENTS.

ECOLE SUPÉRIEURE DE GESTION ET NEGOCIATION

Quatre années d'études à l'ESGN, pour accéder aux carrières du Marketing et du Commerce

- Programme d'études de caractère professionnel réservé aux Bacheliers toute série, sanctionné par des diplômes d'Etat et des diplômes européens.
- Corps pédagogique constitué d'universitaires et de professionnels du Marketing.
- Moyens matériels répondant aux exigences d'une Grande Ecole : Studio de Création, PAO, Réseaux informatiques, table de montage de films, multi-média.
- Vie associative : 30 Associations d'élèves (Sports, musique, théâtre, galas et Junior Studio).
- Forum de l'emploi : "Ecole-Entreprise" permettant aux étudiants de l'ESGN de devenir les partenaires privilégiés des entreprises.

L'ESGN fait partie du Groupe EPG, leader parisien de la formation au Management : 5 Grandes Ecoles, 6000 élèves, 6000 Anciens Elèves répartis sur les 5 continents.

INFORMATIONS ET DOCUMENTATION SUR DEMANDE EN APPELANT LE

ESGN 43 55 44 44

25, rue Saint - Ambroise - 75011 PARIS

VIE DES ENTREPRISES

Les difficultés des constructeurs européens

Siemens entend maintenir son informatique « sans désespérer »

FRANCFORT

de notre correspondant

Le groupe Siemens, qui a repris Nixdorf il y a trois ans, juge sa présence dans l'informatique « indispensable » à ses autres activités. L'Allemagne reste-t-elle le seul pays de la Communauté à croire encore à une fabrication européenne d'ordinateurs ? « Siemens Nixdorf Informationssysteme (SNI) ne sortira pas du rouge avant trois ou quatre ans... Mais nous allons poursuivre sans désespérer notre politique de redressement. L'informatique est un secteur vital de notre entreprise ». Présentant les résultats semestriels du groupe, le 5 juillet à Copenhague, Heinrich von Pierer, le patron de Siemens, a répété son credo : la reprise de Nixdorf en 1990 est plus difficile que prévu, les pertes à venir sont encore lourdes, mais la stratégie demeure.

Arrangé par la Deutsche Bank et encouragé par l'Etat, le rachat de Nixdorf en décembre (1 milliard de marks de pertes) en 1990 était une sorte de devoir national. Siemens a fusionné ce spécialiste des mini-ordinateurs avec ses propres

activités - en équilibre - de ventes de gros ordinateurs, souvent d'origine Fujitsu. La base semblait solide : un ensemble de 32 000 personnes et un chiffre d'affaires de 12 milliards de DM (41 milliards de francs), tenant 25 % du marché allemand des minis et 20 % de celui des mainframes.

Les difficultés ont été « sous-estimées », reconnaît l'état-major de Munich. Les pertes persistent (513 millions de marks en 1992). Le rapprochement frictonnel des deux cultures - entrepreneuriale chez Siemens et plus bureaucratique chez Nixdorf - a été la première cause. La direction a tardé à casser les baronnies. Ce n'est que cet hiver qu'elle a procédé à une fusion complète et à un redéploiement en neuf « centres de profits », responsables de la recherche à la commercialisation.

Mais SNI a surtout été victime d'un écrémage de ses marges. Toute la profession est touchée. Le groupe allemand a comme handicaps supplémentaires le niveau des salaires et une productivité faible. IBM Deutschland, par *grosso modo* le même chiffre d'affaires,

n'emploie que 28 000 personnes. De surcroît, SNI n'a que 2 % du marché européen des grands systèmes, 2 % du marché des micros. Sa part de 13 % dans les minis est importante, mais désormais menacée par les stations de travail.

La direction a réduit les effectifs, qui ont été ramenés à 47 000 fin 1992 et qui devraient descendre à 40 000 en 1995. On évoque des cessions. La fabrication de micros, sous-dimensionnée (150 000 par an) pourrait être visée. Faudra-t-il aller au-delà et chercher un mariage ? La direction dément. M. von Pierer s'est vanté à Copenhague de « l'équilibre » de l'accord prolongé, notamment avec Fujitsu : SNI achète des technologies et des grands systèmes mais livrera désormais des moyens systèmes au groupe nippon. Munich écarte néanmoins toute idée d'échange de capital. L'informatique ne représente plus que 10 % des emplois du total de Siemens, mais 20 % de ses dépenses de recherche-développement. C'est dire qu'il y croit. « Sans désespérer ».

ÉRIC LE BOUCHER

Pour se doter d'une offre dans les grands serveurs

Bull devrait annoncer un nouvel accord avec NEC

Bull resserre ses liens avec NEC. Partenaire de longue date du géant japonais qui est devenu, par ailleurs, son actionnaire à hauteur de 4,43 % depuis deux ans, le constructeur français cherche depuis plusieurs mois à exploiter toutes les possibilités de coopération. Un terrain d'entente vient, semble-t-il, d'être trouvé dans le domaine des grands systèmes (gros ordinateurs). Bull a, en effet, confirmé l'information donnée vendredi 23 juillet par *Agefi*, selon laquelle les deux partenaires devraient conclure un accord en 1991 concernant le développement d'un très grand serveur d'entreprise. Les modalités de cette coopération devraient être peaufinées, d'ici à la rentrée. NEC fournit déjà, sous licence, à Bull des unités centrales pour ses grands systèmes haut de gamme.

Cette coopération dans le domaine des grands ordinateurs de gestion n'était pas celle qu'on attendait. Elle conforte Bull sur l'un de ses points forts (les grands systèmes) mais ne résout pas un problème crucial, celui du redressement de son activité micro-informatique. Bull et NEC ont engagé des discussions sur ce sujet, l'idée étant que le français, via sa filiale Zenith Data Systems, fabrique des PC adaptés au marché européen pour le japonais. Ses pourparlers peuvent être étonnamment suspendus. Sur ce point, la direction de Bull s'est voulue catégorique, qualifiant « d'allégation » toute idée de discussion entre Bull et NEC dans la micro-informatique.

C. M.

Une première dans la Communauté

La COB signe un accord de coopération avec un Etat membre de la CEE

Jean Saint-Geours, président de la Commission des opérations de Bourse, et Jean-Louis Duplat, président de la Commission bancaire (CBF), ont signé, lundi 26 juillet, un accord de coopération et d'échange d'informations. Cet accord n'est pas le premier du genre puisque la COB a déjà engagé de telles coopérations avec ses homologues étrangères, notamment américaines ou canadiennes. En revanche, elle n'avait jamais signé un tel accord avec un pays de la Communauté européenne. D'autres accords de ce type - avec des Etats membres - devraient suivre dans les années qui viennent.

Cet accord d'échange d'informations, qui vise à la fois les marchés des valeurs mobilières et les marchés à terme, met en œuvre les directives européennes dans le domaine des valeurs mobilières qui renvoient à la nécessaire coopération entre les autorités compétentes des Etats membres.

L'accord ne se limitera pas à la recherche des violations aux lois et règlements en matière de valeurs mobilières et de produits à terme : il permettra également aux deux autorités de contrôler de coopérer dans d'autres domaines de compétence tels que la surveillance des OPCVM (Organismes de placement collectif en valeurs mobilières) ou l'instruction des visas d'opérations financières. Par ailleurs, il offre la possibilité de communication spontanée d'informations entre la COB et la CBF sans pour cela qu'une enquête soit nécessairement ouverte : telle autorité, par exemple, qui constatera des transactions importantes sur un titre ressortissant du pays de l'un des deux signataires pourra en aviser spontanément son homologue.

Par leur coopération, la COB et la CBF veulent contribuer au développement et au maintien, dans la Communauté, de marchés « transparents, équitables et sûrs ». Selon la COB, la coopération internationale est une nécessité absolue : en 1992, le tiers des dossiers traités par la Commission a nécessité des coopérations bilatérales.

F. BN.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
46-62-72-67

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 26 juillet

Poursuite de la progression

La tendance haussière, nourrie des anticipations de maintien du processus de détente des taux, persistait lundi 26 juillet à la Bourse de Paris. En hausse de 0,30 % au début des transactions, les valeurs françaises progressaient de 0,89 % une heure plus tard. Aux alentours de 13 heures, l'indice CAC 40 s'appréciait de 0,83 % à 2 011,82 points.

Dès l'ouverture, la barre symbolique des 2 000 points était franchie, en dépit des pressions sur le franc sur le marché des changes et des tensions sur les taux d'intérêt à très court terme.

Les achats des non-résidents, pariant sur une mise en flottement du franc et donc la possibilité de baisse ultérieure des taux français, s'ajoutaient à ceux des résidents qui jouent plutôt une résistance du franc et du SME, et la poursuite de la baisse des taux, orchestrée à Francfort, où le conseil central de la Bundesbank se réunit jeudi.

Le mark se traitait à 3,4160 francs, contre près de 3,42 francs à la veille du week-end, mais l'inquiétude des opérateurs provenait surtout du marché monétaire où les taux ont continué de se tendre lundi. Le jour s'annonce à 10,5 % contre 10,25 % en début de matinée et 10,0 % vendredi.

Du côté des valeurs, à la hausse, on notait Dassault Aviation (8,1 % pour 120 titres seulement), Pechiney (4,5 % pour 88 000 places) et plusieurs valeurs financières. En repli, l'Alcatel de supermarchés cédait 12,7 %, Plinval-Printemps, 8 % pour 118 000 places. L'immobilière Phénix, qui participe à la reprise de la FIA, aux côtés d'Altus Finance, cédait 1,4 %.

TOKYO, 26 juillet

Légère hausse

La Bourse de Tokyo a terminé en légère hausse, lundi 26 juillet, dans un marché resté prudent à l'approche de la session extraordinaire du Parlement, qui doit avoir lieu la semaine prochaine. Au terme des transactions, l'indice Nikkei a gagné 87,51 points à 19 822,08 points, soit une progression de 0,4 %.

Des achats réalisés par des fonds d'investissement et des investisseurs étrangers ont fourni un soutien relatif au marché. Selon Wayne Rayner de Sanyo Securities, le marché ne peut vraiment bouger jusqu'à la nomination du

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ÉCONOMIQUES)

Indices généraux de base 100 :

31 décembre 1992

16-748 23-748

Valeurs franc. à rev. variable

108,6 102,2

Valeurs étrangères

132,8 122,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

Ind. de conc. non all.

104,2 102,2

Ind. de conc. all.

104,2 102,2

BOURSE DE PARIS DU 26 JUILLET

Indice	Clôture	Différence
Indice général	2011,82	+83
Indice CAC 40	2011,82	+83
Indice SBF 120	108,6	+0,89
Indice SBF 250	132,8	+0,83
Indice SBF 500	104,2	+0,89
Indice SBF 1000	104,2	+0,89
Indice SBF 2000	104,2	+0,89
Indice SBF 4000	104,2	+0,89
Indice SBF 8000	104,2	+0,89
Indice SBF 16000	104,2	+0,89
Indice SBF 32000	104,2	+0,89
Indice SBF 64000	104,2	+0,89
Indice SBF 128000	104,2	+0,89
Indice SBF 256000	104,2	+0,89
Indice SBF 512000	104,2	+0,89
Indice SBF 1024000	104,2	+0,89
Indice SBF 2048000	104,2	+0,89
Indice SBF 4096000	104,2	+0,89
Indice SBF 8192000	104,2	+0,89
Indice SBF 16384000	104,2	+0,89
Indice SBF 32768000	104,2	+0,89
Indice SBF 65536000	104,2	+0,89
Indice SBF 131072000	104,2	+0,89
Indice SBF 262144000	104,2	+0,89
Indice SBF 524288000	104,2	+0,89
Indice SBF 1048576000	104,2	+0,89
Indice SBF 2097152000	104,2	+0,89
Indice SBF 4194304000	104,2	+0,89
Indice SBF 8388608000	104,2	+0,89
Indice SBF 16777216000	104,2	+0,89
Indice SBF 33554432000	104,2	+0,89
Indice SBF 67108864000	104,2	+0,89
Indice SBF 134217728000	104,2	+0,89
Indice SBF 268435456000	104,2	+0,89
Indice SBF 536870912000	104,2	+0,89
Indice SBF 1073741824000	104,2	+0,89
Indice SBF 2147483648000	104,2	+0,89
Indice SBF 4294967296000	104,2	+0,89
Indice SBF 8589934592000	104,2	+0,89
Indice SBF 17179869184000	104,2	+0,89
Indice SBF 34359738368000	104,2	+0,89
Indice SBF 68719476736000	104,2	+0,89
Indice SBF 137438953472000	104,2	+0,89
Indice SBF 274877906944000	104,2	+0,89
Indice SBF 549755813888000	104,2	+0,89
Indice SBF 1099511627776000	104,2	+0,89
Indice SBF 2199023255552000	104,2	+0,89
Indice SBF 4398046511104000	104,2	+0,89
Indice SBF 8796093022208000	104,2	+0,89
Indice SBF 17592186044416000	104,2	+0,89
Indice SBF 35184372088832000	104,2	+0,89
Indice SBF 70368744177664000	104,2	+0,89
Indice SBF 140737488355328000	104,2	+0,89
Indice SBF 281474976710656000	104,2	+0,89
Indice SBF 562949953421312000	104,2	+0,89
Indice SBF 1125899906842624000	104,2	+0,89
Indice SBF 2251799813685248000	104,2	+0,89
Indice SBF 4503599627370496000	104,2	+0,89
Indice SBF 9007199254740992000	104,2	+0,89
Indice SBF 18014398509481984000	104,2	+0,89
Indice SBF 36028797018963968000	104,2	+0,89
Indice SBF 72057594037927936000	104,2	+0,89
Indice SBF 144115188075855872000	104,2	+0,89
Indice SBF 288230376151711744000	104,2	+0,89
Indice SBF 576460752303423488000	104,2	+0,89
Indice SBF 1152921504606846976000	104,2	+0,89
Indice SBF 2305843009213693952000	104,2	+0,89
Indice SBF 4611686018427387904000	104,2	+0,89
Indice SBF 9223372036854775808000	104,2	+0,89
Indice SBF 18446744073709551616000	104,2	+0,89
Indice SBF 36893488147419103232000	104,2	+0,89
Indice SBF 73786976294838206464000	104,2	+0,89
Indice SBF 147573952589676412928000	104,2	+0,89
Indice SBF 295147905179352825856000	104,2	+0,89
Indice SBF 590295810358705651712000	104,2	+0,89
Indice SBF 1180591620717411303424000	104,2	+0,89
Indice SBF 2361183241434822606848000	104,2	+0,89
Indice SBF 4722366482869645213696000	104,2	+0,89
Indice SBF 9444732965739290427392000	104,2	+0,89
Indice SBF 18889465931478580854784000	104,2	+0,89
Indice SBF 37778931862957161709568000	104,2	+0,89
Indice SBF 75557863725914323419136000	104,2	+0,89
Indice SBF 151115727451828646838272000	104,2	+0,89
Indice SBF 302231454903657293676544000	104,2	+0,89
Indice SBF 604462909807314587353088000	104,2	+0,89
Indice SBF 1208925819614629174706176000	104,2	+0,89
Indice SBF 2417851639229258349412352000	104,2	+0,89
Indice SBF 4835703278458516698824704000	104,2	+0,89
Indice SBF 9671406556917033397649408000	104,2	+0,89
Indice SBF 19342813113834066795298816000	104,2	+0,89
Indice SBF 38685626227668133590597632000	104,2	+0,89
Indice SBF 77371252455336267181195264000	104,2	+0,89
Indice SBF 154742504910672534362390528000	104,2	+0,89
Indice SBF 309485009821345068724781056000	104,2	+0,89
Indice SBF 618970019642690137449562112000	104,2	+0,89
Indice SBF 1237940039285380274899124224000	104,2	+0,89
Indice SBF 2475880078570760549798248448000	104,2	+0,89
Indice SBF 4951760157141521099596496896000	104,2	+0,89
Indice SBF 9903520314283042199193293792000	104,2	+0,89
Indice SBF 19807040628566084398385875776000	104,2	+0,89
Indice SBF 39614081257132168796771751552000	104,2	+0,89
Indice SBF 79228162514264337593543503104000	104,2	+0,89
Indice SBF 158456325028528675187087006208000	104,2	+0,89
Indice SBF 316912650057057350374174012416000	104,2	+0,89
Indice SBF 633825300114114700748348024832000	104,2	+0,89
Indice SBF 1267650600228229401496696049664000	104,2	+0,89
Indice SBF 2535301200456458802993392099328000	104,2	+0,89
Indice SBF 5070602400912917605986784198656000	104,2	+0,89
Indice SBF 10141204801825835211973568397312000	104,2	+0,89
Indice SBF 20282409603651670423947136794624000	104,2	+0,89
Indice SBF 40564819207303340847894273589248000	104,2	+0,89
Indice SBF 81129638414606681695788547178496000	104,2	+0,89
Indice SBF 162259276829213363391577094356992000	104,2	+0,89
Indice SBF 324518553658426726783154188713984000	104,2	+0,89
Indice SBF 649037107316853453566308377427968000	104,2	+0,89
Indice SBF 1298074214633706907132616754855936000	104,2	+0,89
Indice SBF 2596148429267413814265233509711872000	104,2	+0,89
Indice SBF 5192296858534827628530467019423744000	104,2	+0,89
Indice SBF 10384593717069655257060934038847488000	104,2	+0,89
Indice SBF 20769187434139310514121868077694976000	104,2	+0,89
Indice SBF 41538374868278621028243736155389952000	104,2	+0,89
Indice SBF 83076749736557242056487472310779904000	104,2	+0,89
Indice SBF 166153499473114484112974944621559808000	104,2	+0,89
Indice SBF 332306998946228968225949889243119616000	104,2	+0,89
Indice SBF 664613997892457936451899778486239232000	104,2	+0,89
Indice SBF 1329227995784915872903799556972478464000	104,2	+0,89
Indice SBF 2658455991569831745807599113944956928000	104,2	+0,89
Indice SBF 5316911983139663491615198227889913856000	104,2	+0,89
Indice SBF 10633823966279326983230396455779827712000	104,2	+0,89
Indice SBF 21267647932558653966460792911559655424000	104,2	+0,89
Indice SBF 42535295865117307932921585823119310848000	104,2	+0,89
Indice SBF 85070591730234615865843171646238621696000	104,2	+0,89
Indice SBF 170141183460469231731686343292477243392000	104,2	+0,89
Indice SBF 340282366920938463463372686584954486784000	104,2	+0,89
Indice SBF 680564733841876926926745373169908973568000	104,2	+0,89
Indice SBF 1361129467683753853853490746339817947136000	104,2	+0,89
Indice SBF 2722258935367507707706981492679635894272000	104,2	+0,89
Indice SBF 5444517870735015415413962985359271788544000	104,2	+0,89
Indice SBF 10889035741470030830827925970718543577088000	104,2	+0,89
Indice SBF 21778071482940061661655851941437087154176000	104,2	+0,89
Indice SBF 43556142965880123323311703882874174308352000	104,2	+0,89
Indice SBF 87112285931760246646623407765748348616704000	104,2	+0,89
Indice SBF 174224571863520493293246815531496697233408000	104,2	+0,89
Indice SBF 348449143727040986586493631062993394466816000	104,2	+0,89
Indice SBF 696898287454081973172987262125986788933632000	104,2	+0,89
Indice SBF 1393796574908163946345974524251973577867264000	104,2	+0,89
Indice SBF 2787593149816327892691949048503947155734528000	104,2	+0,89
Indice SBF 5575186299632655785383898097007894311469056000	104,2	+0,89
Indice SBF 11150372599265311570767796194015788622938112000	104,2	+0,89
Indice SBF 22300745198530623141535592388031577245876224000	104,2	+0,89
Indice SBF 44601490397061246283071184776063154491752448000	104,2	+0,89
Indice SBF 89202980794122492566142369552126308983504896000	104,2	+0,89
Indice SBF 178405961588244985132284739104252617967009792000	104,2	+0,89
Indice SBF 356811923176489970264569478208505235934019584000	104,2	+0,89
Indice SBF 713623846352979940529138956417010471868039168000	104,2	+0,89
Indice SBF 1427247692705959881058277912834020943736078336000	104,2	+0,89
Indice SBF 2854495385411919762116555825668041887472156672000	104,2	+0,89
Indice SBF 5708990770823839524233111651336083774944313344000	104,2	+0,89
Indice SBF 11417981541647679048466223302672167549888626688000	104,2	+0,89
Indice SBF 22835963083295358096932446605344335099777253376000	104,2	+0,89
Indice SBF 45671926166590716193864893210688670199554506752000	104,2	+0,89
Indice SBF 91343852333181432387729786421377340399109013504000	104,2	+0,89
Indice SBF 182687704666362864775459572842754680798218027008000	104,2	+0,89
Indice SBF 365375409332725729550919145685509361596436054016000	104,2	+0,89
Indice SBF 730750818665451459101838291371018723192872108032000	104,2	+0,89
Indice SBF 1461501637330902918203676582742037446385744216064000	104,2	+0,89
Indice SBF 2923003274661805836407353165484074892771488432128000	104,2	+0,89
Indice SBF 5846006549323611672814706330968149785542976864256000	104,2	+0,89
Indice SBF 11692013098647223345629412661936299571085953728512000	104,2	+0,89
Indice SBF 23384026197294446691258825323872599142171907457024000	104,2	+0,89
Indice SBF 46768052394588893382517650647745198284343814914048000	104,2	+0,89
Indice SBF 93536104789177786765035301295490396568687629828096000	104,2	+0,89
Indice SBF 187072209578355573530070602590980793137375259656192000	104,2	+0,89
Indice SBF 374144419156711147060141205181961586274750519312384000	104,2	+0,89
Indice SBF 748288838313422294120282410363923172549501038624768000	104,2	+0,89
Indice SBF 1496577676626844588240564820727846345099002077249536000	104,2	+0,89
Indice SBF 2993155353253689176481129641455692690198004154499072000	104,2	+0,89
Indice SBF 5986310706507378352962259282911385380396008308998144000	104,2	+0,89
Indice SBF 11972621413014756705924518565822770760792016617996288000	104,2	+0,89
Indice SBF 23945242826029513411849037131645541521584033235992576000	104,2	+0,89
Indice SBF 47890485652059026823698074263291083043168066471985152000	104,2	+0,89
Indice SBF 95780971304118053647396148526582166086336132943970304000	104,2	+0,89
Indice SBF 191561942608236107294792297053164332172672265887940608000	104,2	+0,89
Indice SBF 383123885216472214589584594106328664345344531775881216000	104,2	+0,89
Indice SBF 766247770432944429179169188212657328690689063551762432000	104,2	+0,89
Indice SBF 1532495540865888858358338376425314657381378127103524864000	104,2	+0,89
Indice SBF 3064991081731777716716676752850629314762756254207049728000	104,2	+0,89
Indice SBF 6129982163463555433433353505701258629525512508414099456000	104,2	+0,89
Indice SBF 12259964326927110866866707011402517259051025016828198912000	104,2	+0,89
Indice SBF 24519928653854221733733414022805034518102050033656397824000	104,2	+0,89
Indice SBF 49039857307708443467466828045610069036204100067312795648000	104,2	+0,89
Indice SBF 98079714615416886934933656091220138072408200134625591296000	104,2	+0,89
Indice SBF 196159429230833773869867312182440276144816400269251182592000	104,2	+0,89
Indice SBF 392318858461667547		

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 26 mai 1971
Poursuite
de la progression

Le monde est rempli de
 personnes qui ne savent
 pas ce qu'ils font.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 veulent, et ils ne savent pas
 comment l'obtenir. Ils ne savent
 pas ce qu'ils valent, et ils ne
 savent pas comment le prouver.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 ont, et ils ne savent pas
 comment le garder. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont besoin, et ils
 ne savent pas comment l'obtenir.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 sont, et ils ne savent pas
 comment le devenir. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont fait, et ils
 ne savent pas comment le faire.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 ont dit, et ils ne savent pas
 comment le dire. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont vu, et ils
 ne savent pas comment le voir.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 ont senti, et ils ne savent pas
 comment le sentir. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont pensé, et ils
 ne savent pas comment le penser.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 ont fait, et ils ne savent pas
 comment le faire. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont dit, et ils
 ne savent pas comment le dire.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 ont vu, et ils ne savent pas
 comment le voir. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont senti, et ils
 ne savent pas comment le sentir.
 Ils ne savent pas ce qu'ils
 ont pensé, et ils ne savent pas
 comment le penser. Ils ne savent
 pas ce qu'ils ont fait, et ils
 ne savent pas comment le faire.

Le style des articles est
celui d'un journaliste
du début et même
d'un journaliste provincial
des années 1930. Les
titres sont trop
longs et les articles
trop courts. Les
titres sont trop
longs et les articles
trop courts.

[illegible][illegible]

CHANGES

Dollar 0.8975 F T

NEW YORK

MARCHON
Belle rue Cuv
MOYRE
Belle rue moyre
MARCHE MONTE
Belle rue mont
MARCHE INTERBANCAIRE DES

MARCHE INTER

Page 1986
Date :
Société :
Taux d'intérêt :
Lieu de l'opération :
Montant :
Date :

TAUX D'INTERET DES EUROCHON

[illegible]

MARCHÉS FINANCIERS

Liquidation : 24 août
Taux de report : 7,00

Taux de report : 7,06

Cours relevés à 13 h 30
C 40 : +0.81 % (2011.21)

CAC 40 : +0.81 % (2011.21)

BOURSE DE PARIS DU 26 JUILLET

VALEURS					Règlement mensuel					VALEURS					VALEURS				
Valeur 20/2/02		Cours précéd.	Dernier cours	% diff.	Valeur 20/2/02		Cours précéd.	Dernier cours	% diff.	Valeur 20/2/02		Cours précéd.	Dernier cours	% diff.	Valeur 20/2/02		Cours précéd.	Dernier cours	% diff.
+4.64	EUR-GDF-26	9490	5418	-1.4%	Variation	VALEURS	Cours précéd.	Dernier cours	% diff.	Variation	VALEURS	Cours précéd.	Dernier cours	% diff.	Variation	VALEURS	Cours précéd.	Dernier cours	% diff.
+30.79	B.A.P. (P.)	1105	1008	-0.91															
+18.25	G2-Synthetic LP	9010	1005																
+2.61	Bernett (P.)	2445	1005																
+20.30	Phone Products (P.)	2195	2150	-1.22	+10.64	Alcatel-Alcatel	3070	3650	+5.32	+10.65	VMW Net Worldcom	4045	4200	+1.17	+4.51	Copha	559	598	+0.36
+5.82	Saint Gobain (P.)	9070	1007	-1.00	+20.46	Alcatel-Alcatel	425	440	+1.27	+10.65	Lyons-Saunders	475	480	+1.05	+1.05	Snow	1320	1280	-0.31
+1.84	Thomson S.A. (P.)	802	980	-0.20	+21.48	Orange	3300	355.5	+1.46	+10.65	World Wide Writel	440	440	+0.00	+1.05	Telecom	440	440	+0.00
+0.17	Alcatel	84	934	+0.01	+21.48	Orange	1355	1545	+1.11	+10.65	Mary-Hughes	125.50	125.50	+0.00	+1.05	Super Europe	340	340	+0.00
-3.75	Al Liquid	73	853	+0.40	+21.48	Orange	485	510	+2.28	+10.65	France Telecom	12.5	12.7	+1.60	+1.05	France Telecom	60.10	40.56	-2.31
-1.49	Alcatel Alcatel	648	654	+0.07	+21.48	Orange	84.20	30.5	-0.41	+10.65	Telecom	17.5	17.5	+0.00	+1.05	Telecom	34	35.58	+0.44
+0.73	Alcatel Super-Vol	2979	2011	-12.66	+21.48	Orange	71	8	-0.19	+10.65	Telecom	32.50	32.50	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+2.32	Alcatel	340	340	+0.00	+21.48	Orange	279	285.10	+1.11	+10.65	Telecom	17.5	17.5	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+0.02	AGF(Angle-Ford)	52	52	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.49	Alcatel	135	1354	+1.42	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+0.57	Bell Canada (P.)	58.50	38.20	-1.20	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	18.20	18.20	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	518	518	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	144	144.50	+0.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	1778	1111	+1.34	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom	17.5	17.5	+0.00
+3.20	Bell Canada (P.)	620	620	+0.00	+21.48	Orange	520	520	+0.00	+10.65	Telecom	30.94	30.94	+0.00	+1.05	Telecom			

Comptant (sélection)

Obligations			Obligations			Obligations		
VALEURS	% du total	% du coupon	VALEURS	Cours prix	Dernier cours	VALEURS		
Exp. 2010 10/7/70	180.90	9.616	Bols 7	338	345	A.E.G. AG		
Exp. 1995 4/22 C2	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Alcan NV		
Exp. 1995 4/22 C3	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Banco Par. Equad		
Exp. 1995 4/22 C4	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Am. Alumin.		
Exp. 1995 4/22 C5	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	American Indus.		
Exp. 1995 4/22 C6	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Arbed		
Exp. 1995 4/22 C7	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Aziemore Mines		
Exp. 1995 4/22 C8	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Banco Par. Equad		
Exp. 1995 4/22 C9	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Stamps Reg. Indus.		
Exp. 1995 4/22 C10	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Driver Corp.		
Exp. 1995 4/22 C11	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	C.I.R.S.A.		
Exp. 1995 4/22 C12	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Comcast AG		
Exp. 1995 4/22 C13	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Dow Chemical Co.		
Exp. 1995 4/22 C14	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Fer. Ind.		
Exp. 1995 4/22 C15	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	G.S.I. (Gru. Lumb.)		
Exp. 1995 4/22 C16	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Genent.		
Exp. 1995 4/22 C17	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grain Holdings Plc.		
Exp. 1995 4/22 C18	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C19	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C20	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C21	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C22	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C23	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C24	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C25	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C26	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C27	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C28	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C29	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C30	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C31	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C32	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C33	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C34	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C35	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C36	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C37	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C38	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C39	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C40	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C41	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C42	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C43	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C44	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C45	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C46	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C47	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C48	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C49	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C50	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C51	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C52	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C53	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C54	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C55	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C56	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C57	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C58	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C59	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C60	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C61	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C62	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C63	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C64	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C65	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C66	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C67	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C68	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C69	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C70	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C71	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C72	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C73	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C74	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C75	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C76	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C77	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C78	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C79	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C80	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C81	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C82	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C83	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C84	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C85	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C86	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C87	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C88	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C89	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C90	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C91	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C92	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C93	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C94	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C95	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C96	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C97	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C98	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C99	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		
Exp. 1995 4/22 C100	181.10	10.20	Est. Mag. Paris	3800	3800	Grainhold. S. & R. Co.		

Sicav (sélection) **23 juillet**[illegible]

Hors-cote (sélection)

312	---	Lectures Mondel *
1720	---	Nicotin nom
838	---	OH Con Phag *
400	---	Pain France
66	---	Paric Parier *
7	---	Roxento
51	---	SACER
4402	---	St-Domengrefin2
5501	---	St Gehen Embel *
276,30	---	Schlumberger Ind *
75,85	---	SEPA *
3,30	---	SPR "B" nom
230	---	Waterman *
352	---	
75,10	---	

Second marché (sélection

540	555	Indians	65
22,20		Inmob.Hotel 2 f.	1225
480	455	Int. Composer	14,500
19	19	ipital	35,50
292	292	ipital	15,50
277	277	Motor	69,50
272	272	N.S.C. Sdkem Ny 2	191
930	930	Samba	140
130	130	Serbo	43
185	185	Sh	327
1182	1181	Thermador Holdf	226
282,50		Unio	327
115	111,10	Unio et Compagn	782
207	228	Vel St Laurent 1	190
1159	1159		
129			
104	228,50		
19	19		
685	685		
150	150		
800			

CHANGES

Order - 5,892.5 f

11

MARCHE INTERBANCARIE

Marché des Changements			
Cours indicatifs	Cours préc.	Cours 23/07	Cours ach.
Etats Unis (1 unit.)	5,8275	5,8275	
Can.	6,6395	6,6395	
Allemagne (100 dm)	341,800	341,800	330
Belgique (100 F)	15,8425	10,3250	18
Paris-Bas (100 F)	303,710	303,720	281
Italie (1000 lire)	3,9415	3,9415	3
Danemark (100 kr.)	86,060	87,790	84
Irlande (1 lip)	8,2425	8,2425	7
Gde-Bretagne (1 £)	8,9540	8,7935	8
Grèce (100 drachmes)	2,0815	2,0815	2
Suède (100 kr)	387,680	387,720	373
Suisse (100 fr.)	72,570	72,420	68
Norvège (100 kr.)	79,790	79,900	75
Autriche (100 sch)	48,2870	48,9990	47
Espagne (100 pes)	4,2615	4,2670	4
Portugal (100 esc)	3,4350	3,4150	3
Canada (1 \$ can.)	4,5595	4,5943	4
Japan (100 ¥ yen)	5,2925	5,2925	5

Cours des billets à l'achat et à la vente		Marché libre de l'or			
		Monnaies et divises	Cours prix.	Cours 23070	
55	8,05	De Rio (en barre).	72750	73600	
		De fin (en lingot).	72750	73600	
50	350	De fin (10 gr).	415	416	
05	17,05	De fin (10 gr).	395	395	
311	4	Pièce Suisse (20 fr.)	415	420	420
50	4	Pièce Latine (20 fr.)	417	420	420
50	5,85	Swisscan.	521	535	
50	8,65	Pièce 5 dollars	2740	2750	2750
50	9,15	Pièce 10 dollars	5300	5300	5300
50	3,09	Pièce 5 dollars	735	735	
352	50 pesos		2690	2715	2715
77		Pièce 10 florins	435	448	448
98					
91					
10	4,70				
25	4,80				
20	5,50				

RÈGLEMENT

Lundi : Pourcentage de variation :
 Mercredi : Date paiement dernier
 Vendredi : Quotient

T	LA BOURSE SUR MINITEL	
a	36-15	
7	TAPEZ LE MONDE	Non
	PUBLICITÉ FINANCIÈRE	Cours
	☎ 42-52-72-67	Dernier.....
		Précédent.....
T	MENSUEL (1)	ABRÉV.
31/12	Mardi : Montant du coupon	B = Bordered
coupon	Jeudi : Compensation	L = Lyon
cours de négociation		Ny = Nancy

Matif (Marché à terme international de France) 23 juillet 1993						
NOTIONNEL 10 %				CAC 40 A TERME		
Nombre de contrats estimés : 119 857				Volume : 27 500		
	Mars 94	Sept. 93	Déc. 93	Cours	Juillet 93	Août 93
...	122,40	120,34	120,12	Dernier.....	2012	2026
...	122,20	119,96	119,74	Précédent...	1980	1994
...						2041
...						2005

4

Figure 1 shows a schematic diagram of a two-dimensional lattice. The lattice is represented by a grid of points. A central point is labeled '0'. Points to its left and right are labeled '1'. Points further out are labeled '2', '3', '4', '5', '6', '7', '8', '9', '10', '11', '12', '13', '14', '15', '16', '17', '18', '19', '20', '21', '22', '23', '24', '25', '26', '27', '28', '29', '30', '31', '32', '33', '34', '35', '36', '37', '38', '39', '40', '41', '42', '43', '44', '45', '46', '47', '48', '49', '50', '51', '52', '53', '54', '55', '56', '57', '58', '59', '60', '61', '62', '63', '64', '65', '66', '67', '68', '69', '70', '71', '72', '73', '74', '75', '76', '77', '78', '79', '80', '81', '82', '83', '84', '85', '86', '87', '88', '89', '90', '91', '92', '93', '94', '95', '96', '97', '98', '99'. The lattice is bounded by a thick black line at the bottom.

LEGENDE

- ENSOLEIL
- ÉCLAIRCI POUX NUAGES
- NUAGES / COUVERTES ÉCLAIRCI
- POUX NUAGES / COUVERTES
- PLUIE OU BRUINE
- NEIGE
- AVERGES
- ORAGES
- BRUINES ET Brouillard
- SENS DE DÉPLACEMENT

MÉTÉO FRANCE

TEMPS PRÉVU LE MARDI 27 JUILLET 1993 VERS MIDI

[illegible]**DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT****Le Monde SCIENCES ET MÉDECINE**

RADIO-TÉLÉVISION

« Circenses »

neur Bourges, cet éternel grincheux, vint troubler cette noble galéjade, au nom de l'Empire d'Orient, sous prétexte que les caméras sacrifiées faisaient partie de ses *impedimenta* personnels ! Le eut des cris d'orfraie pour clamer qu'il y avait là une violation caricaturisée des lois du cirque. On l'entendit aussi accuser le procureur de « *méthodes mafieuses* », autrement dit de meurtre de bases impériales. Le procureur ne put répondre que par des « *procédures* » qu'il qualifia de « *démocratiques* » qui prévoyaient jadis la libre circulation des caméras dans les stades impériaux ! La cotère républicaine de Byzantin avait quelque chose de délicieusement antique...

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles
 ▶ émis dans « Le Monde radio-télévision » : ◊ Film à voir : ● On peut voir : ■■ Ne pas manquer : ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 26 juillet

LE DÉGRIFFÉ ARTIREC

LA SOLUTION ANTI-CRISE

TISSU
SUR MOULSE
*film extensible
à la sol. pour le
pavé flexible*

59^F le m/l
en 2,60 m

150

ARTIREC habille sols et murs à prix dégriffés. 5 dépôts en reg. parisienne
PARIS 11^e, 8, imp. St-Sebastien
(43 55 66 50). Parking

FRANCE 2

20.50 Feuilletton : Le Château des Oliviers.
De Nicolas Gessner (6^e épisode).
Les manigances de Séverin rapprochent la plupart des membres de la famille.

22.20 Divertissement :
Pierre Palmade au Palais des Glaces

23.20 Journal et Météo.

TF 1	
15.30	Série : Hawaii, police d'Etat.
16.25	Jeu : Une famille en or.
16.55	Club Dorothée vacances.
18.05	Série : Chipe.
18.55	Série : Premiers baisers.
19.25	Série : Hélène et les garçons.
20.00	Journal, Tiercé et Météo.
20.45	Cinéma : La Poursuite impitoyable. ■■ Film américain d'Arthur Penn (1965).
23.00	Série : Pair d'as. Chacun sa voie.
23.50	Série : Chapeau melon et bottes de cuir.
0.45	Journal et Météo.

16.30	Serie : Les têtes ront le paire.
16.30	Jeu : Des chiffres et des lettres.
16.45	Série : L'Équipe du Poney Express.
17.35	Magazine : Giga.
18.25	Serie : Ripôle.
19.20	Jeu : Qui le meilleur gagne plus.
20.00	Journal, Journal des courses et Météo.
20.50	Cinéma : Un été 42. ■
	Film américain de Robert Mulligan (1971).
21.35	Magazine : De quoi l'air ?
	Présenté par Bruno Masque. Docile ou rebelle. Invités : Catherine Thibault, Karen Cheryl, Pascal Sevran.
23.50	Journal et Météo.
0.10	Magazine : Le Cercle de minuit.
	Au festival d'Avignon.

- 16.30** Verne : Le Golem se amuse.
- 17.30** Ventrilo : L'ombre.
- 18.00** En direct d'Arsenal. Avec Sébastien Roch, le Bunde à Basile, Trio Esperanza.
- 18.25** Jeu : Questions pour un champion.
- 19.00** Le 19-20 de l'information. De 19.09 à 19.31, le journal de la région.
- 20.05** Feuilleté : Une famille pas comme les autres (18^e épisode).
- 20.35** Jeu : Hugobédire.
- 20.48** Série : Guerres privées.
- 21.00** Planètes douces, de William M. Finkelstein.
- 21.40** Planète chaude. L'Histoire oubliée.
 • Les télescopes astronomiques, documentaire
 d'Alain de Sédir et Eric Deroo.
 • Témoignages et images d'archives. Rediffusion.
- 22.40** Journal et Météo.
- 23.10** Documentaire :
 Les Chemins des hommes.
 Le professeur Jean Bernard : l'éthique médicale, entretien réalisé en 1988.

FRANCE 3

20.45 Cinéma : Mélodie en sous-sol.
Film français d'Henri Verneuil (1962)

22.50 Journal et Météo.

23.20 Magazine : Strip-tease.
Maison de poupées ; Martha ; Etton
Les demoiselles de la Légion d'honneur

0.15 Continentales.
L'Eurojournal : l'info en v.o.

20.35 Cinéma : Marcellino. ■
Film italo-espagnol de Luigi Comencini (1991).

22.00 Flash d'informations.

22.10 Cinéma : Le Chaud Lapin. ■
Film français de Pascal Thomas (1991).

0.05 Cinéma :
La Montre, la Croix et la Manière
Film franco-britannique de Ben El-Mechaieck (1991) (v.o.).

20.40 Cinéma :
L'Homme à la peau de serpent.
Film américain de Sidney
(1960) (v.o.).

22.35 Cinéma :
Les Grenouilles. ■■
Film turc de Serif Gören (1985) (v.o.)

0.10 Cinéma d'animation : Snark.
La Création d'une vache, de Paul Dr

Mardi 27 juillet

23.55 Continentales.

CANAL PLUS

15.25 **Cinéma : Les Anges de la nuit.**
Film américain de Phil Joanou (1990)

17.35 **Cassepêto peluche.**
En clair jusqu'à 20.35

18.30 **Série animée : Batman.**

18.55 **Le Top.**

19.30 **Flash d'informations.**

19.35 **Magazine : Nulle part ailleurs.**

20.35 **Cinéma : Robin des Bois.**
Film américain de John Irvin (1990).

22.15 **Flash d'informations.**

22.20 **Surprises.**

22.30 **Sport : Football. France A-Russie,**
amical, en direct de Gungamp.

0.15 **Cinéma : Deux yeux maléfiques.**
Film italien de George A. Romero et
Armando (1989).

Sur le câble jusqu'à 19.00

17.00 Documentaire :
Montpellier, le saut de l'ange.
De Charles Ploq (rediff.).

17.30 Danse : So schnell (rediff.).

19.00 Magazine : Rencontre.
Edgar Reitz/Brigitte Sauzy.

19.30 Documentaire :
Des images qui ont fait l'Histoire.
Black Power.
1968, aux Jeux olympiques de Mexico.
Deux sprinters noirs américains.

17.35 **Documentaire** : *Le voyage de l'homme*
 20.40 **Série** : *Thématique* : Dépaysement des vacances des hommes.
 20.41 **Documentaire** : *Pirates et orchide*
 21.10 **Documentaire** : *Un port de plaisir pour Trébeurden*.
 21.30 **Documentaire** : *Vacances au service des autres*.
 22.00 **Documentaire** : *Quand l'usine fermait... l'Album de vacances de papa*.
 22.25 **► Téléfilm** : *Man spricht « Deutsch »*. De Hanns Christian Müller.

M 6

13.55 **Magazine** : *Destination vacances*
 17.05 **Variétés** : *Muritop*.
 17.35 **Série** : *Bintin Junior*

20.45 **Teleshùn :** *Parque en plein ciel.*
De Dick Lowry.
Un Boeing-747 perd une partie de son fuselage au-dessus du Pacifique.

22.30 ► **Cinéma :**
Les Aventures de Marco Polo. ■
Film américain d'Archie Mayo (1938).

0.15 **Six minutes première heure.**

0.25 **Magazine :** *Culture pub.*

0.50 **Magazine :** *Jazz 6.*
Michel Petrucciari.

20.30 Le Grand Débat.
Faut-il sauver le cinéma français ? (2). Avec Dominique Wallon, René Bonnell, Daniel Toscan du Plantier, Hubert Astier, Robert Enrico, Pascal Rogard (rediff.).

21.30 Dramatique.
Riviera du Mogador, de Jean Cramon (rediff.).

22.40 Le Radio dans les yeux.
L'actualité du Festival d'Avignon.

0.05 Du jour au lendemain.
Sur les chemins de Cézanne.

0.50 Musique à Coda.
Jazz-Artists (jusqu'à 00.00) et Les grands...

19.30 Concert. Festival d'Aix-en-Provence.
21.15 Opéra (en direct d'Aix-en-Provence)
Euryanthe, de Weber, par le Chœur du festival, l'English Chamber Orchestra, dir. Jeffrey Tate.
0.35 Bleu nuit. Par Xavier Prévost. Festival de Montpellier: David Patrols, vibraphone, et son Quartette.

18.00 **Série : O'Hara.**
19.00 **Série : Deux flics à Miami.**
19.54 **Six minutes d'Informations, Météo.**
20.00 **Série : Cosby Show.**
20.40 **Le Mardi, c'est permis.**
20.48 **Magazine : Grandeur nature.**
20.50 **Série : Les Aventures de Tintin.**
Les Cigares du pharaon ; le Lotus bleu.
22.25 **Série : Mission Impossible.**
23.25 **Les Stars en noir et blanc.**
Avec la série : Destination danger.
0.15 **Informations :**
Six minutes première heure.
0.25 **Musique : Flashback.**
1.45 **Magazine : Francophonie.**

20.30 Archipel science.
La cuisine scientifique.

21.30 Rencontres d'Avignon.
L'Europe au pluriel : six pays sous le regard des autres.

22.40 Les Nuits magnétiques.
Un secret mal gardé : le Journal intime. 1
Journal intime pour tous.

0.05 Du jour au lendemain.
Avec Louis-Paul Gulgues (les Chemins de l'apocalypse).

0.50 Musique : Code.

22.15 **Concert** (donné le 14 mai saisi Pleyel)
Sonata pour cordes n° 4 en si bémol
mineur, de Rossini; Concerto pour quatre
violons et cordes en si bémol majeur RV
563, de Vivaldi; Concerto pour violon et
cordes en la mineur D 113, de Tartinì
Concerto pour alto et cordes en si bémol
majeur, de Rolis; Fanteasia sur la Favorite
de Donizetti, de Pasculli; Grand duo concer-
tant pour contrebasse et cordes, de Botti-
sini, par I Solisti Veneti, dir. Claudio Scif-
fano.

0.35 **Bleu nuit.** Festival de Montpellier. Philippe
Petrucciari, guitare, et ses Quartette, avec
François Quillet, piano, Louis Petrucciari

Quelques conseils en l'hiver

[illegible]

Les États-Unis souhaitent et la Chine en maintiendrait

Les Etats-Unis sont prêts à intervenir en Côte d'Ivoire si un effort concerté peut assurer la stabilité de l'Etat. Pour leur part, les pays du PAREMI ont proposé que son intervention vienne dans le cadre d'un Forum de la région Ache (FAR) réuni à l'occasion de leur conférence annuelle. En outre, le projet américain de sommet régional de la région Ache-Pasvillage a été proposé à l'occasion de la réunion de Singaper. Le premier ministre de Malaisie, Dr Mahatma Mohamed, demande que l'effort de coopération à trois échelons ne soit dirigé à seule fin de ne pas s'y perdre une

[illegible]

Mort de Philippe Michel
PDG de l'agence de publicité CLM-BBDO

[illegible]

a. *Fraxinus* spp.
Châtaignier et le
marronnier du Canada
6 à 12 m. de haut
feuilles à 3-5 paires
de folioles, ovales
à ovales-oblongues
à ovales-lancéolées
Noyaux blancs
minimes, les
échantés des paves
durs et blancs et
confondus de *F. nigra*
Hêtre, qui croît
sur coteaux de la
protection officielle
Marron, par le cas
américain possible
sans protection

—(Publicité)

Monsieur le Premier Ministre,

Aérospatiale est aux premiers rangs mondiaux dans ces secteurs d'activité : l'aéronautique, l'espace et la défense. Elle porte aux quatre coins de la planète les couleurs de la haute technologie et de l'industrie françaises.

Son potentiel humain, technique et commercial, est la force vive de cette entreprise qui a créé Airbus et Ariane, qui a construit les meilleurs hélicoptères du monde et les armes qui permettent à la France d'être respectée et libre.

Aujourd'hui, Aérospatiale traverse de fortes turbulences : elle affronte à la fois la crise économique mondiale, celle, dramatique, des transports aériens et la réduction des budgets militaires. Mais plus que jamais, les femmes et les hommes qui la composent sont prêts à se battre, à améliorer les performances de leur entreprise, à conquérir de nouveaux marchés.

Monsieur le Premier Ministre, nous avons besoin de votre soutien pour qu'Aérospatiale demeure un fer de lance de l'industrie française. Aérospatiale a besoin de vous qui êtes son principal actionnaire pour poursuivre son aventure technologique, commerciale et humaine.

***Vous pouvez pleinement compter sur notre compétence
et notre détermination.***



AEROSPATIALE

Comité Central d'Entreprise

Les entreprises et l'industrie



1. The first step is to identify the problem.
 2. The second step is to define the problem.
 3. The third step is to analyze the problem.
 4. The fourth step is to develop a solution.
 5. The fifth step is to implement the solution.
 6. The sixth step is to evaluate the solution.
 7. The seventh step is to monitor the solution.
 8. The eighth step is to maintain the solution.
 9. The ninth step is to improve the solution.
 10. The tenth step is to document the solution.

icôtès

Délices glacés

Le nouveau marché
prometteur
sur les glaces :
les pots
des industriels
se disputent

[illegible]

Philippe Bouchard
Lire la suite page 25

**Depuis la fin de la guerre
militaire pour les Indes
les pages 24 et 25 les ont**

LES PAYS PAUVRES DE LA CEE

La Grèce mise sur l'

Pour s'assurer des débouchés nouveaux à l'étranger, l'Etat devra se réorganiser et l'Etat égyptien pour conserver le soutien de la C

[illegible]

هذه امانة الاله

Le Monde

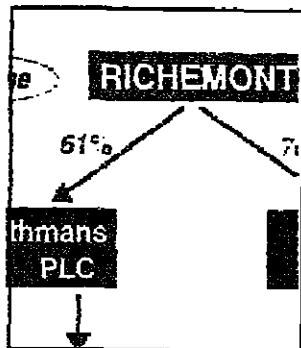
Les entreprises et l'environnement



En France, les entreprises consacrent 2,8 % des investissements à se conformer aux normes de protection de l'environnement ou à moins polluer. Une proportion un peu inférieure à la moyenne européenne.

page 24

Un Afrikaner dans le luxe



Un nouveau regroupement s'est opéré dans le secteur du luxe : les tabacs avec Rothmans avec Cartier, Dunhill, Piaget, Mont Blanc... A la tête de cet empire, un Afrikaner discret, mais qui a le culte de l'efficacité.

page 25

Opinion : le capitalisme stratégique



Entre le capitalisme individualiste et le socialisme collectiviste, la troisième voie n'est pas la social-démocratie, estime Christian Saint-Etienne, mais un capitalisme stratégique, appuyé sur des firmes en réseaux.

page 29

MODE D'EMPLOI

Humeur, par Josée Doyère : devoir de vacances. La cote des mots, par Jean-Pierre Colignon. Livres : L'Etat et ses fiats. Notes de lecture.

PERSPECTIVES

25 à 28

CONJONCTURE

30

Les prix : la fin de l'inflation. L'Asie du Sud : marchés encore négligés. Le Pakistan : situation déconcertante. L'équipement automobile : bras de fer.

A nos lecteurs

« Le Monde-L'Économie » interrompt sa parution pendant le mois d'août. Prochain numéro le lundi 30 août (daté mardi 31 août).

L'ÉCONOMIE

À CÔTÉS

Délices glacés

Nouveau marché prometteur pour les glaces : les pots. Les industriels se le disputent

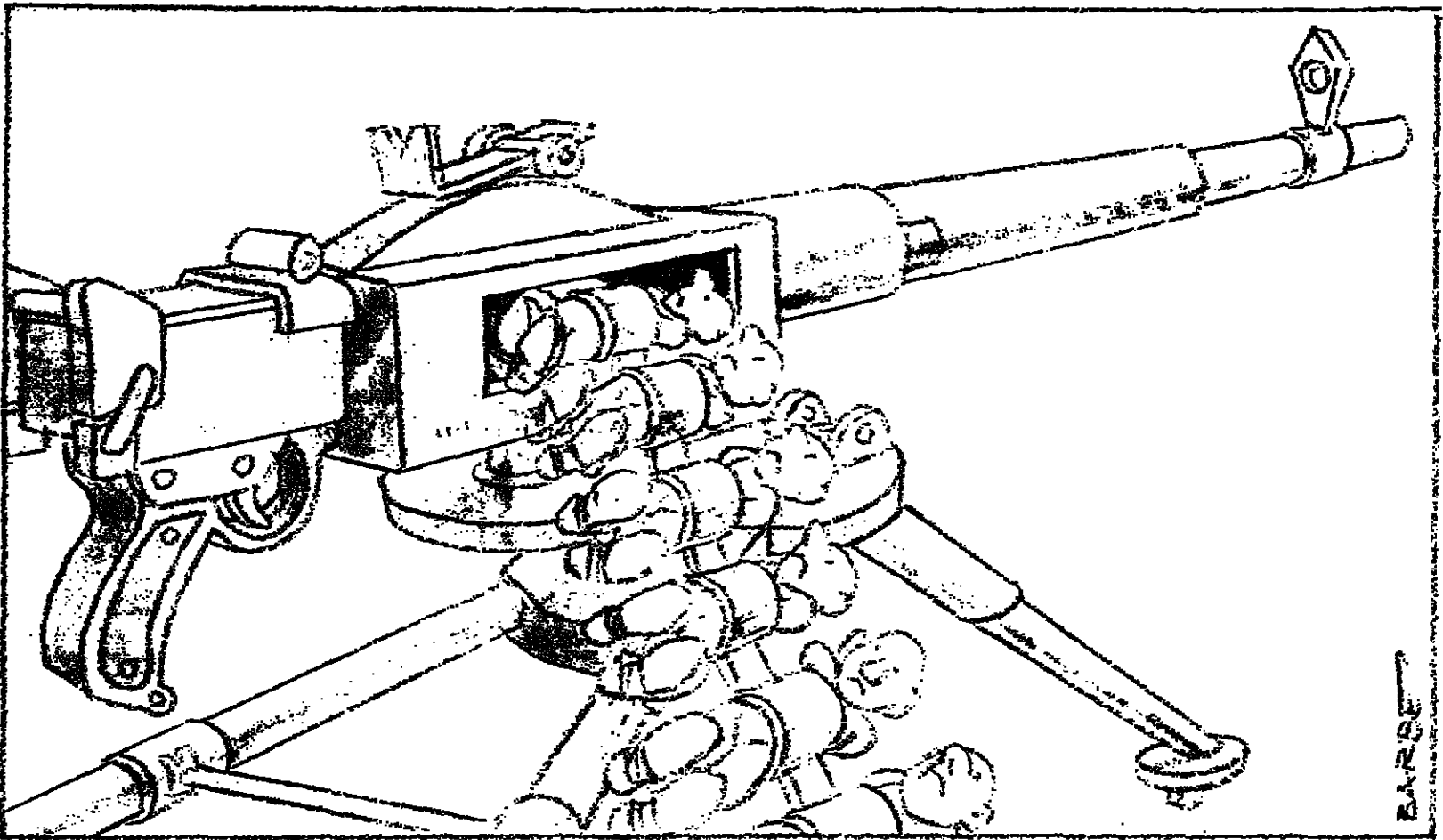
Un diable les sorbets en bacs d'un litre : désormais, les « yuppies » consomment la glace à la petite cuillère, à même le pot de 500 millilitres. Un conditionnement promis à un bel avenir, et que tous les industriels se disputent désormais, sur les traces d'Haagen-Dazs, débarqué d'outre-Atlantique il y a trois ans, avec les fameux pots dans ses congélateurs. Derrière les vitrines, la guerre est ouverte... Récente, l'habitude de « piocher » à même le pot semble bien partie pour durer chez les jeunes citadins aisés. Outre une révolution du conditionnement, c'est en tout cas une véritable mode qu'aura lancée celui qui se présente comme le « numéro un américain de la crème glacée de luxe », en fait filiale du britannique Grand Metropolitan, depuis que celui-ci a racheté Pillsbury. Certes, sur les 150 millions de litres de glaces écoulés chaque année en France dans les grandes et moyennes surfaces, les pots ne représentent encore que 3 millions. Mais dans ce secteur qui enregistre une des plus fortes progressions des produits alimentaires (de 4 % l'an dernier), aucun fabricant ne peut se permettre de boudier la moindre piste. Surtout lorsque celle-ci est en passe de devenir une large voie, de haut de gamme et lucrative.

Philippe Baverel

Lire la suite page 25

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT

La défense désarmée



Depuis la fin de la guerre froide, les difficultés s'accroissent pour les industriels de la défense. En Europe, le secteur, longtemps protégé, est aujourd'hui frappé.

Lire pages 26 et 27 les articles de Jacques Isnard, Eric Le Boucher, Eric Plouvier, Laurent Zecchini et le point de vue de Christian Schmidt.

LES PAYS PAUVRES DE LA CEE

La Grèce mise sur les Balkans

Pour s'assurer des débouchés nouveaux à l'Est, l'industrie hellénique devra se réorganiser et l'Etat équilibrer ses comptes pour conserver le soutien de la Communauté

ATHÈNES
de notre envoyé spécial

Cap sur les Balkans : c'est le mot d'ordre en Grèce. Chez les gouvernants comme chez les industriels. Et d'appeler les autres Européens à la rescousse, avec leurs capitaux. Ce n'est pas tout à fait la « Grande Idée » qui domina l'horizon grec au XIX^e siècle - cette volonté de récupérer les provinces du Nord habitées par des Grecs et restées hors du jeune royaume - même si le nationalisme hellénique en retrouve parfois certains accents (1). Mais ce peut être un moyen de se trouver une place en Europe, où la Grèce se sent un peu isolée : le pays le moins développé, traînant de lourds déficits et une réputation de mangeur de subventions communautaires. Plancher de salut, ou échappatoire face au dilemme grec ?

« La réouverture des Balkans nous permet de retrouver des relations commerciales historiques, qui existaient avant la seconde guerre mondiale », assure Dimitri Deskalopoulos, jeune président de Delta, une des premières sociétés agro-alimentaires grecques (lait, yaourts, glaces et jus de fruits). « Profitez de notre position et de notre sens commercial », affirme-t-on à l'adresse des

investisseurs à la chambre de commerce de Salonique et chez les industriels du Nord.

« La Grèce occupe dans la région une position unique... Elle peut devenir la tête de pont de l'Europe vers les Balkans, la Méditerranée orientale et les pays orthodoxes de la CEI », lançait, de son côté, le mois dernier, le premier ministre Constantin Mitsotakis, annonçant des aides spécifiques : facilités de crédit atteignant 50 millions de dollars pour l'achat de produits grecs en Roumanie, accords réciproques sur la protection des investissements, possibilité d'échanges commerciaux en drachmes avec l'Albanie et la Bulgarie... Et Stefanos Manos, ministre de l'économie, promettait de soutenir toutes les initiatives et d'éliminer tous les obstacles à l'action des exportateurs grecs dans la région.

Succès • A l'actif, des « succès impressionnants » : 1 256 sociétés mixtes dans les pays ex-communistes d'Europe de l'Est, dont 714 (dans l'agriculture, le commerce, l'industrie, les transports, le tourisme) pour la seule Roumanie, où la Grèce est le premier investisseur étranger, selon Efrichia Pylarinou, gouverneur de la banque d'investissement ETVA; 240 en Bulgarie (industrie pharmaceutique, agroalimentaire, énergie),

où elle arrive au deuxième rang, derrière l'Allemagne; 40 en Hongrie; 35 dans la petite et pauvre Albanie...

Mais combien sont aussi actives que les Industries chimiques du Nord de la Grèce (où Rhône-Poulenc détient 27 %), ou 3E Hellenic Bottling (embouteillage, boissons), qui exportent largement ? que Delta, qui produit et vend en Bulgarie ? que le groupe Ilias Damos, qui a créé en Albanie une usine de confection de quatre cents salariés ? que Forum Maritime, qui tente de prendre le contrôle de Petromin, la flotte pétrolière roumaine (une acquisition qui fait des vagues à Bucarest) ? Les exportations vers les pays d'Europe de l'Est et les Balkans, qui ont augmenté de 42 % en 1992, approchent 10 % des ventes grecques. C'est peu et c'est beaucoup.

Guy Herzlich

Lire la suite et l'article d'Alice Iliescu sur le Portugal page 28

(1) Voir notamment *Le Monde* des 4 avril 1992, 16 et 26 juin et 12 juillet 1993, ainsi que le supplément consacré à la Grèce dans *Le Monde* daté du 19 novembre 1992.

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA

IUA

SAN FRANCISCO

CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.B.S.P.

220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

Université à San Francisco,

spécialisée en management international, habilitée à délivrer les :

MBA

Master of Business Administration
for International Management

■ Filière d'admission 3^e cycle : Ingénieurs, Pharmaciens, Médecins, DEA - DESS - IEP - Grandes écoles - Magistères, Maîtrises.

■ Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel - conduisant au MBA en Management International.

DOCTORATE

of Business Administration
for International Management

■ Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco, au plus haut niveau du management international couronné par une thèse de dissertation.

■ Filière réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur en management : DEA - DESS - MBA...

Informations et sélections pour l'Europe :

17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris

Tél. : (1) 40 70 11 71

Communiqué par International University of America - San Francisco - CA
Programme associé en Asie : AMA HONG KONG

IUA

SAN FRANCISCO

PERSPECTIVES

EMPIRE

Les conquêtes d'un Afrikaner discret

Un héritier sud-africain sans ostentation gère aujourd'hui à Londres un puissant groupe européen de marques de luxe et de tabac haut de gamme

LONDRES
correspondance

DANS les grandes manœuvres internationales du luxe (en France le rachat d'Yves Saint-Laurent par Sanofi), l'une des plus spectaculaires est le regroupement, annoncé le 25 juin dernier, de deux sociétés «tabac et luxe» de la Compagnie financière de Richemont : un chiffre d'affaires total de 30 milliards de francs et 5,7 milliards de bénéfices.

D'un côté New Rothmans (tabac), de l'autre, Vendôme, centre exclusivement sur le luxe avec des marques comme Cartier, Alfred Dunhill, Piaget (Baume et Mercier) et Mont Blanc. Si les marques sont célèbres, la société qui les coiffe n'est guère habituée aux feux de l'actualité. La Compagnie financière de Richemont est un conglomérat discret du monde des affaires sud-africain qui fait pâlir d'envie, par sa florissante santé, ses rivaux du monde entier.

AUTRE • Le nouveau chef de la maison, Johann Rupert, fils du fondateur, Afrikaner de quarante-trois ans (1) à la silhouette massive et solidement charpentée, à l'accent rocailleux, à l'allure calme, à la mise austère, n'a vraiment rien d'un magnat des biens de luxe de la vieille Europe gardien de traditions séculaires. Adversaire de longue date de l'apartheid, Johann Rupert reste un Sud-Africain patriote et nationaliste, écartelé entre l'amour de son pays et sa soif de justice. C'est un ami personnel du président de Klerk, avec lequel il joue régulièrement au golf, sa passion.

Cet héritier sans ostentation fait encore de larges concessions à ses origines protestantes : une vie simple entre sa femme et ses trois enfants, une ascèse de l'effort qui le pousse à passer une grande partie de son existence professionnelle en décalages horaires, un

titre officiel pour le moins modeste de directeur général de Richemont.

Hier, Johann Rupert était banquier d'affaires, d'abord chez Lazard frères, à New-York, puis à la tête de sa propre firme à Johannesburg, qui lui a procuré le goût du risque. Aujourd'hui, il pilote cette multinationale en praticien, tout simplement. Efficacité assurée : «Le cash-flow (liquidités) est notre force de frappe qui permet de financer les créateurs. Quand j'achète une marque, je peux

l'après-guerre : va transformer une petite exploitation de tabac du Transvaal en un véritable empire de participations (finance, mines, agro-alimentaire), baptisé Rembrandt Group. Anton Rupert joue sec et gagne gros pour prendre ensuite d'assaut les citadelles du luxe du Vieux Continent. Comme Rothmans, producteur de cigarettes pour l'«upper class», acquis en 1972, et qui prendra à son tour le contrôle de Dunhill et de Cartier. Mais au début des années 80, des sanctions internationales dra-

Compagnie Minarco et De Beers par le truchement de Centenary AG, basé en Suisse.

Septuagénaire alerte, le patron, qui a cédé les commandes à son fils au début de l'année, n'est pas pour autant retiré des affaires. En atteste sa présence quotidienne au siège du groupe, dans la bourgade universitaire de Stellenbosch, considérée comme le fief intellectuel afrikaner par excellence. Quant au frère et à la sœur de Johann, ils préfèrent gérer les domaines vinicoles que possède la compagnie à Franschhoek (le coin des Français) près du Cap.

TANDEM • La City a accueilli les bras ouverts ce tandem paterfamilial, attiré par ce qui brille sans dédaigner les secteurs «authentiques». D'aucuns rappellent toutefois qu'après ses succès de la décennie passée l'industrie du luxe connaît ces jours-ci un creux, conséquence de la récession et du climat général plus sobre. Quant au secteur du tabac, il est secoué

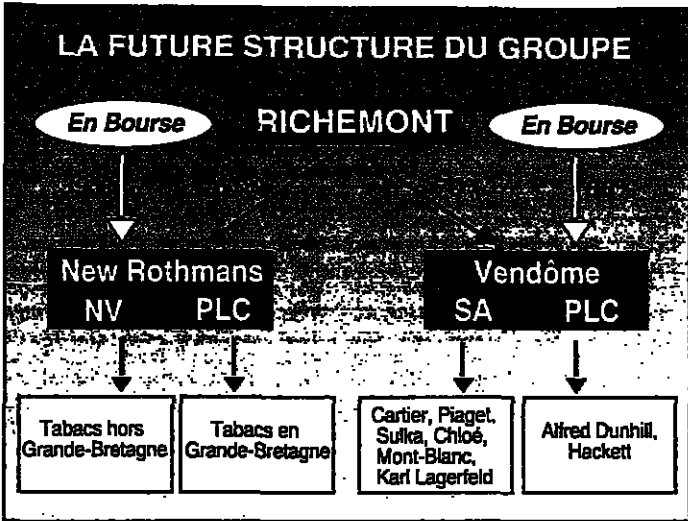
par les effets de la lutte antimécanique et par la guerre des prix sur le marché américain, potentiellement préjudiciable pour les marges bénéficiaires de

travail et sens des affaires? Sa structure financière complexe, en pyramide, le protège contre toute tentative d'OPA «hostile». Sa puissance financière, avec un trésor de guerre estimé à plus de un milliard de livres (environ 8,7 milliards de francs), entretient les rumeurs d'acquisition les plus folles.

Parmi les cibles potentielles les plus couramment citées à la Bourse, figurent les maisons Gucci et Chanel, ainsi que les compagnies nationales de tabac, française et espagnole, promises à la privatisation. «Une vaste blague», dit sèchement Johann Rupert. De maître face aux bonnes fées qui le comblent, il espère que sa soudaine notoriété lui laissera faire son métier en paix. «Ce sont mes produits qui comptent, pas moi»...

Marc Roche

(1) Un Blanc sud-africain de langue afrikaans.



encourager le management et faciliter le développement graduel de la gamme d'articles. Long terme, tel est le maître mot dans la bouche de ce fils de famille qui aime se comporter comme un self-made-man.

Si le clan Rupert est aujourd'hui la deuxième fortune industrielle d'Afrique du Sud, après les Oppenheimer (Anglo-American, De Beers), il le doit au patriarche, Anton.

Grâce à sa fibre commerciale et à son savoir-faire en marketing, ce fondateur, l'un des entrepreneurs africains les plus géniaux de

conniennes viennent frapper le régime de l'apartheid. Washington menace de saisir les intérêts sud-africains aux Etats-Unis. Quant au gouvernement de Pretoria, il décourage ouvertement les investissements extérieurs en interdisant les sorties de capitaux. Anton Rupert charge alors son fils Johann, dont les compétences financières sont reconnues, de créer une société holding regroupant l'ensemble des actifs hors Afrique du Sud.

Richemont naît en 1988 - l'Anglo-American de Harry Oppenheimer fera de même via la

Dunhill sous la coupe de Cartier?

LONDRES
correspondance

Joseph Kanoui, nouveau patron de Vendôme, ne se pousse pas du col. Mais cet homme d'affaires helvétique, qui a travaillé pendant plus de vingt ans chez le joaillier Cartier, a pour tâche de faire entrer la très aristocratique firme britannique Dunhill dans ce nouvel ensemble européen, que la société française dominera. Celle-ci, dirigée par le fondeur Alain Perrin, s'impose en effet comme le mécanicien en chef de ce géant du luxe, Vendôme, qui «pèse» 1 milliard de livres de chiffre d'affaires et 205 millions de livres

de bénéfices (à titre de comparaison, New Rothmans représente un chiffre de 2,4 milliards de livres et des profits de 451 millions). Certains actionnaires minoritaires de Dunhill holding voient d'un mauvais œil la mise au pas de ce symbole, qui compte la famille royale dans sa clientèle, et de ses filiales (les maisons de couture Chloé et Karl Lagerfeld, les stylos Mont Blanc) par les pionniers des «musts», à portée de toutes les bourses, ou presque.

De plus, Dunhill perd sa division tabac (les fameux paquets rouges et or), englobée dans Rothmans. «Dans les faits, il s'agit d'une prise de

contrôle de Dunhill par Cartier, dont le style de management, plus agressif, convient à Johann Rupert. Dunhill, qui s'assoupit, ne peut que profiter du réseau Cartier de fabrication et de distribution, unique au monde et dont le côté sophistiqué fait l'admiration», nous dit Clive Richardson, expert auprès de la firme de courtage londonienne Henderson Crosthwaite. «Il existe des synergies... potentielles, en termes de ventes et de philosophie de management, entre Dunhill et Cartier, qui est une société superbe», insiste pour sa part Johann Rupert.

M. R.

Délices glacés

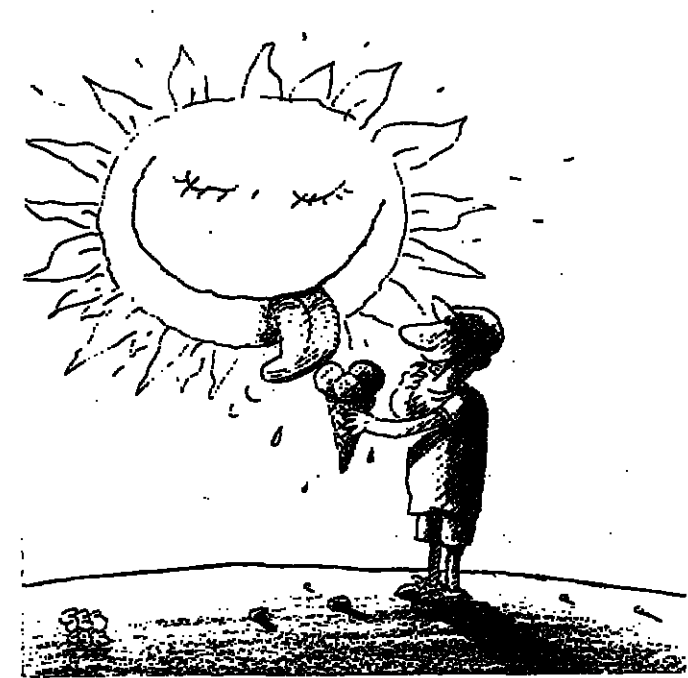
Suite de la page 23

C'est en 1990 qu'Häagen-Dazs lance en France une crème glacée de grande qualité, sans colorant ni additif, dont le foisonnement (la proportion d'air incorporée dans la glace) n'est que de 15 % (contre 100 % habituellement), agrémentée de morceaux de fruits aux noms plus exotiques les uns que les autres («noix de pécan» ou de «macadamia», amandes chocolatées...), voire de biscuits caramélisés, présentée en pots de 500 ml, vendus entre 30 et 35 francs l'unité, alors qu'outre-Atlantique, les mêmes sont vendus deux fois moins cher! «Pour un Américain, la valeur d'un litre de glace est moindre que

pour un consommateur français», fait valoir Philippe Budria, directeur général d'Häagen-Dazs France, en guise d'explication. Trois ans plus tard, en tout cas, sur dix pots vendus en grande surface, neuf le sont sous l'étiquette Häagen-Dazs!

Un succès auquel les concurrents ne pouvaient rester indifférents, la progression du pot risquant de se faire au détriment du bac. Les plus grands, trois marques qui détiennent chacune entre 15 et 20 % du marché, ont donc réagi : Motta, filiale du groupe anglo-néerlandais Unilever, qui annonce un chiffre d'affaires de 1,8 milliard de francs en France, Miko (Ortiz Miko, installé à Saint-Dizier : 1,3 milliard de

francs) et Gervais, filiale de Nestlé (1 milliard de francs), ont donc lancé au printemps dernier, sans excès d'imagination, leur propre gamme de pots de 500 ml. Contenu (crème glacée de qualité avec morceaux de fruits venus des antipodes, de nougats, de biscuits...), contenant, prix de vente similaires : de vrais clones! «On a copié le concept, c'est évident», reconnaît sans vergogne Olivier de Tastes, chef de produit chez Gervais. Le mimétisme est tel que Gervais, qui proposait dès 1984 une glace en pot de 750 ml («Mais ça ne marchait pas comme aujourd'hui»), a complètement remis son conditionnement au standard du 500 ml. «Häagen-Dazs a fait comprendre aux indus-



triels qu'ils ont aussi leur rôle dans le haut de gamme. Le seul problème, c'est que les imitateurs ne seront jamais que les singes du maître!», résume Daniel Manand, président de la Confédération nationale des glaciers de France. Au fond des congélateurs, la lutte pour les plus bas prix (le bac d'un litre de crème glacée coûte entre 20 et 25 francs, et l'on trouve des marques de distributeurs à partir de 7 francs) a donc cédé le pas à la guerre des pots... qui tire les prix vers le haut. Dans le sillage d'Häagen-Dazs, Motta et Miko vendent leurs pots, respectivement baptisés «Mirage» et «Maison Ortiz», entre 25 et 30 francs, Gervais («l'Américaine») affichant un tarif légèrement inférieur. Il est vrai qu'au litre, le pot vaut au moins deux fois plus cher que le bac. C'est l'effet du marke-

ting Häagen-Dazs que tous les fabricants cherchent à «récupérer», jusqu'aux distributeurs qui lancent leur propre gamme : pour Intermarché par exemple, c'est «Byzance» (18 francs le pot). Bon prince, Häagen-Dazs observe avec philosophie la multiplication des pots concurrents : «C'est le revers du succès», constate Philippe Budria, qui espère bien qu'à terme la France suivra l'exemple des Etats-Unis où le «super premium» occupe 10 % du marché de la crème glacée. En attendant, Häagen-Dazs vient de lancer une nouvelle gamme de six pots («Extraas»), avec des noms de parfums qui sont déjà tout un programme : «cone explosion» ou «cappuccino commotion»!

Philippe Baverel

Viser haut

Derrière la fulgurante réussite d'Häagen-Dazs en France (80 millions de francs de chiffre d'affaires en 1991, 220 millions en 1992 et 300 millions prévus en 1993), se profile un marketing très offensif qui a pris les jeunes urbains aisés pour cible et le «super premium» pour créneau.

Avec un nom qui ne veut strictement rien dire, à la notoriété quasi nulle en 1990, la filiale de Grand Metropolitan a su se faire une place enviable sous le soleil de l'Hexagone, en jouant la carte de l'élitisme, sur deux tableaux : à la fois : les boutiques, installées dans des lieux stratégiques (la trentième et unième à ouvert en juin sur les Champs-Élysées, en face de Virgin Megastore) et les grandes surfaces - 70 % des 5 000 points de vente sont équipés de vitrines réfrigérées maison, histoire de se distinguer du tout venant des crèmes glacées.

Point d'orgue de la stratégie : à la publicité classique qu'il boude systématiquement, Häagen-Dazs préfère les dégustations dans les grands magasins (5 000 journées par an) et, dans un registre plus snob, raffole des mandantés : c'est tellement plus chic d'aller vendre ses bâtonnets glacés à Roland-Garros ou au festival de Cannes. «Vous comprenez, c'est exceptionnel comme clientèle!», assène Christine Loisy, directrice de la communication.

Ph. Ba.

Le combat de l'artisan

«Häagen-Dazs, concurrent de Berthillon? Autant comparer McDo et Robuchon!». Marie-Josée Chauvin, la fille de l'illustre glacier de l'île Saint-Louis, n'a pas de mots assez durs pour dénoncer «le roublardise d'Häagen-Dazs qui vend ses produits au prix de l'artisan alors qu'il n'est qu'un industriel».

Côté prix, la multinationale et la PME (qui vend sa glace entre 68 et 92 francs le litre) se tiennent dans un mouchoir de poche. Mais comment comparer les 5 600 litres de crème glacée qui, chaque semaine, sortent de l'arrière-boutique parisienne aux 21 millions de litres que produira l'usine d'Arras en 1993?

Certes, le temps n'est plus où, avec son diable, Raymond Berthillon allait chercher ses ingrédients aux Halles. Mais, à soixante-neuf ans, l'artisan choisit toujours lui-même ses pleureux de fruits à Rungis. La reste est affaire de famille :

«Nous avons engagé le premier serveur en 68 lorsque je passais mon bac et la première vendeuse quand j'attendais ma fille», se souvient Marie-Josée Chauvin. En coulisses, le gendre donne un sérieux coup de main au père Berthillon.

L'amour du travail bien fait, la supériorité de la qualité sur la quantité ont forgé une renommée mondiale à celui qu'Henri Gault appelait dans les années 60 «le glacier qui l'argent laisse froid». A en juger par les huit semaines de vacances qu'il s'accorde chaque été (au plus fort de la saison) ou par la longue liste de restaurateurs qui attendent de rejoindre le club très fermé des 130 revendeurs des fameux sorbets, la formule n'a pas pris une ride. A moins que cette désinvolture apparente ne soit aussi une façon d'encourager le snobisme...

Ph. Ba.

Le Monde
EDITIONS

L'INDÉPENDANCE
DES BANQUES
CENTRALES

REVUE
D'ECONOMIE
FINANCIÈRE

N° 22

248 pages, 160 F

en vente en librairie
ou, à défaut,
sur commande au
Monde-Editions
15, rue Falguière
75015 Paris

Devoir de vacances

par Josée Doyon

M. J. Doyon, journaliste à l'Agence France Presse, est l'auteur de nombreux ouvrages sur l'économie et la finance.

Le devoir de vacances est un thème récurrent dans la littérature économique. Il s'agit de réfléchir à la manière dont les entreprises doivent gérer leurs ressources humaines et financières pendant les périodes de congé.

NOTES DE LECTURE

STRATÉGIE FINANCIÈRE
de Philippe Budria
et Johann Rupert
216 pages, 120 F

La stratégie financière est un ouvrage qui explore les différentes méthodes utilisées par les entreprises pour gérer leur trésorerie et leur endettement.

Le livre analyse les pratiques de gestion financière de grandes entreprises et propose des conseils pour améliorer la performance financière.

Le livre est écrit dans un style accessible et propose de nombreux exemples concrets pour illustrer les concepts abordés.

Le Monde

PERSPECTIVES

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT

Le temps des restrictions

La chute des commandes nationales et une sévère compétition à l'exportation frappent de plein fouet les industriels de la défense, désorientés par les nouvelles politiques, en quête d'alliances

DANS l'armement, un secteur qui s'est longtemps cru protégé, voire dorloté par l'Etat, c'est l'été des mauvaises nouvelles et des grosses « charettes ».

Toutes les entreprises, nationalisées ou privées, annoncent des trains de suppressions d'emplois : 2 300 chez GIAT Industries, qui fabrique le char Leclerc ; 2 250 chez Aérospatiale, qui conçoit des missiles, des satellites et des hélicoptères ; 1 600 à Thomson-CSF, l'électronicien de la défense ; 638 à Sertant-Aviation, une filiale de Thomson et Aérospatiale, ou encore 379 à la Société nationale des poudres et explosifs (SNPE), pour ne citer que les exemples les plus patents. Les communes frappées par ce désarmement, situées souvent dans des régions déjà économiquement éprouvées ou touchées par les restructurations militaires, se révoltent avec « la gueule de bois », selon l'expression d'un syndicaliste à Toulouse.

Le mouvement, pourtant, est bien plus ancien. Dès 1986, le groupe Dassault, sentant le vent tourner, a commencé le premier à réduire ses effectifs par un plan social supprimant quelque 6 000 postes. Mais l'opinion n'a pris conscience de la crise que sur le tard, lorsqu'est apparue la menace de ce qu'on appelle une « sidérurgie de la défense » — par référence à la crise de la sidérurgie française des années 80.

REPLUX • En moins d'une décennie, entre 1984, année-record pour l'activité de ce secteur, et 1992, derniers résultats connus, l'industrie de l'armement s'est effondrée en Europe. Le déclin n'a pas commencé avec la chute du mur de Berlin, en 1989, qui a vu les principales puissances militaires, sur le continent, s'interroger sur leur sécurité. A partir de 1984 le reflux a été continu : en Europe, l'industrie de l'armement a perdu 19 % de sa production et, les gains de productivité aidant, 37 % de ses emplois, tous secteurs confondus.

La France n'a pas échappé à la règle, même si la baisse de l'activité a été moindre que partout ailleurs. La commission Raynaud, chargée d'un bilan de l'économie française par Edouard Balladur à son arrivée à Matignon, a établi que l'industrie de l'armement, en 1992, représentait quelque 250 000 salariés — sans compter 100 000 emplois indirects — au lieu de 310 000 il y a dix ans. Soit une perte de 19,6 %, deux fois moindre que la baisse des effectifs dans l'ensemble de l'Europe. Mais, signe des temps, ces mêmes salariés français de l'armement n'étaient déjà plus que 230 000 au début de 1993, et il y a tout lieu de croire que le secteur perdra de 10 000 à 12 000 emplois par an d'ici à 1995, année où les optimistes escomptent un début de reprise.

Sous-traitants • Ce sont les cinq mille PMI qui souffrent le plus, surtout les sous-traitants : elles emploient 20 % des effectifs de l'armement et elles sont les premières à se séparer de leurs salariés le jour où leur maître d'œuvre rapatrie chez lui ses charges de travail.

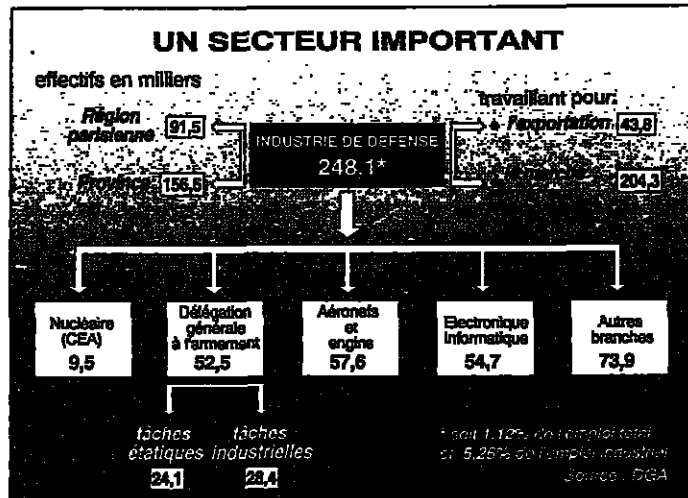
Pourquoi donc cette pente décevante ? D'où vient la quasi-certitude des industriels qu'elle ne changera pas de signe, malgré de graves crises régionales, qui n'épargnent pas l'Europe et qui devraient exacerber les besoins nationaux de sécurité, et malgré l'accroissement des budgets militaires dans d'autres régions du monde, notamment en Asie-Pacifique, qui devraient attirer les exportateurs ?

C'est une mue profonde à laquelle on assiste. D'abord, les Etats sont plus regardants à la dépense que durant les années 80 et, en n'hésitant pas à remettre en cause leurs programmes d'armement, ils déstabilisent l'industriel, qui n'est plus assuré de rien. Ensuite, sous l'effet des contraintes budgétaires, ces mêmes Etats imposent aux industriels un autofinancement qui

peut désormais atteindre les 10 % de leur chiffre d'affaires — alors même que la plupart des entreprises concernées sont fréquemment sous-capitalisées et que l'exportation ne leur apporte plus de revenus suffisants. Enfin, le raccourcissement des séries commandées, l'étalement des programmes lancés, l'accumulation — sur une plus courte période — des progrès technologiques — des développements et des recherches sur les nouveaux matériels contribuent à fragiliser les entreprises.

A cela il faut ajouter les effets « pervers », selon le mot des industriels, d'une double volonté gouvernementale. C'est en premier lieu l'accent mis sur l'exportation, avec la conséquence majeure, pour les groupes français, de se heurter de plein fouet à la concurrence américaine (qui joue des cours du dollar pour emporter le contrat) ou russe (qui casse ses prix de vente en oubliant de prévenir le client de l'existence du service après-vente). C'est en second lieu la priorité donnée à la diversification ou à la conversion vers une activité civile, au moment où la faible croissance économique et les crises dans l'aéronautique, les composants électroniques ou l'informatique freinent tout espoir de s'en sortir autrement qu'en fournissant des armes.

Les résultats des entreprises s'en ressentent. Les groupes s'estiment en surcapacité et en sur-nombre en Europe. Ils n'imaginent de salut, provisoire, que dans la déflation des effectifs. Une tendance qui, de l'aveu des responsables étatiques de l'armement en France, semble irréversible pour une bonne partie de l'actuelle décennie.



ment en France, semble irréversible pour une bonne partie de l'actuelle décennie.

STRATEGIE • A plus long terme encore, les industriels français et leur administration de tutelle — le ministère de la défense et la délégation générale pour l'armement — sont à la recherche d'une nouvelle stratégie. L'avenir, à les en croire, serait dans une Europe « décloisonnée », selon le mot d'un dirigeant de Thomson-CSF, et plus précisément dans une Europe à trois (France, Grande-Bretagne, Allemagne) qui sache préserver son marché intérieur de la puissance américaine.

L'industrie française, affirmant-ils, trouvera son équilibre à l'intérieur de l'espace européen, en se rapprochant davantage de

ses partenaires britanniques, allemands, néerlandais, italiens, belges ou espagnols au choix. Point de salut hors de cette coopération qui, au-delà de simples accords de collaboration au coup par coup, passe par des intégrations, voire des fusions industrielles, avec partage des risques.

L'équation européenne, comme la surmontent ces partisans, n'est pas dépourvue d'ambiguïtés. Ceux qui la pratiquent de longue date ont appris d'expérience, et parfois à leurs dépens, qu'elle est loin d'être la panacée.

« Face à un adversaire identifié, remarque Yves Michot, directeur général délégué du groupe Aérospatiale, une défense européenne était facile à mettre en place. Aujourd'hui, on s'aperçoit que les projets en coopération

deviennent plus fragiles que les programmes nationaux. On sait ce que la coopération nécessite comme sacrifices de savoir-faire, abandons de souveraineté dans un certain nombre de domaines, s'il n'y a pas une pression vigoureuse au niveau politique qui guide les états-majors et les services d'approvisionnement des armements ».

Citant les tribulations de l'aviation de combat européen, qui voit le Rafale français rivaliser avec un appareil de conception quadripartite (Allemagne, Royaume-Uni, Espagne et Italie) dont le sort n'est pas assuré faute d'un financement adéquat, Yves Michot ajoute : « Je m'inquiète pour l'avenir de la coopération européenne dans l'armement ».

En raison de la persistance de la crise, en effet, le temps n'est plus où un armement développé à plusieurs était « vache sacrée ». La seule raison d'être de cette volonté européenne est la survie d'une industrie de défense dans sa course technologique avec les Etats-Unis. « La dimension politique est essentielle », observe Jean-Claude Gillybeuf, le chef du service central des affaires industrielles de l'armement. C'est là que l'Union de l'Europe occidentale peut et doit jouer un rôle, et, dans ce cadre, la création envisagée d'une agence européenne des armements ne peut que conforter la concertation entre Etats ».

HANDICAPS • Face à une agression industrielle caractérisée de nos alliés américains, selon l'analyse d'un dirigeant d'entreprise — qui dénonce tout à la fois le financement (à hauteur de 90 %) de la recherche et du développement par le Pentagone et l'attitude volontiers protectionniste des Etats-Unis, — « l'Europe souffre de handicaps multiples ».

Elle doit se restructurer autour de « pôles » d'excellence, en multipliant les concentrations là où elle occupe des « créneaux » reconnus. Durant les cinq dernières années, près de 18 % de l'industrie américaine de l'armement a changé de mains. Cette

mobilité est aussi sa force. Reste que l'industrie de la défense n'est pas un « business classique », comme le dit un dirigeant de Thomson-CSF après les propos de François Mitterrand déconseillant de privatiser l'Aérospatiale ou la SNECMA.

« Il faut bien se rendre compte, conclut de son côté Jean-Louis Gergori, le directeur de la stratégie industrielle et internationale du groupe Matra, qu'il y a des cas où jouer en national demeure indispensable, parce que cela donne la flexibilité, la rapidité, l'indépendance que toute structure multilatérale ne nous donnerait pas ».

Jacques Isnard

A l'étranger

Selon les estimations du service central des affaires industrielles de l'armement, le Royaume-Uni totaliserait un chiffre d'affaires de 16,8 milliards d'euros, dont 20 à 25 % à l'exportation et 315 000 personnes, l'Allemagne près de 11 milliards d'euros, dont 10 % à l'exportation, pour 200 000 personnes, l'Italie 6 milliards, dont 25 % à l'exportation, pour 105 000 personnes, la Suède 3,3 milliards, dont 40 % à l'exportation, pour 45 000 personnes, l'Espagne 1,9 milliard, dont 30 % à l'exportation, pour 25 000 travailleurs, enfin les Pays-Bas 1,5 milliard, dont 30 % à l'exportation, pour quelque 20 000 salariés.

Selon la même source, les Etats-Unis représentent un chiffre d'affaires de 110 milliards d'euros, dont 10 % à l'exportation, pour 2 millions de travailleurs, et le Japon 10 milliards pour 40 000 personnes.

J. I.

La baisse des ventes à l'extérieur

	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
France.....	63,5	71,6	74,4	73,3	74,5	76,3	82,5	85,5	88,1	88,6	86,5
Export.....	43,8	44,4	46,3	54,8	54,1	50,3	38,6	41,9	39,7	39,8	29,1
Total.....	107,2	116	120,7	128,5	128,5	126,6	121,2	127,4	127,8	128,4	115,6

Les résultats 1992 n'ont pas encore été tous collectés. (Source : Délégation générale pour l'armement.)

Jeux de masques chez les acheteurs

A qui étaient destinés les 50 missiles commandés par le Congo en 1988 ? A l'Afrique du Sud, selon le tribunal... mais la justice s'occupe rarement des ventes d'armes, et moins encore de leurs aspects politiques

EXPORTER des armes ne va pas de soi. D'ailleurs, en France — le troisième exportateur mondial d'armement — c'est officiellement interdit. Des dérogations sont cependant accordées par le gouvernement pour des raisons économiques, militaires, ou diplomatiques. Mais il y a parfois des failles dans le dispositif de contrôle. Ainsi, sous couvert d'une vente vers le Congo officiellement autorisée par la France, Matra aurait été sur le point de livrer en 1989 des missiles Mistral en réalité destinés à l'Afrique du Sud sous embargo de l'ONU. L'affaire, après maints rebondissements, s'est achevée discrètement : le 21 mai dernier, la douzième chambre correctionnelle du tribunal de Paris a relaxé un courtier en armement poursuivi pour faux et usage de faux sur plainte du ministère de la Défense.

De quoi s'agissait-il ? En août 1988, deux officiers congolais — un diplomate en poste à Paris et un colonel venu de Brazzaville — se font expliquer au siège de Matra les mérites du missile sol-air Mistral, si nouveau qu'il n'équipe pas encore l'armée française. Le Congo demande en septembre une « documentation » et affirme que « suite serait donnée ».

Les pourparlers sont brefs. La Commission interministérielle pour l'étude des exportations de matériel de guerre (CIEEMG) donne à Matra les trois autorisations préalables à l'exportation (voir encadré ci-contre). Le 18 novembre 1988, Matra s'engage par contrat à fournir à la République populaire du Congo 50 missiles opérationnels Mistral pour une somme totale de

53 280 000 francs. Personne ne semble s'interroger d'une telle commande de la part d'un pays pauvre. Matra reçoit un acompte de 15 millions de francs et paie, sur un compte en Suisse, une commission d'un million et demi de francs à un Français, courtier en armement. La chaîne de fabrication est lancée.

Mais, au mois de janvier 1989, l'alerte est donnée à l'Elysée. Le réel destinataire des précieuses missiles pourrait ne pas être le Congo, mais l'Afrique du Sud, officiellement sous embargo. Le président de la République demande au ministre de la Défense une « enquête approfondie ». L'autorisation d'exporta-

tion, dernier verrou avant la livraison, n'est pas donnée et une information judiciaire est ouverte.

FAUX TAMPON • L'intermédiaire français, arrêté et détenu pendant près de trois mois, reconnaît devant le juge d'instruction avoir fait fabriquer à Paris, à la demande d'un militaire congolais, un faux tampon officiel. A Brazzaville, où le juge s'est rendu, le responsable de la direction générale de la sécurité d'Etat ne reconnaît pas la signature apposée sous son nom dans le contrat du 18 novembre. Les fonds versés à Matra viennent, constate le juge, d'un compte bancaire au Luxembourg détenu par une société

CEDON, dont le siège est au Libéria (1) : ses dirigeants sont des fonctionnaires de l'ambassade d'Afrique du Sud à Paris.

Il faudra trois ans pour que l'intermédiaire soit renvoyé devant le tribunal correctionnel, pour faux et usage de faux. Le dossier, impliquant au moins deux Etats et une importante société d'armement, a été traité comme une affaire de droit commun. Le rapport commandé par François Mitterrand au ministre de la Défense aurait peut-être permis de comprendre pourquoi la CIEEMG, avec les moyens de renseignement dont elle dispose, a à trois reprises délégué des autorisations à Matra pour une vente

manifestement suspecte, le Congo n'ayant ni les moyens ni le besoin réel de 50 missiles Mistral. Le juge n'a pas demandé communication de ce rapport. Le « secret-défense » lui aurait été probablement opposé : il est admis en France que les ventes d'armes sont des affaires d'Etat.

L'enquête de l'Elysée était officiellement « ordonnée en relation avec le gouvernement congolais ». Mais celui-ci s'est apparenté, jouté du juge d'instruction car après avoir déclaré ne pas être le signataire du contrat, il a affirmé le contraire ! André Milongo, alors premier ministre, a en effet écrit le 13 août 1992 à Matra pour lui réclamer les 15 millions de francs versés par la société dirigée par des Sud-Africains !

Avec ce coup de théâtre, les faux en écriture prennent une coloration différente : si, comme l'a dit la présidente de la douzième chambre du tribunal correctionnel, « censées avoir été vendues au Congo, les armes étaient apparemment destinées à l'Afrique du Sud », les faux étaient le moyen de se disculper à l'avance. Mieux vaut passer pour naïf qu'être complice d'un trafic d'armes vers un pays sous embargo.

Eric Plouvier

(1) L'enquête réalisée par Stephen Smith et Antoine Glaser, dans *Ces messieurs Afrique*, Calmann-Lévy, 1992, précise, en se fondant sur un rapport de la DGSE, que « le juge a également constaté que l'Office français d'exportation de matériel aéronautique (OFEMA) avait reçu une trentaine de versements à partir de ce compte ».

Er. P.

Exportation, mode d'emploi

La procédure d'exportation d'armes est strictement contrôlée par le gouvernement à travers la commission interministérielle pour l'étude des exportations de matériel de guerre (CIEEMG) présidée par le secrétaire général de la Défense nationale (SGDN) et comprenant notamment des représentants de la Défense, des finances, des affaires étrangères et de l'état-major du président de la République.

Chaque phase de la proposition commerciale d'exporter est subordonnée à un agrément préalable du premier ministre, délivré après avis de la CIEEMG. En France, un décret-loi de 1939 interdit en principe les exportations

d'armes. Les « dérogations » accordées sont liées à des préoccupations diplomatiques, militaires et économiques. Une décision gouvernementale préalable est nécessaire pour prospecter, négocier et vendre.

Ces trois verrous ne constituent qu'un premier contrôle. Un deuxième est l'autorisation d'exportation de matériels de guerre, délivrée par le SGDN et par un représentant du Quai d'Orsay.

Le gouvernement exige aussi du pays acheteur un double engagement : ne pas réexporter le matériel vendu sans autorisation française et conserver la confidentialité des

informations transférées. Les liens entre le gouvernement et les exportateurs pourraient faire croire que les industriels ne font qu'exécuter un « acte de gouvernement » en passant des marchés. La Cour de cassation a infirmé cette interprétation en 1992 dans une affaire opposant l'association Droit contre raison d'Etat à Dassault.

Ce qui peut placer les exportateurs vendant des armes à des pays reconnus comme auteurs, par exemple, d'actes contraires au droit de la guerre, en position de complices de crimes de guerre par fourniture de moyens...

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT

L'ambition européenne

En regroupant autour d'elle les forces de la défense, l'Europe cherche à retrouver son rôle de puissance mondiale

TRANSPORT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

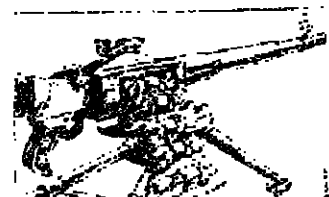
LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT • L'industrie de l'armement est en crise. Les commandes nationales baissent, la concurrence internationale s'accroît. Les industriels cherchent à se regrouper pour faire face à la situation.

PERSPECTIVES



LA CRISE DES INDUSTRIES D'ARMEMENT

L'ambition entravée de Deutsche Aerospace

En regroupant automobile, aéronautique, armes et espace, le groupe allemand Daimler-Benz espérait réaliser une synergie entre les missiles et les Mercedes. Le dispositif doit aujourd'hui être corrigé et les délais sont allongés

FRANCFORT
de notre correspondant

EDZARD REUTER a en commun avec son homologue Louis Gallois, de l'Aérospatiale, une allure d'oisillon. Ils partagent aussi, par ailleurs, un goût pour la politique et un engagement pour une gauche industrielle et visionnaire. La différence, ce sont les ailes impériales de l'Allemand et la taille de son estomac. Le patron de Daimler-Benz a racheté successivement depuis 1985 les moteurs d'avions MTU, l'avionneur Dornier, l'électrotechnicien AEG, le fabricant aéronautique MBB, une part de 34 % dans les services informatiques de Cap Gemini Sogefi et enfin la majorité de l'avionneur Fokker.

Persuadé d'un plafonnement futur de l'industrie automobile, activité originelle de Daimler-Benz, Edzard Reuter veut engager son groupe dans les secteurs de pointe. Coïncidence, cette volonté correspondait dans les années 80 à celle de l'Etat allemand, qui souhaitait privatiser ses actifs aéronautiques et estimait qu'une restructuration de cette industrie était nécessaire au niveau national. La cession de Deutsche Airbus s'accompagne d'une garantie de change sur le dollar (arrêtée en 1992) qui a apporté 3 milliards de marks d'aides publiques à Daimler-Benz rien que pour le civil.

PERTES • L'aéronautique, l'espace et les armements ont été regroupés en 1989 au sein de Deutsche Aerospace AG (DASA) qui est devenu, depuis la reprise de Fokker au printemps 1993, le premier groupe du secteur en

Europe et le quatrième au monde. DASA déploie son activité des avions de ligne (la firme contrôle Deutsche Airbus) aux avions régionaux (Fokker), en passant par l'espace, les hélicoptères et nombre de matériels militaires, dont les missiles. Son chiffre d'affaires a atteint 17,3 milliards de marks l'an dernier... et les pertes 341 millions de marks.

Car « la vision » d'Edzard Reuter rencontre difficultés et critiques. La chute de l'URSS, la réduction mondiale changeant considérablement la donne dans le secteur militaire. Ceux qui veulent réduire les dépenses d'armement afin de tirer « les dividendes de la paix » se rangent au côté des ministres des finances qui imposent des coupes dans les subven-

tions en tout genre. DASA verra ses ventes aux armées revenir d'un tiers de son chiffre d'affaires total en 1991 à un quart en 1995. Ensuite, tout dépendra du sort fait à l'EFA. L'avion de chasse appelé Jager 90 en Allemagne. Le gouvernement de Bonn a rompu l'an passé les accords conclus avec Italiens, Espagnols et Britanniques

pour la construction de cet appareil. Trop cher. Après des mois de négociations, un nouvel accord a été trouvé autour d'un modèle plus simple. Mais les engagements allemands restent encore flous quant aux aides à son développement et au nombre d'appareils qu'achètera la Luftwaffe. Edzard Reuter s'inquiète de ce que les réductions de commandes puissent

conduire l'OTAN à être moins capable de faire face aux nombreux points chauds du monde.

Dans le secteur civil, les difficultés ne sont pas moins nombreuses. Les abandons des programmes Hermes et Colombus frappent la division espace de plein fouet. Dornier, resté très indépendant par accord avec la famille lors de son achat, doit impérativement être rapproché de Fokker. Pour Airbus, le groupe allemand a certainement marqué un point en réussissant à obtenir que l'A-321 soit monté à Hambourg. Mais les commandes ont chuté et il a fallu mettre 23 000 personnes en chômage technique au printemps.

Dans les moteurs d'avions de MTU, des alliances ont été passées avec Pratt-Whitney. Mais avec BMW alliée à Rolls-Royce et SNECMA unie à General Electric, l'Europe peut-elle conserver trois fabricants de moteurs ?

Le dispositif imaginé à l'origine doit être corrigé et les délais allongés. DASA ne retrouvera la rentabilité qu'en 1995. Le secteur militaire, quoi qu'il advienne de l'EFA, sera passablement réduit. La « synergie » qu'Edzard Reuter voulait tirer des missiles et des Mercedes sera plus faible. Dans la restructuration mondiale qui commence pour l'aéronautique, DASA veut jouer un premier rôle, à l'instar de Jürgen Schrempf, son PDG. Ses recherches d'alliances ne sont pas limitées à l'Europe; elles sont ouvertes aux Russes, aux Japonais et aux Américains. Mais les moyens, ceux de Daimler et ceux de l'Etat allemand, sont désormais beaucoup plus limités.

Eric Le Boucher

Grande-Bretagne : un projet d'association

LONDRES
de notre correspondant

La fin de la guerre froide a un prix, qu'il est convenu d'appeler en Grande-Bretagne le « dividende de la paix ». Cela signifie que les risques de conflit global s'amoindrissent, le gouvernement s'efforce de réduire les dépenses dans le budget de la défense — surtout quand le déficit public atteint un niveau record. C'est a priori une menace immédiate pour l'industrie de défense, qui emploie directement 315 000 personnes et, indirectement, plus de 1 million : toute réduction des crédits militaires a une incidence potentielle sur le chiffre d'affaires global des entreprises de ce secteur, qui réalise de 20 % à 25 % des ventes à l'exportation.

A la différence de la France, l'industrie britannique est presque totalement privatisée, et le gouvernement encourage systématiquement le principe de la concurrence internationale. Les principales

entreprises d'armement ont donc réagi avec inquiétude à l'annonce de nouvelles économies dans le budget de la défense (le Monde du 8 juillet), qui atteindront 1,05 milliard de livres sur deux ans (1), ramenant ainsi le budget militaire de 4,1 % à 3,2 % du PNB. Les syndicats des entreprises concernées assurent que 130 000 emplois ont déjà été perdus depuis trois ans, et craignent que les nouvelles décisions entraînent la suppression de 200 000 emplois au cours des trois prochaines années.

Jusqu'à présent, le gouvernement était hostile aux regroupements et aux fusions dans le secteur militaire, afin de maintenir un niveau de prix modéré, censé être obtenu par la concurrence entre firmes britanniques.

Ces réserves sont en train de tomber. D'une part, parce que la restructuration industrielle à laquelle on assiste dans l'armement en Europe paraît irrésistible. D'autre part, parce que la Grande-Bretagne, un des

premiers producteurs mondiaux, a une chance à saisir. British Aerospace (BAe), premier groupe d'armement britannique et numéro cinq mondial, a récemment annoncé que ses négociations avec le groupe d'électronique GEC étaient interrompues. Cette annonce était cependant due à une publicité intempestive, et non à l'abandon d'un projet industriel qui permettrait au conglomérat BAe-GEC de supplanter les américains McDonnell Douglas, General Electric, Lockheed et General Dynamics, et d'acquiescer ainsi une puissance commerciale considérable.

FUSION • Si ces discussions aboutissent, le rapprochement des départements militaires des deux groupes pourrait se faire par une fusion ou par un joint-venture, comme entre GEC et Alstom dans le domaine de l'énergie. Les économies dans le budget de la défense, tout autant que la volonté confirmée du gouvernement de poursuivre le programme de l'avion de

combat européen (EFA), plaident en faveur d'une association des deux groupes, qui emploient ensemble 258 500 personnes.

British Aerospace a enregistré, en 1992, des pertes de 9,8 milliards de francs, mais sa division armement a remporté plusieurs succès, notamment un contrat de 4 milliards de livres avec l'Arabie saoudite, pour la vente de quarante-huit avions Tornado. Ce marché bénéficie à d'autres entreprises britanniques associées au programme Tornado, comme Rolls-Royce, GEC-Marconi, Smiths Industries, Lucas Industries et le groupe TI. BAe poursuit des négociations avec Matra sur la fusion des départements missiles, qui permettrait à un groupe européen de devenir un sérieux concurrent des constructeurs américains.

Laurent Zecchini

(1) Une livre vaut environ 8,7 francs.

Point de vue

Une nouvelle donne

par CHRISTIAN SCHMIDT (*)

LE secteur de l'armement est en crise depuis plusieurs années. Mais il ne suffit pas d'invoquer la baisse des budgets militaires après la fin de la guerre froide et les difficultés de l'aéronautique et de l'informatique pour l'expliquer.

Quelques repères historiques méritent d'être rappelés. Il faut remonter à l'année 1975 pour retrouver une récession économique comme celle que nous traversons. A l'époque, le budget des équipements militaires avait diminué et il n'y avait pas eu de loi de programmation en 1976. Cette période coïncidait pourtant avec l'envoi de nos ventes à l'étranger, puisque c'est à ce moment que la France est devenue le troisième exportateur mondial d'armement avec une part d'environ 10 % du marché (1).

Le « trend » ascendant de l'économie depuis 1950 jusqu'au début des années 70 s'est prolongé, pour l'armement, jusqu'au milieu des années 80. Ce secteur n'a donc pas suivi l'évolution générale des biens d'équipement. Son retournement est apparu à partir de 1984 avec une baisse sensible des commandes étrangères. Il a donc précédé la signature des grands accords de désarmement et la chute du mur de Berlin. Pour comprendre la crise actuelle, on doit s'attacher à décrire les mécanismes particuliers qui régissent ce secteur.

L'industrie de l'armement pose des problèmes d'identification statistique du fait de sa complexité. Les informations fournies par la comptabilité nationale doivent être extraites de branches aux définitions trop larges intitulées, par exemple « construction navale et aéronautique, armement ». Les données des entreprises sont difficiles à interpréter : les grands maîtres d'œuvre, au moins dans l'aéronautique, l'espace et l'électronique, produisent à la fois des matériels civils et militaires, entre lesquels il n'est pas facile de préciser la ligne de démarcation. Enfin, un essai de petites et moyennes sociétés de sous-traitance dépendant de grands groupes.

Une combinaison rompue

Par-delà des différences considérables d'un type de production à l'autre, les acteurs les plus dynamiques de ce système se sont efforcés depuis le début des années 70 de tirer parti de cette dualité entre les composantes militaires et civiles de leur activité. Les facilités budgétaires de développer la recherche militaire permettaient de développer bon nombre de programmes civils et les profits dégagés sur les marchés extérieurs militaires contribuaient de manière substantielle à leur financement. Un bon exemple en est fourni par Airbus Industrie.

Tout cela était possible parce que se trouvaient des matériels militaires et civils se trouvaient en harmonie : soit elles croisaient parallèlement, soit le rythme soutenu des achats militaires permettait de compenser les fluctuations erratiques des

marchés civils. Or cette heureuse combinaison a été rompue. On assiste aujourd'hui à une chute des commandes à la fois militaires et civiles, et il semble hors de question que les programmes militaires puissent retrouver, dans un avenir prévisible, leur rôle de régulateur à la hausse.

Rétrospectivement, on peut expliquer l'« âge d'or » des industries d'armement par les particularités économiques de ce secteur. Les grands programmes militaires font l'objet de spécifications très sévères, génératrices de coûts et de délais, qui tendent à accroître la longueur des processus depuis la conception jusqu'à la fabrication et à augmenter la durée de vie potentielle du matériel produit. D'un autre côté, les conditions stratégiques de sécurité accélèrent l'obsolescence des matériels. Ces contradictions ont induit un type de management particulier, où il s'agissait d'optimiser le rendement technologique d'une enveloppe financière maximale.

Un système peu orthodoxe

Le succès de cette méthode était largement dû à la complémentarité entre les marchés intérieurs et extérieurs : les premiers — peu rentables en raison des contrôles dont ils s'accompagnaient — fournissent un socle indispensable pour la conquête des seconds, sur lesquels les industriels réalisent l'essentiel de leurs bénéfices. Les commandes intérieures, en outre, ont longtemps été exemptées de risques industriels et financiers, ce qui compensait les aléas des ventes à l'étranger. Ce sont donc les exportations qui ont assuré pendant cette période le bouclage économique d'un système peu orthodoxe. Le pays en profitait autant que les industriels, puisqu'il récoltait les fruits de sa mise de fonds initiale : ainsi, lors des deux chocs pétroliers, les ventes d'armement ont amorti le coût de la facture énergétique.

Ce système ne fonctionne plus aujourd'hui. La croissance accélérée des coûts de développement du matériel militaire a conduit, tout à la fois, à la réduction des commandes et à l'augmentation des immobilisations financières, hors de proportion avec les structures nationales. Avec les difficultés économiques des acheteurs étrangers (notamment au Moyen-Orient), les marchés internationaux ont diminué de moitié en moins de dix ans. Renchérissement des conditions de l'investissement d'un côté, chute des exportations de l'autre, dans une conjonction générale déprimée, les gouvernements des pays producteurs, comme la France, ont été légitimement amenés à reconsidérer leur contribution dans ce circuit.

Le cercle vertueux s'est alors transformé en un cercle vicieux. Tout désengagement de la puissance publique se répercute à terme sur les ventes à l'étranger, risquant en retour d'affecter des pans entiers du tissu industriel de certaines régions, par l'intermédiaire des entreprises de sous-traitance locale travaillant pour l'armement.

Cette évolution est-elle irréversible ? Comment amortir ses effets et renverser la tendance ? Pour

répondre à la première question, il faut d'abord savoir si les particularités qui ont été décrites sont propres à l'armement. Or le rôle d'entraînement des commandes publiques nationales, l'impact des coûts du développement technologique et les relations entre le marché interne et les exportations se retrouvent dans nombre de grands programmes civils de haute technologie (télécommunications, espace, etc.), dont les difficultés sont jugées conjoncturelles. Mais l'utilisation finale du matériel militaire fait toute la différence. Les mutations stratégiques en cours rendent illusoire un retour à l'ancienne dynamique.

La réponse à la seconde question exige une délimitation plus claire des responsabilités. Aux politiques et aux militaires de définir les engagements à une échéance suffisamment lointaine pour permettre aux industriels d'élaborer leurs plans stratégiques, aux entreprises de s'adapter à ces transformations. Une révision de la loi de programmation militaire s'impose donc. Celle-ci devrait s'intégrer dans une réflexion prospective à beaucoup plus long terme (quinze à vingt ans), envisager un nombre plus élevé de scénarios et soumettre son exécution à un examen régulier, par exemple tous les deux ans (2). Une articulation avec les programmes des autres pays européens est également nécessaire ; l'Union de l'Europe occidentale (UEO) pourrait y contribuer.

Un effort de regroupement

La tâche principale incombe toutefois aux entreprises. La spécificité du segment militaire de leur activité qui a fait leur succès passé est devenue un handicap. Il leur faut donc reconsidérer leur stratégie dans le sens d'une gestion plus industrielle de cette branche.

Trois tendances nouvelles se dessinent au niveau mondial : la fin des marchés captifs conduisant à une généralisation de la concurrence, l'émergence de pôles d'impulsion nationaux et l'internationalisation de la production. Ces deux dernières évolutions comportent une part de contradiction. La

construction aéronautique se structure en Europe autour de grands groupes nationaux comme British Aerospace en Grande-Bretagne, DASA en Allemagne, Alenia en Italie et CASA en Espagne, et dans le même temps, on assiste à des formes d'alliances et de coopérations internationales de plus en plus étroites (3).

C'est dans cette problématique générale que doit s'analyser le cas français. Si l'on excepte le problème particulier de la transformation en sociétés commerciales d'anciens arsenaux comme on l'a fait avec GIAT Industries pour le matériel terrestre et comme cela reste à faire dans le cas de la DCN pour la construction navale, la France aborde ces conditions nouvelles avec des avantages et des faiblesses inverses de ceux de ses voisins. Ses groupes industriels sont depuis longtemps internationalisés. Aérospatiale est le constructeur aéronautique européen qui participe au plus grand nombre de projets en coopération et le groupe Matra a réussi à tisser le réseau le plus étendu de participations croisées en capital.

La France, en revanche, reste pour des raisons historiques et politiques le seul pays d'Europe à disposer encore de deux grands maîtres d'œuvre dans ce secteur avec Dassault et Aérospatiale. C'est donc un effort de regroupement national qui conditionne, aujourd'hui, son succès sur les marchés internationaux, où son principal et souvent unique concurrent est désormais américain.

(1) Estimation du Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI).

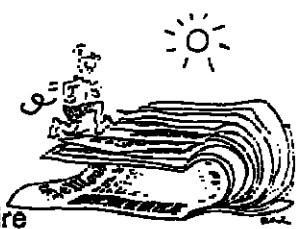
(2) Christian Schmidt, « Programmation militaire française, pour une révision », *Chroniques de la SEDEIS*, 15 avril 1993.

(3) Pierre Dussauge, « Les alliances stratégiques entre firmes concurrentes. L'exemple des industries aéronautiques et de l'armement », *Revue française de gestion*, n° 80, sept.-oct. 1990.

(*) Professeur à l'université Paris-IX-Dauphine, président de l'Association française des économistes de défense.

Vous ne trouvez pas Le Monde chez votre marchand de journaux ?

Appelez gratuitement le numéro vert 05.40.14.31 Nous ferons le nécessaire



Le Monde
Le bilan économique
des
années Mitterrand
(1981-1993)
sous la direction
d'Alain Gélédan
EN VENTE EN LIBRAIRIE

restrictions

entre compétition à l'exportation frappent de par les nouvelles politiques en quête d'...

Le secteur de l'armement est en crise depuis plusieurs années. Mais il ne suffit pas d'invoquer la baisse des budgets militaires après la fin de la guerre froide et les difficultés de l'aéronautique et de l'informatique pour l'expliquer. Quelques repères historiques méritent d'être rappelés. Il faut remonter à l'année 1975 pour retrouver une récession économique comme celle que nous traversons. A l'époque, le budget des équipements militaires avait diminué et il n'y avait pas eu de loi de programmation en 1976. Cette période coïncidait pourtant avec l'envoi de nos ventes à l'étranger, puisque c'est à ce moment que la France est devenue le troisième exportateur mondial d'armement avec une part d'environ 10 % du marché (1).

Le « trend » ascendant de l'économie depuis 1950 jusqu'au début des années 70 s'est prolongé, pour l'armement, jusqu'au milieu des années 80. Ce secteur n'a donc pas suivi l'évolution générale des biens d'équipement. Son retournement est apparu à partir de 1984 avec une baisse sensible des commandes étrangères. Il a donc précédé la signature des grands accords de désarmement et la chute du mur de Berlin. Pour comprendre la crise actuelle, on doit s'attacher à décrire les mécanismes particuliers qui régissent ce secteur.

L'industrie de l'armement pose des problèmes d'identification statistique du fait de sa complexité. Les informations fournies par la comptabilité nationale doivent être extraites de branches aux définitions trop larges intitulées, par exemple « construction navale et aéronautique, armement ». Les données des entreprises sont difficiles à interpréter : les grands maîtres d'œuvre, au moins dans l'aéronautique, l'espace et l'électronique, produisent à la fois des matériels civils et militaires, entre lesquels il n'est pas facile de préciser la ligne de démarcation. Enfin, un essai de petites et moyennes sociétés de sous-traitance dépendant de grands groupes.

chez les acheteurs

Congo en 1988 ? A l'Afrique... Les secrets...

Le secteur de l'armement est en crise depuis plusieurs années. Mais il ne suffit pas d'invoquer la baisse des budgets militaires après la fin de la guerre froide et les difficultés de l'aéronautique et de l'informatique pour l'expliquer. Quelques repères historiques méritent d'être rappelés. Il faut remonter à l'année 1975 pour retrouver une récession économique comme celle que nous traversons. A l'époque, le budget des équipements militaires avait diminué et il n'y avait pas eu de loi de programmation en 1976. Cette période coïncidait pourtant avec l'envoi de nos ventes à l'étranger, puisque c'est à ce moment que la France est devenue le troisième exportateur mondial d'armement avec une part d'environ 10 % du marché (1).

node d'emploi

Le secteur de l'armement est en crise depuis plusieurs années. Mais il ne suffit pas d'invoquer la baisse des budgets militaires après la fin de la guerre froide et les difficultés de l'aéronautique et de l'informatique pour l'expliquer. Quelques repères historiques méritent d'être rappelés. Il faut remonter à l'année 1975 pour retrouver une récession économique comme celle que nous traversons. A l'époque, le budget des équipements militaires avait diminué et il n'y avait pas eu de loi de programmation en 1976. Cette période coïncidait pourtant avec l'envoi de nos ventes à l'étranger, puisque c'est à ce moment que la France est devenue le troisième exportateur mondial d'armement avec une part d'environ 10 % du marché (1).

PERSPECTIVES

LES PAYS PAUVRES DE LA CEE

Le grand projet du Portugal

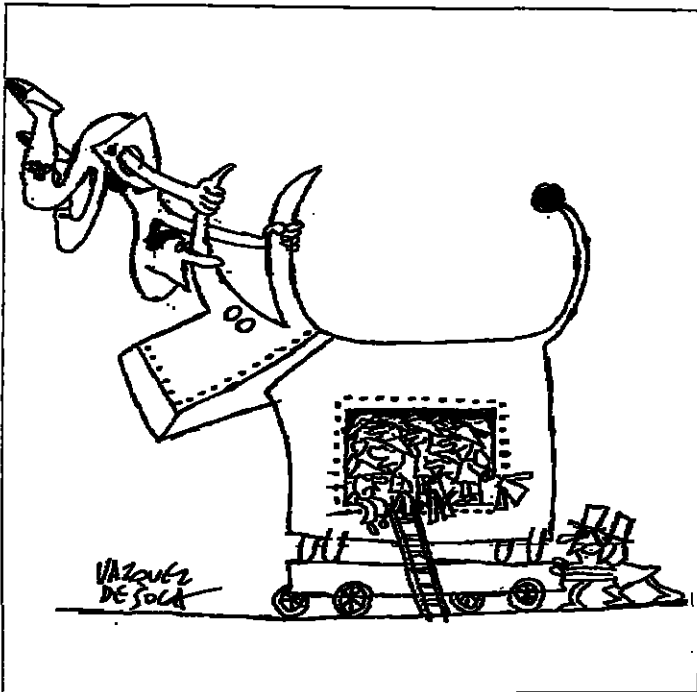
Le nouveau plan de développement portugais veut pallier les faiblesses de l'industrie. Mais il risque de rendre l'économie plus dépendante des fonds communautaires

LISBONNE
de notre correspondante

EN annonçant avec une certaine publicité un plan de développement régional (PDR), prévoyant 6 580 milliards d'escudos (soit 235 milliards de francs) d'investissements sur la période 1994-1999, dont près de la moitié devraient être d'origine communautaire (fonds structurels et futur Fonds de cohésion), le gouvernement portugais a entendu frapper un grand coup.

En direction de son opinion publique, rendue morose par la dégradation de la situation économique et la montée du chômage, en direction de la Communauté européenne, en présentant un projet conciliant les efforts de relance et les impératifs de la convergence définis par Maastricht - et en préparant l'économie du pays à affronter les enjeux du XXI^e siècle, selon le premier ministre, António Cavaco Silva.

OASIS • Les années 1987-1990 resteront dans les souvenirs comme l'âge d'or de l'économie portugaise : le taux annuel de croissance s'est situé entre 4,5 % et 5 %, dépassant de 1,4 point la moyenne communautaire ; l'écart entre le PIB par habitant portugais et la moyenne de la CEE est revenu de 50 % en 1985 à 44 % en 1991 (1), tandis que le taux de chômage, demeuré aux alentours de 4 %. Pour l'inflation seule, les résultats n'ont pas répondu aux



espérances, mais l'évolution récente est encourageante : la hausse des prix est revenue à 7,9 % en rythme annuel en juin dernier.

Cependant, depuis 1991, le Portugal, que le ministre des finances, Jorge Braga de Macedo, évoquait comme une « oasis », a lentement glissé, lui aussi, vers la crise, et les faiblesses structurelles de l'économie apparaissent dans une lumière crue. Le déficit du

commerce extérieur s'alourdit d'année en année (de 10,7 % en 1992). Conséquence : la production industrielle a diminué de 2,2 % en moyenne sur 1992, et le seul chiffre connu pour cette année, celui de janvier, marque une chute de 6,8 % par rapport à l'année précédente. Conscients de ces carences, les responsables portugais ont réservé la part du lion - quelque 62 milliards de francs, soit un quart des fonds commu-

nautaires espérés, sans parler des contributions nationales - à la modernisation de l'appareil industriel, et au « développement des ressources humaines », emploi et formation des hommes.

La restructuration de l'industrie, notamment, apparaît comme le grand souci des dirigeants portugais, malgré les progrès accomplis - grâce aux fonds communautaires. Peu performantes, les industries traditionnelles, notamment le textile, la chaussure, l'habillement, accumulent les handicaps. De petite taille, à structure familiale, dotées d'équipements souvent obsolètes, les entreprises sont mal armées pour affronter la concurrence étrangère, notamment asiatique. En outre, les débouchés de naguère, en Europe de l'Est, se sont quasiment fermés aux exportateurs depuis la fin de l'économie socialiste.

Les entreprises publiques ne sont guère plus florissantes. Elles appartiennent notamment à des secteurs partout sinistrés, comme la sidérurgie ou la réparation navale, ou gagnés aujourd'hui par la crise, comme le transport aérien. Les sureffectifs hérités des nationalisations consécutives à la révolution d'avril 1974, et un certain laxisme en matière salariale au cours des années d'expansion pèsent sur leur productivité.

L'emploi est aussi plus que préoccupant. Alors que le Portugal a bénéficié d'un des plus bas taux de chômage de la CEE, avec une moyenne de 4 %, à la fin des années 80, la situation s'est dégra-

dée sur les derniers mois de 1992, et n'a cessé de s'aggraver depuis le début de 1993. La publication des statistiques a été interrompue de mars à juin, mais selon le ministre de l'emploi lui-même, José Albino da Silva Peneda, le chômage pourrait atteindre 7 % ou 8 % à la fin de l'année : les grandes suppressions d'emplois dans les secteurs en difficulté,

De petite taille, à structure familiale, dotées d'équipements obsolètes, les entreprises sont mal armées pour affronter la concurrence étrangère, notamment asiatique.

comme le transport aérien, la sidérurgie, la réparation navale, ou les télécommunications, ou dans la fonction publique sont encore à venir.

CATALOGUE • Aussi certains économistes se demandent si le plan de développement permettra de donner un second souffle à l'économie et lui reprochent d'être une sorte de catalogue de projets industriels ou de développement des infrastructures, dépourvu d'une vision d'ensemble.

Is s'interrogent aussi sur l'intervention des fonds communau-

taires dans l'économie nationale. Selon des données de l'OCDE, les apports nets de la CEE sont passés de 0,6 % du produit intérieur brut en 1985 à 3,3 % en 1992, et en 1993 on devrait atteindre 3,5 % (2), sans compter les premiers versements du Fonds de cohésion, dont la discussion vient de s'achever à Bruxelles.

Compte tenu des dernières prévisions de croissance pour les mois à venir - révisées plusieurs fois à la baisse - le PDR risquerait de rendre l'économie portugaise encore plus dépendante de la manne communautaire. D'autant qu'aux versements des fonds de la CEE s'ajouteraient quelque 46,5 milliards de francs d'aides et de prêts de la Banque européenne d'investissement (BEI).

Si, après les discussions de Bruxelles, le Portugal semble en passe d'obtenir l'essentiel des 18 milliards escomptés pour la bonne exécution de son plan, il lui faudra en faire bon usage. Jusqu'ici il avait été considéré comme un « bon élève », utilisant correctement les fonds communautaires reçus. Il devra maintenant concentrer les moyens sur l'industrie et l'emploi alors que, dans le plan précédent, ils avaient surtout bénéficié aux infrastructures.

Alice Illicée

(1) En termes de parité de pouvoir d'achat.
(2) De 26 milliards d'escudos à 431 milliards, soit de 228 millions de francs à 15 milliards.

La Grèce mise sur les Balkans

Suite de la page 23

L'enjeu de ce nouveau marché n'est pas mince. Il y a deux ans, la Grèce paraissait au bord de l'effondrement, avec une dette de près de 100 milliards de dollars, dépassant le montant du produit intérieur brut, un déficit du secteur public atteignant 20 % de ce PIB, une inflation avoisinant aussi 20 %... Elle était redevenue le pays le plus pauvre de la CEE, ce qu'elle avait cessé d'être en 1986 lors de l'entrée du Portugal dans la Communauté. L'an dernier encore, les conservateurs, au pouvoir depuis 1990, étaient mis en demeure par la CEE, le FMI et l'OCDE d'agir plus fermement, malgré un « plan d'ajustement » lancé en 1991.

Renforcées à l'été 1992, les mesures prises ont fini par arrêter la croissance du déficit public. Grâce à un contrôle strict des dépenses, notamment la baisse des recrutements et le gel des salaires dans le secteur public, le gouvernement a réussi à retrouver un excédent de 5 % du budget de l'Etat, hors paiement des intérêts de la dette. Ce qui permet de presque stabiliser celle-ci et d'envisager une baisse en 1994 - le gouvernement ne disposant plus l'an prochain de facilités d'emprunt. Le besoin de financement du secteur public a été divisé par deux entre 1990 et 1992.

IMPOTS • D'autre part, malgré la libération quasi totale des prix (2) et malgré des hausses de taxes et de tarifs publics (téléphone, transports, eau, etc.), l'inflation devrait revenir à moins de 13 % sur 1993, et peut-être 11 % en rythme annuel à la fin d'année. Des gains encore fragiles, voire insuffisants, qu'il s'agisse des prix ou de la réduction du déficit, liée à la fois au succès d'un programme de privatisations délicates (voir encadré) et à une amélioration des rentrées fiscales, dans un pays où beaucoup d'entreprises ne paient pas d'impôts. Le revenu des impôts directs n'est que de 5 % du PIB : « Moins de la moitié de ce qu'il devrait être », dit Petros Doucas, le nouveau sous-secrétaire d'Etat à l'économie, un sixième selon d'autres sources. Et le programme d'austérité du gouvernement résistera-t-il à l'approche d'élections législatives, normalement prévues pour avril 1994 ?

Mais le déficit commercial,

qui a atteint 16 milliards de dollars en 1992, reste le talon d'Achille de l'économie grecque : les exportations, qui ont augmenté de 8 % en volume, représentent moins de la moitié des importations. Il faudrait une progression de 15 % pour le réduire. « Nous avons un problème de compétitivité », reconnaît Stefanos Manos.

Exemple de ces faiblesses structurelles : le textile, toujours une des premières industries du pays avec 16 % du produit intérieur (le Monde daté 11-12 juillet). « Cette industrie a grandi sous couvert, bénéficiant de droits protecteurs et de subventions à l'exportation. On était même allé jusqu'à taxer le nylon comme un produit de luxe, pour réduire la concurrence », raconte Georges Adraktas, qui, après avoir longtemps travaillé dans ce secteur, dirige aujourd'hui la filiale des Mutuelles du Mans en Grèce.

Nombre de ces entreprises protégées ont perdu pied lorsque

la Grèce, entrée dans le Marché commun, a dû démanteler ces protections. Piraki-Patraiki, première société de filature et de tissage, sauvée par la nationalisation en 1984, était arrivée, à la fin des années 80, à des pertes équivalant à la moitié de son chiffre d'affaires. Depuis, la société a été divisée et la moitié des usines cédées ou fermées, mais le gouvernement cherche encore des acquiescements pour ces dernières.

COMMERCE • Certes, les entreprises dynamiques ne manquent pas en Grèce, locales ou filiales de groupes étrangers - comme Aluminium de Grèce, filiale de Pechiney, qui, installée en 1960 en raison de la présence de bauxite, a contribué à organiser toute la filière. « Les difficultés actuelles [notamment les taux d'intérêt élevés] les ont mises à l'épreuve : seules survivent les plus solides », souligne Petros Doucas.

Mais, placés sur un marché intérieur restreint, entouré de

pays longtemps fermés, les industriels grecs ont du mal à trouver leur place : « Notre seule chance, c'est de trouver des niches où seuls des petits peuvent se glisser », dit Athanasios Lavdas, président de Lavipharm (produits pharmaceutiques et cosmétiques). Surtout, les hommes d'affaires préfèrent souvent le commerce et ses rentrées immédiates à l'investissement industriel à long terme, les jeux d'influence aux gains de productivité. « Nous sommes toujours à la fois des industriels et des commerçants », concède Fotini Legaki, vice-présidente de la Fédération des industries grecques. Les fortunes locales, comme les armateurs, n'investissent pas dans le pays, mais à Londres ou à New-York.

La Grèce a toujours équilibré la balance des paiements grâce aux recettes « invisibles » : la marine marchande, le tourisme, les apports des Grecs installés à l'étranger. Les armateurs grecs, qui travaillent en tramp dans le

monde entier depuis leur bureau du Pirée, et dont les navires sont souvent placés sous pavillon de complaisance, ont réussi à surmonter la crise. Mais leur contribution à l'économie baisse. La libération des changes a accru les transferts de l'étranger, mais cette hausse ne peut se prolonger.

Pour le tourisme, la Grèce doit moderniser hôtels et installations. Le gouvernement nourrit des projets ambitieux pour attirer des touristes plus fortunés : « Si chaque touriste français dépense le double du chiffre actuel, nous réduirons la balance commerciale avec la France », soupire un homme d'affaires grec. Théodore Kassimis, sous-secrétaire d'Etat au tourisme, veut développer « deux ou trois Port-Grimaud » et une quinzaine de marinas en mer Egée ; il rêve aussi d'attirer « des centaines de milliers de joueurs de golf », en profitant du climat. Mais ces projets sont-ils réalistes, et surtout compatibles avec la préservation des sites grecs ?

Faute de préserver un environnement déjà menacé, la Grèce risque de ne pas trouver les visiteurs attendus, voire d'en perdre, comme l'Italie ou l'Espagne.

D'où et déjà, ce sont les contributions des fonds de la CEE qui ont pris le relais : leur apport a triplé au cours des cinq dernières années, et il représente aujourd'hui un quart des « invisibles ». Ils ont aidé le développement de l'agriculture et permis d'y conserver une part importante de la population active.

Sur les années 1994 - 1999, la Grèce va encore bénéficier de quelque 20 milliards de francs par an, notamment pour la modernisation des infrastructures (transports terrestres et aériens, télécommunications). Mais combien de temps les autres pays de la Communauté accepteront-ils de financer son développement ?

IMMIGRÉS • La vitalité de l'économie grecque provient aussi de sa part « immergée », qui contribue à limiter le chômage. « Cette économie grise fait partie de l'éthos grec. Nous essayons de la réduire, mais elle est trop mêlée au reste pour que l'on puisse la faire disparaître », dit Petros Doucas. Comment concilier la prudence avec la nécessité de trouver de nouvelles recettes fiscales ?

La Grèce peut-elle continuer à jouer sur les deux tableaux - celui de la modernisation et celui de l'économie traditionnelle ? Les relations avec les Balkans et les pays de l'Est seront un test. Avec des infrastructures modernisées, de meilleures liaisons avec la région, la Grèce peut jouer le rôle de tête de pont « communautaire ».

A condition que les Grecs ne se brouillent pas avec leurs voisins, et ne se laissent pas rattraper par eux : « Dans les Balkans, on voit déjà naître une folie de petites entreprises, souvent créées par d'anciens cadres communistes, dépourvus d'expérience, mais plus motivés que les Grecs, et prêts à se battre sans aide. Ces pays risquent de se développer plus vite que la Grèce », pronostique le directeur d'une société de conseil. Pessimisme ?

Guy Herzlich

(2) Sauf les lignes maritimes, les taxis, les médicaments et certains loyers.

Privatisations délicates

ATHÈNES
de notre envoyé spécial

Comme dans beaucoup de pays, la privatisation d'entreprises publiques figure ici au programme du gouvernement. Par conviction, pour alléger la dette et le déficit publics, et pour trouver le moyen d'investir et de moderniser. Les socialistes du PASOK, au cours des années 80, avaient beaucoup nationalisé. Par conviction inverse, mais aussi pour maintenir à flot des entreprises défaillantes, parfois à la demande de leurs propriétaires comme de leurs salariés. Soixante-dix entreprises, de taille variable, doivent ainsi être privatisées, et autant, autrefois sous la tente à oxygène de l'Organisation pour la restructuration industrielle, vont être fermées.

Depuis leur arrivée au pouvoir en 1990, les conservateurs n'ont réussi que peu d'opérations : la liquidation ou la cession de plusieurs filiales du groupe textile Piraki-Patraiki, la vente des chantiers navals d'Eleusis et de Syros, celle des

cimenteries Héracles - cinquième entreprise du pays, acquise par Calcestruzzi, filiale du groupe italien Ferruzzi, ce qui suscite aujourd'hui quelque inquiétude - et Chalkis. En août 1992, ont été accordées deux concessions pour le téléphone mobile, la compagnie des autobus d'Athènes a été dissoute : 1 300 licences d'exploitation cédées - en général à des salariés de l'entreprise - en dépit de longues grèves.

Le programme a reçu un coup d'accélérateur depuis l'arrivée, en 1992, de Stefanos Manos à la tête du ministère de l'économie. Mais il se heurte à de nombreuses résistances. « Celles des syndicats, puissants dans le secteur public, qui redoutent des suppressions d'emplois et une perte de leur pouvoir, et des salariés, qui craignent d'être licenciés, mais aussi celles des dirigeants qui ne seraient pas à la hauteur dans une entreprise privée, de fournisseurs qui ont des contrats avantageux, de consommateurs qui bénéficient de prix artificiellement bas, de

concurrents qui profitent de la situation de faiblesse actuelle, et de politiciens, de la majorité ou de l'opposition, qui pourraient faire embaucher des gens et ainsi accroître leur influence... », énumère Petros Doucas, sous-secrétaire d'Etat à l'économie, chargé du dossier depuis huit mois, après quinze ans à la Citibank, et formé dans les bonnes « business schools » new-yorkaises.

DETTES • A cette liste, il faut ajouter, dans certains cas, les manœuvres d'anciens propriétaires des sociétés, qui espèrent, comme dans le cas de Piraki-Patraiki, retrouver une partie de leurs affaires. Et le coût des opérations : l'Etat doit souvent prendre en charge les dettes des privatisées ; il a dû, pour faire passer les privatisations, accepter d'accorder d'importantes indemnités de départ aux salariés touchés.

Après la vente en Bourse, fin juin, de 35 % de la Compagnie du sucre, figurant sur l'agenda gouvernemental la privatisation de deux raffineries et

d'un réseau de stations-service, des hôtels Xénia - construits au cours des années 50-60, dans des sites choisis et bien aménagés, mais qui doivent être modernisés, - des licences pour l'exploitation de marines et de casinos).

Mais les pièces les plus importantes sont OTE, l'entreprise publique de télécommunications, dont 35 % doivent être cédés à un exploitant et 14 % vendus en Bourse à l'automne - un enjeu considérable, compte tenu du programme de modernisation, - et, plus difficile encore, les chantiers navals de Skaramangas, les premiers de Grèce, ainsi que la compagnie aérienne Olympic Airways, dont les dettes avoisinent 1 milliard de dollars. Le gouvernement espère tirer 1 milliard de dollars sur plusieurs années de la vente partielle d'OTE, mais les deux autres opérations risquent de coûter cher, en raison des sureffectifs : socialement, économiquement... et politiquement.

G. H.

La troisième voie

Le capitalisme et le socialisme ont été les deux grands modèles de l'après-guerre. Mais aujourd'hui, ils semblent tous deux épuisés. Une troisième voie est-elle possible ?

par CHRISTIAN SAINT-ETIENNE

À l'heure où le capitalisme et le socialisme sont considérés comme épuisés, une troisième voie est-elle possible ? C'est la question que se posent de nombreux penseurs et dirigeants politiques. La réponse est complexe, car elle implique de repenser les fondements mêmes de nos sociétés. Mais il est certain que la recherche d'une alternative est une nécessité. Les crises économiques et sociales actuelles nous obligent à remettre en question les modèles existants. Une troisième voie pourrait être une synthèse entre le capitalisme et le socialisme, ou une voie entièrement nouvelle. Elle doit être capable de répondre aux besoins de justice sociale et de développement économique. C'est un défi de taille, mais un défi qui mérite d'être relevé.

Matinée de social

Le socialisme a été une force majeure de l'histoire humaine. Mais aujourd'hui, il est en crise. Les critiques à son égard sont nombreuses. Pourtant, il reste une idéologie qui cherche à répondre aux besoins de justice sociale. Une matinée de socialisme pourrait être une occasion de réfléchir à ces questions. Elle pourrait permettre de discuter des succès et des échecs du socialisme, et de chercher des pistes pour son avenir. C'est une réflexion qui est d'actualité, car les problèmes sociaux restent nombreux. Le socialisme a-t-il encore à nous offrir ? C'est ce qu'il faut se demander.

Le Monde

Directeur de la publication : Jean-Louis Baudry
Directeur de la rédaction : Jean-Louis Baudry
Rédaction : 1, place de la République, 75001 Paris
Tél. : (01) 44 35 35 35
Fax : (01) 44 35 35 35

Le Monde PUBLICITE

Président directeur général : Jean-Louis Baudry
Directeur de la publicité : Jean-Louis Baudry
Rédaction : 1, place de la République, 75001 Paris
Tél. : (01) 44 35 35 35
Fax : (01) 44 35 35 35

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Directeur de la publication : Jean-Louis Baudry
Directeur de la rédaction : Jean-Louis Baudry
Rédaction : 1, place de la République, 75001 Paris
Tél. : (01) 44 35 35 35
Fax : (01) 44 35 35 35

Le Monde

Directeur de la publication : Jean-Louis Baudry
Directeur de la rédaction : Jean-Louis Baudry
Rédaction : 1, place de la République, 75001 Paris
Tél. : (01) 44 35 35 35
Fax : (01) 44 35 35 35

Le Monde PUBLICITE

Président directeur général : Jean-Louis Baudry
Directeur de la publicité : Jean-Louis Baudry
Rédaction : 1, place de la République, 75001 Paris
Tél. : (01) 44 35 35 35
Fax : (01) 44 35 35 35

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Directeur de la publication : Jean-Louis Baudry
Directeur de la rédaction : Jean-Louis Baudry
Rédaction : 1, place de la République, 75001 Paris
Tél. : (01) 44 35 35 35
Fax : (01) 44 35 35 35

BULLETIN D'ABONNEMENT

Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Code postal : _____
Localité : _____
Pays : _____

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

La troisième voie : le capitalisme stratégique

Entre le capitalisme individualiste fondé sur la propriété privée du capital et l'enrichissement personnel et le socialisme fondé sur la propriété collective du capital et l'allocation des ressources par un Etat dirigeant, n'existe-t-il pas une troisième voie ? Celle d'un capitalisme capable d'attirer les centres de conception et de production de firmes en réseaux, l'Etat participant activement à l'éducation et à la formation de la population active.

par CHRISTIAN SAINT-ETIENNE (*)

APRÈS l'effondrement du socialisme soviétique à la fin des années 80 et la défaite électorale du socialisme français en mars 1993, le capitalisme semble avoir vaincu ses adversaires d'un siècle. Mais quel est ce capitalisme vainqueur ?

Ce que l'on entend traditionnellement par capitalisme, c'est un système de production fondé sur la propriété privée du capital et l'enrichissement personnel, opérant dans un système politique libéral qui privilégie les droits naturels des individus sur l'action collective et qui limite le rôle de l'Etat au maintien de l'ordre public intérieur et de la sécurité extérieure.

Le socialisme est fondé sur la propriété collective du capital et l'allocation des ressources par un Etat dirigeant dominé par un parti unique censé représenter les désirs de l'ensemble de la population : dans ce système, les droits de l'individu sont ignorés car seuls comptent les droits du peuple qui sont garantis par « l'avant-garde » au pouvoir. Ce socialisme, symbolisé par le régime soviétique, a fait faillite car l'allocation des ressources par un Etat dirigeant est moins efficace que celle qui résulte des actions d'agents économiques responsabilisés par l'intérêt direct qu'ils ont dans la création des richesses.

Le socialisme français ne se confond évidemment pas avec ce socialisme totalitaire, mais une vieille fascination pour le modèle soviétique l'empêche toujours de penser le capitalisme moderne sans s'excuser en permanence de sa déviance.

Mâtiné de social

Ce capitalisme moderne, vainqueur par effondrement de l'adversaire, est-il vraiment un capitalisme individualiste opérant dans une économie de marché avec un Etat minimal ?

On oppose de plus en plus souvent à ce capitalisme individualiste, de type anglo-saxon, un capitalisme plus tourné vers le long terme et guidé de social. Mais ce dernier apparaît de plus en plus comme une version moderne de la pièce jetée aux poubelles par la main sortie du carrosse de l'Etat providence. Et l'on s'étonne que cette approche maintienne une fraction croissante de la population dans un état de dépendance à un coût désormais insupportable pour l'économie.

Il est temps de nous adresser à nous-mêmes ce bon conseil que l'on destine habituellement aux pays en voie de développement : il est plus important d'apprendre à pêcher que de distribuer du poisson. Et la voie du futur entre le capitalisme individualiste et le socialisme décomposé n'est pas la social-démocratie qui donne du poisson mais un certain capitalisme qui apprend à pêcher et que je nomme le capitalisme stratégique.



CHAVANAT

Les années 90 sont marquées par le passage de la production de masse indifférenciée par des firmes monolithiques à la production personnalisée standard par des firmes en réseaux. La production personnalisée standard s'adresse à des segments homogènes de clientèle, plutôt qu'à une masse indifférenciée d'échoueurs. Les firmes en réseaux ne sont pas une sous-partie d'un magma productif mondial, mais des unités autonomes construites autour d'un centre de pouvoir, même s'il ne se manifeste que par une hiérarchie toujours bien identifiée, en plus, installée dans un siège social bien précis.

Les économies qui se développeront à l'avenir seront celles qui attireront sur leur territoire le maximum d'unités de conception et de production des firmes en réseaux, par la qualité de leur capital humain et de leurs infrastructures, leur stabilité macroéconomique et notamment monétaire, et l'excellence du rapport « coût/qualité-efficacité-stabilité » de la réglementation et de la fiscalité.

Le contrôle du capital et la nationalité dominante des centres de pouvoir des firmes en réseaux conti-

nueront d'avoir une importance cruciale à l'avenir pour : définir les goûts dominants des consommateurs ; choisir les inventions qui sont développées ou celles qui restent dans les laboratoires, et les systèmes juridiques, comptables et fiscaux de référence ; spécialiser les entreprises du réseau sur les créneaux les plus porteurs.

Ainsi, dans les années 90, comme dans les années 60 et 70, la nature du contrôle du capital et la nationalité des actionnaires dominants ont une influence déterminante sur la stratégie des firmes, leur localisation, leur développement et leur positionnement présent et futur dans l'activité économique mondiale.

Dans le contexte d'une économie ouverte avec liberté de mouvements de capitaux, en voie d'internationalisation rapide, la troisième voie entre le capitalisme individualiste et le socialisme est celle d'une économie attirant les unités de conception et de production des firmes en réseaux ; l'Etat doit favoriser l'activité productive et participer activement à l'éducation et à la formation de la population active et au

développement d'un système de santé efficace au coût maîtrisé.

Le social de cette troisième voie n'est pas le complément visant à huiler les rouages pour éviter les explosions sociales ou l'étalement de la pauvreté. Dans ce capitalisme stratégique, le social, c'est-à-dire l'effort incessant d'amélioration de la qualité intellectuelle et de la santé physique de la population, s'inscrit dans l'action à long terme tournée vers la qualité des produits et le service à la clientèle qui exige une main-d'œuvre fidèle, hautement qualifiée, avec un encadrement capable de percevoir les évolutions de la demande.

Le social, tel que défini ci-dessus, est au cœur du système capitaliste moderne. La main-d'œuvre qualifiée est, non le combustible, mais l'âme du processus de production. Une éducation professionnalisée et une formation permanente conduisant à la promotion sociale sont la canne à pêche qui libère plutôt que le poisson qui asservit.

Les dépenses de santé doivent être maîtrisées afin d'empêcher qu'une croissance débridée des charges sociales ne casse le mécanisme intégrateur de l'élevation de la productivité de la main-d'œuvre. Le développement du capitalisme stratégique suppose plus généralement une maîtrise totale des charges fixes de la nation qui se traduisent en fine par une augmentation du coût du travail.

Créer un environnement optimal

La vision d'un capitalisme stratégique reconnaît ainsi que le développement économique dépend de deux facteurs :

- la mise en place d'un environnement optimal de croissance (qualité du capital humain et des infrastructures, stabilité macroéconomique et notamment monétaire, excellence du rapport « coût/qualité-efficacité-stabilité » de la réglementation et de la fiscalité) ;
- la consolidation du capitalisme national par la multiplication des entreprises fortement capitalisées, têtes de réseaux mondiaux de production, dotées des moyens techniques et des visions stratégiques nécessaires pour atteindre des positions d'excellence sectorielle et pour renforcer les avantages comparatifs du pays dans l'univers concurrentiel global.

L'Etat moderne doit donc simultanément favoriser la mise en place d'un environnement optimal de croissance et favoriser l'émergence d'acteurs stratégiques dominants. L'Etat doit notamment prendre en compte, en réformant la fiscalité et le mode de financement de la protection sociale, le fait que le rendement social de certaines activités (accumulation de capital humain et physique, infrastructures de communications et télécommunications, etc.) est supérieur au rendement économique. L'Etat ne doit pas être directement acteur stratégique ; il attire et favorise l'essor d'acteurs stratégiques dominants par une politique appropriée de recherche et développement et par la dissémination et coordination de l'information.

Le capitalisme stratégique, par son insistance sur le long terme et la formation des hommes, et son souci d'offrir des perspectives de promotion sociale autant que des emplois, répond aux défis de la globalisation de l'économie mondiale tout en s'inscrivant dans le modèle politique européen moderne.

(*) Professeur associé à l'université Paris-Dauphine.

Portugal

Le Portugal de l'industrie communautaire

Après les dix dernières années de stagnation, le Portugal a connu une véritable révolution industrielle à partir de 1980. Le pays a vu sa production industrielle croître de 100 % et son PIB de 150 %. Cette croissance a été soutenue par une politique industrielle ambitieuse, qui a encouragé l'investissement étranger et la modernisation des entreprises.

De petite taille, à structure familiale
Les entreprises portugaises sont majoritairement de petite taille, avec une structure familiale. Elles sont souvent dirigées par des propriétaires ou des managers expérimentés, ce qui leur permet d'être très réactives et innovantes.

Le Portugal a connu une véritable révolution industrielle à partir de 1980. Le pays a vu sa production industrielle croître de 100 % et son PIB de 150 %. Cette croissance a été soutenue par une politique industrielle ambitieuse, qui a encouragé l'investissement étranger et la modernisation des entreprises.

Les Balkans

La situation économique des Balkans est préoccupante. Les pays de la région ont connu une stagnation prolongée, avec une production industrielle en baisse et un chômage élevé. Les infrastructures sont défectueuses et les entreprises manquent de capitaux et de compétences. Cependant, il y a des signes de réveil, avec des réformes économiques en cours et une attractivité croissante pour les investisseurs étrangers.

Les cates

Le marché des cates (catégories) est en pleine expansion. Les entreprises cherchent à diversifier leurs activités et à pénétrer de nouveaux marchés. Cela nécessite une stratégie claire et une gestion rigoureuse. Les entreprises doivent également être conscientes des défis liés à la concurrence internationale et à l'évolution des technologies.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944
Capital social : 620 000 F
Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert-Beuve-Méry
Société anonyme des lecteurs du Monde Le Monde-Entreprises, M. Jacques Lesourme, gérant.

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-85-25-25
Télécopieur : (1) 40-85-25-99
Tél. : 206.806F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-85-25-25
Télécopieur : (1) 40-85-30-10
Tél. : 261.311F

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration
PRINTED IN FRANCE
Renseignements sur les microfilms et Index du Monde au (1) 40-85-25-33

ABONNEMENTS
1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.
Tél. : (1) 40-85-32-90 - (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEM.-PAYS-BAS	AUTRES PAYS
3 mois	526 F	572 F	798 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 890 F	2 086 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.
Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO
« LE MONDE » (USPS - pending) is published daily for \$ 892 per year by « LE MONDE », 1, place Hubert-Beuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class postage paid at Champlain, N.Y. US. 4th additional mailing office. POSTMASTER: Send address changes to 305 of NY St. N.Y. 10013, Champlain, N.Y. 12919 - 1518.
Pour les abonnements étrangers aux USA : INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 3330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 23461 - 293 USA
Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

BULLETIN D'ABONNEMENT
301 MON 01 PP Paris RP

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____ Code postal : _____
Localité : _____ Pays : _____
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde
Comité de direction : Jacques Lesourme, gérant directeur de la publication Bruno Fraupont directeur de la rédaction Thomas Ferenzi Philippe Harrennau Jacques-Frédéric Simon

Rédacteurs en chef :
Jean-Marie Colombani Robert Solé (adjoints au directeur de la rédaction)
Thomas Ferenzi Philippe Harrennau Jacques-Frédéric Simon

Anciens directeurs :
Hubert Beuve-Méry (1944-1989) Jacques Fauriol (1989-1992) André Laurens (1992-1993) André Fontaine (1993-1994)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-85-25-25
Télécopieur : 40-85-25-99

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-85-25-25
Télécopieur : 40-85-30-10

3ÈMES CYCLES
PROFESSIONNALISEZ VOTRE FORMATION

MANAGEMENT DE LA DISTRIBUTION
DIRECTEUR PÉDAGOGIQUE LÉON SALTO PDG DE FRANCE PRINTEMPS

GESTION ET FINANCE D'ENTREPRISE

MANAGEMENT COMMERCIAL ET MARKETING DIRECT

MASTER EUROPÉEN DES AFFAIRES

ADMISSION
• titulaires d'un diplôme BAC+1 ou équivalent
• médecins, pharmaciens
• professionnels justifiant d'au moins 5 ans d'expérience

L'EDC PARIS-LA DÉFENSE
70, GALERIE DES DAMIERS - LA DÉFENSE 1 92400 COURBEVOIE
MÉTRO : ESPLANADE DE LA DÉFENSE
Tél. : (1) 47 73 63 41

Le Monde
éditions

Social
Par ici la sortie !
Alain Lebaube

Hors série

les grands entretiens du Monde

Tome 1
38 francs

en vente chez votre marchand de journaux

CONJONCTURE

INDICATEUR • Les prix

La fin de l'inflation

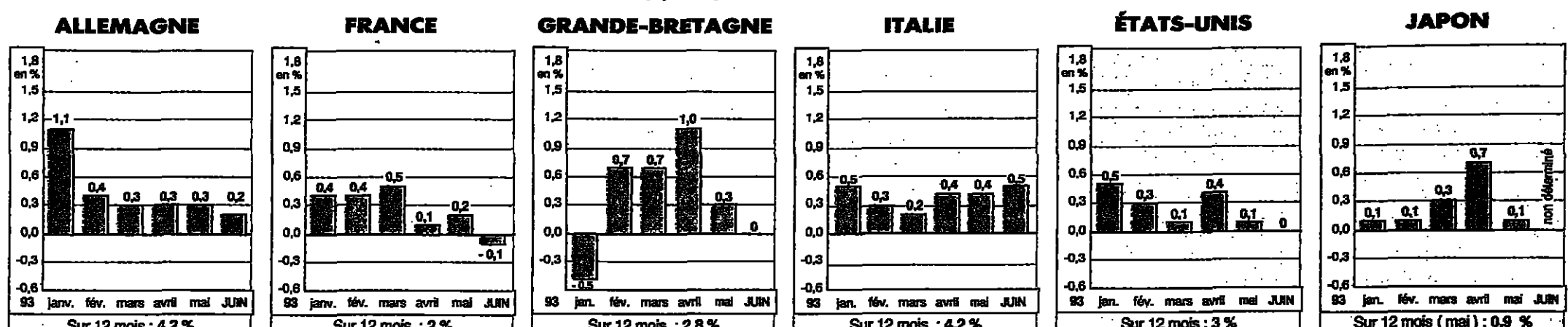
L'INFLATION continue de baisser dans les grands pays industrialisés de part et d'autre de l'Atlantique. Aux Etats-Unis, où les résultats des premiers mois de l'année avaient suscité quelque inquiétude, les derniers chiffres rassurent. Les prix à la consommation sont restés stables en juin, après avoir augmenté de 0,1 % seulement en mai : sur douze mois, la hausse est ainsi revenue à 3 %. La lenteur de la reprise et la faiblesse des augmentations de salaire qui l'accompagnent devraient éviter tout risque de résurgence inflationniste avant longtemps.

En Grande-Bretagne, la reprise d'activité s'accompagne d'une baisse rapide de l'inflation. Les hausses réduites de rémunérations et le réta-

blissement des gains de productivité ont permis d'absorber, au moins temporairement, le renchérissement des importations occasionné par la dévaluation de la livre au second semestre 1992. Sur douze mois, la hausse des prix n'est que de 2,8 % : son plus faible niveau depuis sept ans. Les autres pays européens sont encore en récession et accumulent,

au fil des mois, les facteurs de désinflation, voire de déflation dans certains secteurs. Ces tendances ne sont pas clairement perceptibles en Espagne, ni en Italie ou au Portugal, où les fortes dévaluations alimentent de légères tensions sur les prix, mais elles s'accroissent dans les autres pays de la CEE, où l'appréciation des monnaies a l'effet inverse, et aggrave la récession en pesant sur la compétitivité extérieure.

Dans l'industrie, où la concurrence est la plus vive, le climat est assurément à la déflation. En France, les prix de vente industriels sont en nette diminution depuis plusieurs mois. Cela devrait accentuer la tendance à la baisse des prix de détail des produits manufacturés, déjà visible dans les derniers mois.



RÉGION • L'Asie du Sud

Marchés encore négligés

Il y a quatre ou cinq ans, quand, devant des industriels français, nous insistions sur l'intérêt des marchés d'Asie, au double point de vue des échanges et des investissements, ils répondaient en substance que le grand marché européen leur suffisait. Aujourd'hui, ce processus se trouve radicalement inversé. L'Asie du Sud-Est et depuis peu la Chine avancent à grandes enjambées, l'Asie du Sud commence à s'éveiller. Tous ces pays sont certes des concurrents mais, en même temps, ils constituent des marchés qui ne cessent de s'élargir, en particulier dans les biens d'équipement, les machines, les composants industriels, la haute technologie.

La présence française dans le sous-continent indien reste discrète. Mais il faut reconnaître que la France, contrairement à d'autres pays (le Royaume-Uni évidemment, les Etats-Unis, l'Allemagne, même la Suisse), paraît de très bas en 1947, date de l'indépendance.

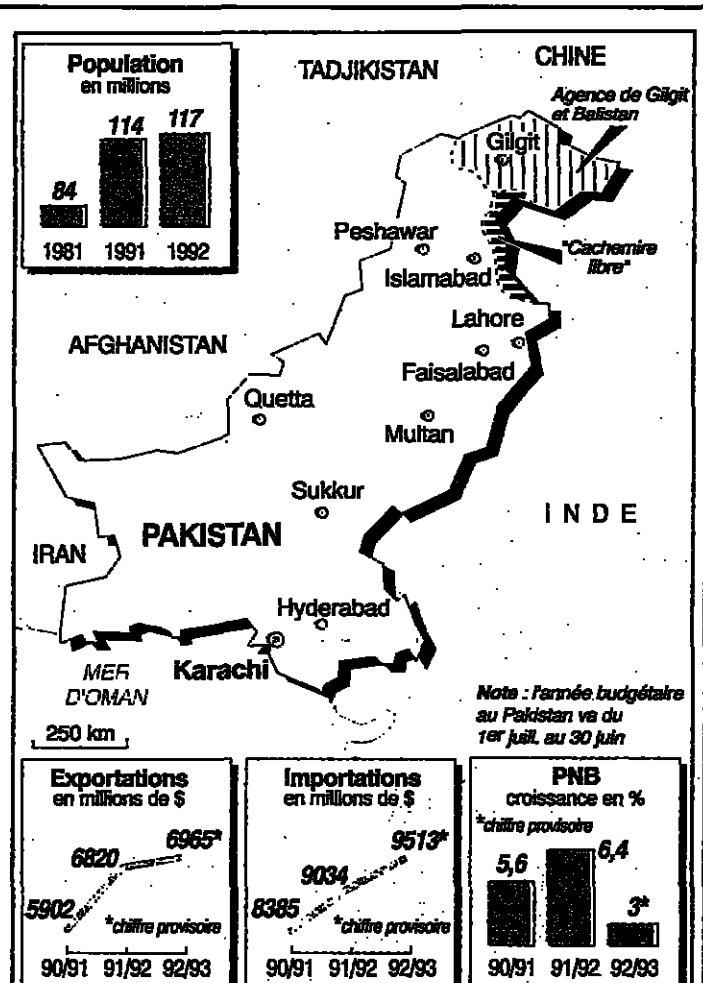
Péchiney et d'autres entreprises commencent à être actives dans la fin des années 50 dans des collaborations industrielles grâce à des cadres français qui acquièrent une solide expérience du marché. A partir des années 70, les liens entre Paris et New-Delhi se resserrent aux deux niveaux politique et économique par de nombreux échanges de visites à haut niveau : ministres, chefs d'Etat, fonctionnaires, hommes d'affaires. Plusieurs entreprises françaises décrochent de gros contrats soutenus par des crédits mixtes.

Exportations et importations se développent (les importations françaises atteignent 3,7 milliards de francs et les exportations 5,5 milliards en 1990). Les commandes françaises de produits indiens connaissent une croissance soutenue (vêtements, textiles, cuir, bijouterie notamment) de 1986 à 1990. Quant aux exportations (surtout produits industriels), après de bonnes performances, elles fléchissent depuis 1990, au point qu'en 1992, pour la première fois, la France est en déficit. Ce phénomène est directement lié au recul des investissements français et des gros contrats soutenus par des crédits mixtes. Or, ces derniers ont beaucoup baissé depuis 1990.

Les réformes introduites par New-Delhi depuis 1991, mettent, entre autres, l'accent sur les investissements étrangers. Or, les réactions des milieux économiques français sont, pour le moment, réservées. Même si l'Inde n'a pas encore réussi à susciter des afflux de capitaux comparables à ceux qui gagnent la Chine, la Thaïlande, l'Indonésie... le climat est en train de se réchauffer. Les Etats-Unis vont de l'avant, les Allemands, de longue date très dynamiques, accentuent leur mouvement, les Japonais, au départ fort sceptiques, commencent à se préoccuper davantage de l'Inde. Les Suisses renforcent leurs positions, solides depuis des décennies.

La France, elle, progresse peu. En 1992, elle recule du huitième rang des investisseurs étrangers, au

Gilbert Etienne
professeur aux Instituts des hautes études
internationales et du développement (Genève).



PAYS • Le Pakistan

Situation déconcertante

DÉJÀ Jinnah, le père de la nation pakistanaise, se plaignait de son entourage en disant que « ses poches étaient pleines de fausse monnaie ». La crise que traverse le pays rappelle ce jugement déabusé. Le premier ministre Nawaz Sharif, renvoyé, le 18 avril, par le président Ghulam Ishaq, a été réinstallé en mai par un arrêt de la Cour suprême.

Finalement, après des troubles dans les provinces, l'armée est intervenue, en sauvant les formes démocratiques, et le chef de l'état-major a fini par « convaincre » président et premier ministre de démissionner : un gouvernement intérimaire a été constitué jusqu'aux élections, prévues pour octobre.

Ces désordres surviennent au moment où l'économie connaît un tassement. Les réformes, lancées avec beaucoup de mérite par Nawaz Sharif à la fin de 1990, ont pourtant suscité un élan général. L'industrie se trouve déréglée, les entreprises publiques sont privatisées sans délai, les échanges extérieurs se libéralisent et s'accroissent, les paysans rentrent en 1991 une récolte record de coton, plante d'importance cruciale qui soutient la première industrie du pays et tient une place très en vue dans les exportations, à l'état brut ou manufacturé.

L'année financière 1992-1993, achevée le 30 juin, se solde par un bilan moins satisfaisant. A l'été 1992, des inondations et des pluies tout à fait

G. Et.

SECTEUR • L'équipement automobile

Bras de fer

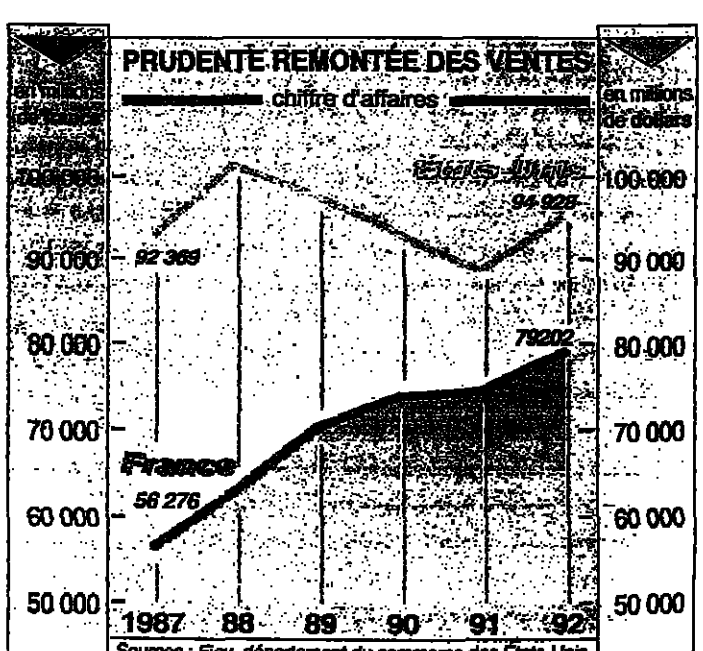
La bonne tenue relative du marché automobile français et la croissance des exportations ont permis aux équipementiers automobiles de l'Hexagone de progresser en 1992. Selon la Fédération des industries des équipements pour véhicules (FIEV), le chiffre d'affaires global de la profession, au sens étroit du terme, a augmenté de 6,2 % pour atteindre 73,2 milliards de francs (1), tandis que les effectifs augmentaient de 1,3 %. Cette performance est pour une large part due aux exportations, qui se sont accrues de 10 %. Les trois quarts ont été réalisés avec les pays de la Communauté européenne : le premier client reste l'Allemagne, devant de peu l'Espagne. Le solde de la balance commerciale s'est encore amélioré. Il atteint 27 milliards de francs.

En France, les ventes de pièces de rechange ont progressé de 5,5 %. Ce sont surtout les réseaux indépendants qui en ont bénéficié, au détriment des réseaux exclusifs des constructeurs. Selon la FIEV, « l'instauration du contrôle technique obligatoire explique en partie ce phénomène ». Les propriétaires de véhicules effectuent en général leur réparation chez les garagistes indépendants.

En revanche, les ventes en « première main », c'est-à-dire sur des véhicules neufs, ne se sont accrues que de 4 %, soit légèrement moins que la production automobile (+ 4,2 %). Selon Irène Cytrynowicz, responsable du service statistiques de la FIEV, ce léger décalage pourrait être dû au « tassement de l'effet fonction, qui a permis depuis plusieurs années à la profession de bénéficier de la vente de systèmes complets à base de produits plus sophistiqués », donc plus chers. Une autre raison pourrait être la pression exercée par les constructeurs automobiles sur leurs fournisseurs pour les contraindre à réduire leurs prix de vente.

L'année 1992 a ainsi été marquée par un bras de fer entre constructeurs et équipementiers : les seconds s'estiment bien souvent étreints par leurs clients de plus en plus exigeants, les premiers préférant parler de « partenariat » pour la recherche d'un meilleur producti-

Annie Kahn



Sources : Fiev, département du commerce des Etats-Unis

Enlèvement au Tadjikistan

La classe d'âge des hommes qui ont été enlevés au Tadjikistan est la même que celle des hommes qui ont été enlevés en Afghanistan. Les enlèvements ont lieu dans les zones de conflit, où les combattants cherchent à obtenir des rançons ou à recruter de nouveaux combattants. Les enlèvements ont lieu dans les zones de conflit, où les combattants cherchent à obtenir des rançons ou à recruter de nouveaux combattants.

Les conseillers de M. Eltsine sont conscients que le ministre des affaires étrangères Andreï Kozlov a été nommé représentant personnel du président au Tadjikistan. Mais quand on se face au poids de ce rôle, on se rend compte que le conflit périphérique, et non l'enlèvement, est la véritable menace pour la stabilité du pays.